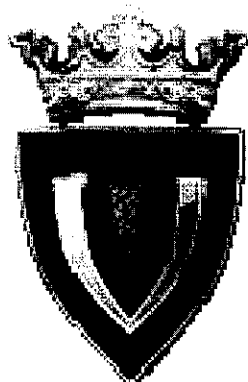


„Észak-Magyarországi Operatív Program – Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban –  
Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”  
Projekt azonosító: ÉMOP-6.2.1/K-13-2014-0002

## Sátoraljaújhely Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája Módosított



ITS 2014 Konzorcium:



Tervező, Építő és Kereskedelmi Kft



SZÉCHENYI 2020



MAGYARORSZÁG  
KORMÁNYA

Európai Unió  
Európai Regionális  
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

## Külzetlap

**Sátoraljaújhely Város**  
**Integrált**  
**Településfejlesztési**  
**Stratégiája**

Készült: 2015. év

Módosítva: Sátoraljaújhely Város Önkormányzata által, 2017. II. félév

Készítették az „ITS 2014 Konzorcium” tagjai:



**ÉARFÜ Észak-Alföldi Regionális Fejlesztési Ügynökség**  
**Közhasznú Nonprofit Korlátolt Felelősségű Társaság**

**Berki Judit**

*ügyvezető*



**ART VITAL Tervező, Építő és Kereskedelmi Korlátolt**  
**Felelősségű Társaság**

**Végh József**

*ügyvezető*



**OPUS TEAM Üzleti Tanácsadó Korlátolt Felelősségű Társaság**

**Virágh Péter**

*ügyvezető*

## Tartalomjegyzék

<b>Bevezetés .....</b>	<b>3</b>
<b>1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI.....</b>	<b>7</b>
1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása .....	7
1.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása .....	15
<b>2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK.....</b>	<b>29</b>
2.1. Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával .....	29
2.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések üteme .....	35
2.3. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve .....	54
2.4. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése .....	61
<b>3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM.....</b>	<b>65</b>
3.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések (a település egészét érintő és az egyes szegregátumokra vonatkozó fejlesztések, programok meghatározása) .....	67
3.2 A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések.....	74
3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések .....	74
<b>4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI.....</b>	<b>81</b>
4.1. Külső összefüggések .....	81
4.2. Belső összefüggések .....	84
<b>5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI .....</b>	<b>89</b>
<b>6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE .....</b>	<b>94</b>
6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek .....	94
6.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása.....	96
6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok.....	98
6.4. Monitoring rendszer kialakítása .....	99
<b>Melléklet .....</b>	<b>103</b>

## **Rövidítésjegyzék**

A dokumentumban használt rövidítések jegyzéke.

EMVA: Európai Mezőgazdasági és Vidékfejlesztési Alap

ERFA: Európai Regionális Fejlesztési Alap

ESZA: Európai Szociális Alap

ETHA: Európai Tengerügyi és Halászati Alap

IKT: Info-kommunikációs technológia

ITS: Integrált Településfejlesztési Stratégia

KA: Kohéziós Alap

kkv: kis- és középvállalkozás

TDM szervezet: turisztikai desztináció-menedzsment szervezet

TOP: Terület- és Településfejlesztési Operatív Program

## Bevezetés

Jelen dokumentum, Sátoraljaújhely Integrált Településfejlesztési Stratégiája európai uniós forrást felhasználva **a Belügyminisztérium szakértő támogatásával készült**, ugyanis a 2014-2020-as európai uniós tervezési időszakra való felkészülés során igen nagy jelentősége van a megfelelő módon előkészített, megalapozott fejlesztési dokumentumoknak, melyek megjelenítik az adott terület fejlesztési irányait, céljait és igényeit. Ennek megfelelően járásszékhelyünk a vonatkozó előírásoknak, jogszabályoknak megfelelő és az elkövetkező évek finanszírozási környezetéhez is illeszkedő integrált településfejlesztési stratégiát alkotott.

### A tervezés meghatározottsága

#### A városfejlesztés európai uniós meghatározottsága

A 2014-2020-as európai uniós fejlesztési ciklusban különösen nagy szerep jut az európai városok fejlesztésének, az **Európai Unió Területi Agendája** (TA2020) is megerősíti a városok szerepét. Integrált és többszintű megközelítés alkalmazását javasolja a városfejlesztési és város-rehabilitációs politikákban és támogatja az EU 2020 azon erőfeszítéseit, amelyek arra irányulnak, hogy „a városok az intelligens, fenntartható és befogadó fejlődés motorjaivá váljanak, és vonzóak legyenek az élhető lakhelyet és munkát keresők, valamint a turisták és a befektetők számára is.”. Bátorítja a városokat arra, hogy „a területükön végzett valamennyi beavatkozás hatékonyságának növelése érdekében készítsenek és fogadjanak el integrált stratégiákat és területi terveket.”

Az **EU 2020 Stratégia** Európa intelligens (smart), fenntartható (sustainable) és befogadó (inclusive) növekedésének céljaira összpontosít, és ezen célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít. Az EU egészére vonatkozó célokhoz a tagállamoknak is vállalásokkal kell hozzájárulniuk, melyhez a kohéziós politika eszközrendszerét is felhasználhatják. A 2014 – 2020 időszaki kohéziós politika megvalósítását szolgáló ún. Közös Rendelkezéseket tartalmazó rendelet („Az Európai Parlament és a Tanács 1303/2013/EU rendelete) meghatározza azt a **11 tematikus célkitűzést**, melyek elérésének támogatásával a kohéziós politika hozzájárul az EU2020 Stratégia céljaihoz. A tematikus célkitűzések az alábbiak:

- (1) a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció erősítése;
- (2) az IKT-hoz való hozzáférésnek, azok használatának és minőségének a javítása;
- (3) a kkv-k, (az EMVA esetében) a mezőgazdasági, illetve (az ETHA esetében) a halászati és akvakultúra-ágazat versenyképességének a növelése;
- (4) az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaság felé történő elmozdulás támogatása minden ágazatban;
- (5) az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, a kockázat megelőzés és -kezelés előmozdítása;
- (6) a környezet megóvása és védelme és az erőforrás-felhasználás hatékonyságának előmozdítása;
- (7) a fenntartható közlekedés előmozdítása és szűk keresztmetszetek megszüntetése a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrákban;
- (8) a fenntartható és minőségi foglalkoztatás, valamint a munkavállalói mobilitás támogatása;
- (9) a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység, valamint a hátrányos megkülönböztetés elleni küzdelem;
- (10) az oktatásba, és a képzésbe, többek között a szakképzésbe történő beruházás a készségek fejlesztése és az egész életen át tartó tanulás érdekében;
- (11) a hatóságok és az érdekelt felek intézményi kapacitásának javítása és hatékony közigazgatáshoz történő hozzájárulás.

Az EU egyes alapjainak (ESB alapok) felhasználását, működését további rendeletek szabályozzák (1301, 1304, 1305/2013/EU), melyek az egyes tematikus célokhoz kapcsolódó **beruházási prioritásokat** határoznak meg. A beruházási prioritások azt fogalmazzák meg, hogy az adott alap milyen módon járul hozzá a 11 EU szintű tematikus cél eléréséhez. Nem finanszírozható olyan tevékenység az ESB alapokból, amely nem illeszkedik a beruházási prioritások valamelyikéhez. Azzal együtt, hogy az ESB alapok – különösen az ERFA és az ESZA - minden beruházási prioritása alkalmazható városi környezetben, városfejlesztési jellegű célok elérése érdekében, az egyes alapok **kifejezetten városi problémák megoldására irányuló beruházási prioritásokat** is meghatároznak.

Az ERFA rendelet célzottan városi problémákra irányuló beruházási prioritásai az alábbiak:

4. számú tematikus cél: az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban.

- 4 e) beruházási prioritás: alacsony szén-dioxid-kibocsátással járó stratégiák támogatása valamennyi területtípuson, de különösen a városi területeken, ideértve a fenntartható multimodális városi mobilitást és a kárenyhítést előmozdító alkalmazkodási intézkedések támogatását.

6. számú tematikus cél: a környezet megőrzése és védelme, valamint a forráshatékonyság támogatása.

- 6 e) beruházási prioritás: a városi környezetfejlesztést, a városok megújítását, a rozsdaovezetek (köztük a átalakuló használatú területek) helyreállítását és szennyezés-mentesítését és a légszennyezettség csökkentését célzó intézkedések, valamint a zajcsökkentési intézkedések támogatása.

9. számú tematikus cél: a társadalmi befogadás előmozdítása, a szegénység és mindenfajta diszkrimináció elleni küzdelem.

- 9 b) beruházási prioritás: a városi és vidéki területeken élő, rászoruló közösségek fizikai rehabilitációjának, valamint gazdasági és társadalmi fellendülésének támogatása;

Az ESZA által támogatott beruházási prioritások mindegyike részét képezheti integrált városfejlesztési stratégiáknak, programoknak, projekteknek.

Az EU kohéziós politikájában bekövetkezett változások alapján **az európai uniós források** már nem kvázi szabadon felhasználható keretek, hanem **az EU közös céljainak megvalósítását szolgáló eszközök**, így rendkívül fontos, hogy a hazai fejlesztéspolitika és fejlesztéspolitikai dokumentumok is igazodjanak, hozzájáruljanak a megvalósuláshoz. Az EU strukturális és kohéziós alapjaiból származó, a nemzeti operatív programokon keresztül elérhető támogatások tehát a városfejlesztés meghatározó jelentőségű forrásait jelentik az ITS érvényességének időszakában.

### **A városfejlesztés hazai meghatározottsága**

Az **Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Koncepció** (OFTK) integrált megközelítéssel foglalja egységbe az ágazati és területi fejlődés folyamatait, kijelöli Magyarország számára a hosszú távú jövőképet, fejlesztéspolitikai célokat és elveket. A területi fejlődés érdekében a többközpontú térszerkezetet biztosító, fenntartható városhálózat-fejlesztésre helyezi a hangsúlyt. Legfontosabb feladatként jelenik meg a harmonikus város-vidék kapcsolatok létrehozása, a kompakt településrészek kialakítása, a leromlott állapotú városrészek hanyatlásának megállítása, a **stratégiai szemléletű város-és várostérségi tervezés** megerősítése, illetve a különböző területi szintek együttműködésének segítése. A többközpontú városhálózat-fejlesztés megvalósítása érdekében különböző profilú városok és várostérségek csoportját azonosítja. Budapest nagyvárosi térségét, a

fővárosból legfeljebb egy órán belül elérhető belső városgyűrű településeit, illetve a Budapest gazdasági túlsúlyának kiegyensúlyozása érdekében kijelölt külső városgyűrű településeit.

A Kormány jogszabályba foglalta **(314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet** a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről”) a középtávú településfejlesztési stratégiák (ITS) tartalmi és egyes eljárási jellegű követelményeit és összefüggő dokumentum-rendszert hozott létre. Ennek értelmében az ITS egy rendkívül széles körű, három elemből álló megalapozó vizsgálatra kell, hogy épüljön. A megalapozó vizsgálat közös hátterét képezi mind a hosszú távú településfejlesztési koncepciónak, mind a középtávú, operatív jellegű ITS-nek. (Sátoraljaújhely képviselő testülete a helyzetfeltárást, helyzetelemzést és helyzetértékelést is tartalmazó megalapozó vizsgálatát 2015. május 28-án fogadta el a 109/2015. (V.28.) sz. képviselő-testületi határozattal.)

A kis- és közepes városok integrált településfejlesztési stratégiáikat két módszertani támogatást nyújtó dokumentum alapján kell, hogy elkészítsék, melynek városunk eleget tesz. Egyrészt a Nemzeti Fejlesztési és Gazdasági Minisztérium Területfejlesztésért és Építésügyért felelős szakállamtitkársága által elkészített „Városfejlesztési Kézikönyv” második, javított kiadása (2009); másrészt a Belügyminisztérium „Útmutató a kis-és középvárosok és a fővárosi kerületek integrált településfejlesztési stratégiáinak elkészítéséhez 2014-2020” című dokumentum alapján. Megvalósult az az elvárás is, hogy a település integrált településfejlesztési stratégiájának célrendszere illeszkedjen a megyei területfejlesztési koncepció és stratégiai program céljaihoz.

### **Az integrált településfejlesztési stratégia és célja**

Az integrált településfejlesztési stratégia a település középtávú fejlesztési irányait meghatározó, operatív jellegű, megvalósítás-orientált fejlesztési dokumentum, melynek célja, hogy a stratégiai tervezés eszközeivel segítse elő az elkövetkező hét év városfejlesztési tevékenységeinek eredményességét.

Készítése során a tervezők meghatározó szándéka volt, hogy segítségével a városban folyó fejlesztési tevékenységek egymással térben és időben összehangoltan valósuljanak meg, a város mindinkább képes legyen felhasználni a 2014 – 2020 közötti időszak európai uniós fejlesztési forrásait, s ezzel a stratégiába foglalt tevékenységek jelentős része meg is valósuljon. Az ITS keretet ad ahhoz is, hogy a közsféra fejlesztései mellett a magánszféra befektetései is bevonhatóak legyenek, ezzel is segítve a két szféra közötti partnerség kialakulását, illetve tervezési menete ahhoz is hozzájárul, hogy az ITS céljai és projektjei széles körű támogatást élvezzenek.

### **Partnerségi egyeztetés megvalósítása**

Sátoraljaújhely Város Képviselő Testülete a településfejlesztési koncepcióról, az integrált városfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközök egyeztetésének és elfogadásának eljárási szabályairól szóló 96/2014 (V. 29.) határozatával fogadta el az illetékes tervek partnerségi egyeztetési eljárásának szabályait, mely a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet 29., 30. és 31.§-a által meghatározott követelményeknek tesz eleget. A partnerségi tervben foglaltak alapján az Önkormányzat a készülő tervekről tájékoztatja a lakosságot, illetve az egyeztetési eljárásban foglaltak alapján várja a lakosság visszacsatolását a készülő tervek vonatkozásán.

A tervezési folyamat előzményeként a tervezők 2015. február 3-án helyszíni bejárason vettek részt, ahol az önkormányzat, illetve a közintézményekben dolgozó szakemberektől kaptak bővebb tájékoztatást a város helyzetére vonatkozóan.

A helyzetfeltáró, -elemző munkarész során kialakult helyzetképet az önkormányzat által 2015. március 31-én szervezett workshopon mutatták be az egyeztetési eljárásba bevont partnereknek. A különböző munkacsoportok (civil szféra, helyi vállalkozók – köztük kkv-k és nagyvállalatok, turisztikai, önkormányzati és városfejlesztő szervezetek) képviselői fejtették ki véleményüket a feltárt folyamatokra vonatkozóan, illetve vettek részt annak finomításában. Az egyeztetés során a partnerekkel együttműködve felsorolt problémákból és fejlesztési szükségletekből kialakított problémafa alapján készült el a célfa, ami a fejlesztési irányok kijelölésében játszott fontos szerepet.

Sátoraljaújhely Város Polgármestere a partnerségi tervnek megfelelően a tervezési folyamat megindításáról tájékoztatta a 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet 30. §-ban felsorolt szerveket és önkormányzatokat. Az érintettek közül 16 küldte vissza véleményét, ami a folyamat iránti érdeklődést mutatja. Ezek közül 13 jelezte további részvételi szándékát az egyeztetés további részében.

Az Önkormányzat az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) kidolgozásáról és menetéről honlapján keresztül tájékoztatja a lakosságot, ahol a képviselő testület által elfogadott dokumentumok is megtalálhatóak.

2017. évben az ITS akcióterületi lehatárolásra vonatkozó fejezetének a módosítása vált szükségessé, figyelembe véve, hogy Sátoraljaújhely Város Önkormányzata „Komplex felzárkóztató program megvalósítása Sátoraljaújhelyen leromlott városrészein” címmel támogatást nyert az ITS elfogadását követően megjelent TOP-5.2.1–15 számú „A társadalmi együttműködés erősítését szolgáló helyi szintű komplex programok” tárgyú pályázati felhívás keretében. A pályázati felhívás alapján a támogatási kérelemben szereplő akcióterületnek legkésőbb a projekt tartalmi-műszaki előkészítés végéig (vonatkozó mérföldkő benyújtásáig) szerepelnie és illeszkednie kell a város Integrált Településfejlesztési Stratégiájához (ITS).



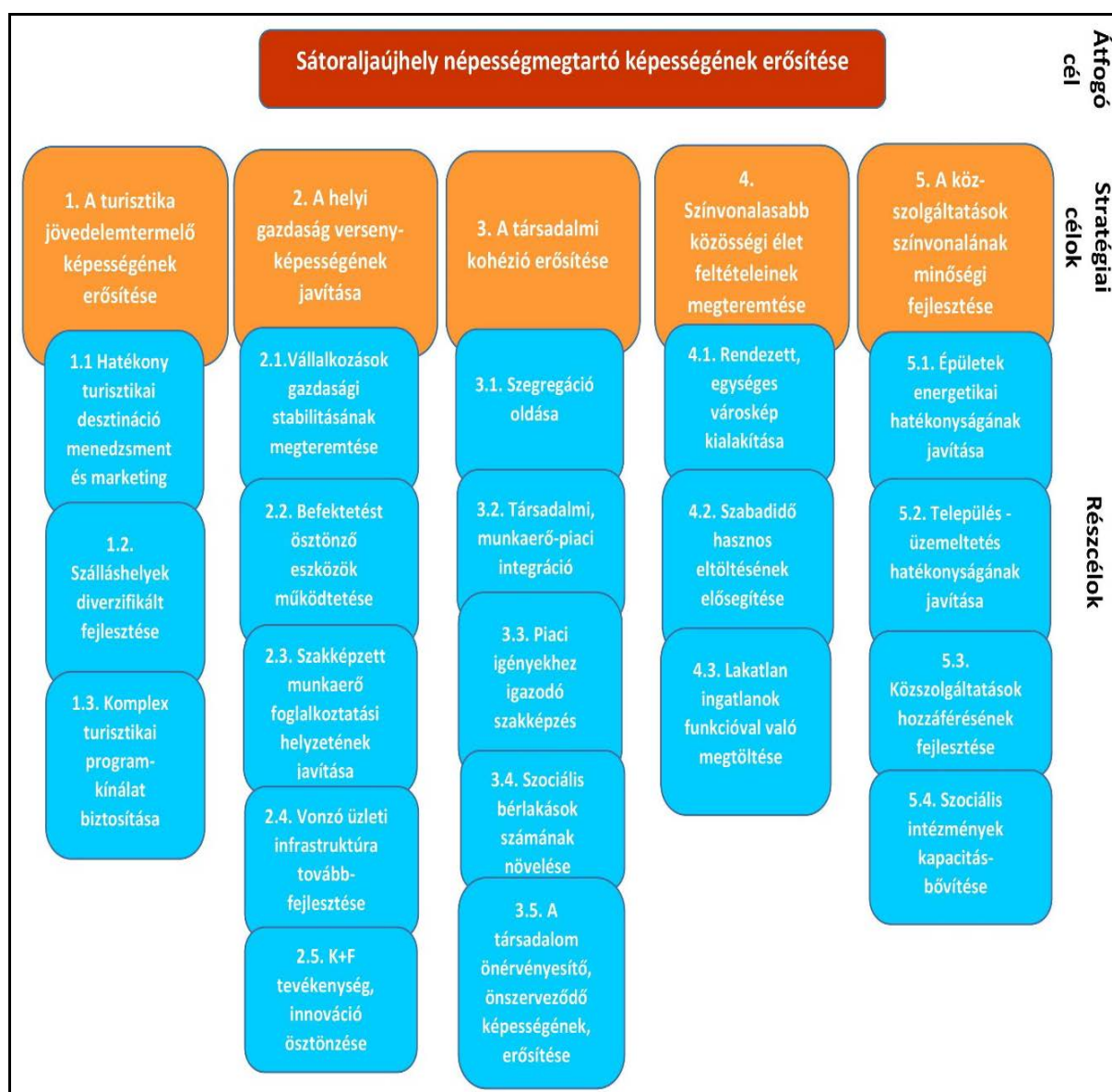
## 1. KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK, ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 1.1. A stratégiai fejlesztési célok meghatározása

Sátoraljaújhely Integrált Településfejlesztési Stratégiája célrendszere a város számára hosszú távon elérni kívánt jövőképet határozza meg, valamint az ennek eléréséhez vezető célok hierarchikus rendszerét. A célrendszer feladata, hogy kijelölje a fejlesztendő célokat a következő időszakra vonatkozóan, amihez már konkrét fejlesztések tartozhatnak.

1.1. számú ábra:

*Sátoraljaújhely Város Integrált Településfejlesztési Stratégiájának célrendszere*



Forrás: saját szerkesztés

Sátoraljaújhelyre vonatkozóan 5 stratégiai cél került meghatározásra, melyek között nincs alá- és fölérendeltségi viszony, ugyanakkor szoros összhangban állnak egymással, hiszen mindegyik cél végén ott áll az átfogó célkitűzés, a település népességmegtartó erejének növelése, az itt élő lakosság elvándorlásának visszaszorítása. A stratégiai célok szinergikus hatása következtében egymást erősítve érik el az átfogó célban megfogalmazottakat.

A stratégiai célok elérését több rész cél segíti elő, ezek szorosan kapcsolódnak az átfogó célhoz, annak konkrétabb részét fogalmazzák meg, az egy célon belül kijelölt fejlesztési irányokat.

## **1. stratégiai cél (tematikus): Sátoraljaújhely turisztikai jövedelemtermelő képességének erősítése**

A város kiemelkedő turisztikai adottságokkal rendelkezik, jelentős idegenforgalmi vonzerőt biztosít a városnak meglévő kulturális és épített örökség mellett a Zemplén Kalandpark (libegő, téli-nyári bobbálya, kalandpark, kabinos lanovka, sí-, jég- és korcsolyapálya, falmászó központ). A változatos természeti adottságokban, növény- és állatvilágban gazdag természeti környezet kedvező lehetőséget kínál mind a természetközeli turizmus kihasználására. A turisztikai adottságok teljes körű kihasználása elősegíti a turisztikai vendégforgalom és a tartózkodási idő növekedését, ami az ide látogatók nagyobb és hosszabb idejű költési szándékával párosul. Fontos, hogy a turisztikai fejlesztések hozzájáruljanak a turisztikai kínálat diverzifikációjához, minőségi fejlesztéséhez, kapcsolódó fejlesztésekkel, szolgáltatásokkal elősegítsék a magasabb fajlagos költést, lehetővé tegyék a szomszédos települések kínálatához igazodó, azokat kiegészítő komplex programcsomagok kialakítását, s hozzájáruljanak a szezonális csökkentéséhez is, ami egyik feltétele a jövedelemtermelő képesség javításának.

A turizmus fejlesztése hozzájárul a település népességmegtartó erejének növeléséhez, a népesség elvándorlásának visszaszorításához. A turizmus fejlesztésének következményeként összességében elmondható, hogy fellendül a településen a turisztikai desztinációk látogatottsága, nő a településen eltöltött vendégéjszakák száma, ami maga után vonja a turizmusból származó jövedelmek növelését, a helyi adóbevételek növekedését, miközben csökken az egyes desztinációkhoz kapcsolódó szezonális, s nem utolsósorban fellendül a gazdaság, új munkahelyek létesülnek, s egyúttal javul az itt élők életminősége.

### *1.1. rész cél: Hatékony turisztikai desztináció menedzsment és marketing*

A turisztikai tendenciákra, a hazai és a nemzetközi versenytársak kínálatára és a település által elérni kívánt célokra tekintettel erősíteni szükséges a hatékony turisztikai desztináció menedzsmentet és marketing tevékenységet, hiszen fontos, hogy minél több turista látogasson el a településre. Sátoraljaújhely nemcsak turisztikai desztinációnak tekinthető, hanem közel 15.000 főnyi lakónépességgel rendelkező település is, így a rész cél szem előtt tartja a lakosság és a turisztikai célcsoport igényeinek kielégítését. E határ menti település számára kiugrási lehetőséget a turizmus fejlesztése jelent, hiszen nemcsak jövedelmet teremt az itt élők számára, hanem a turizmust kiszolgáló ágazatok (pl.: háztáji gazdaságok, logisztika) számára is többletbevételt jelent. A marketing tevékenység hatékony működéséhez hozzájárul a turisztikai ágazatban tevékenykedő résztvevők kommunikációs csatornáinak frissítése, illetve idegen nyelvű reklám, marketinglehetőségek hangsúlyosabb alkalmazása a nemzetközi versenyben való részvétel során.

### *1.2. rész cél: Szálláshelyek diverzifikált fejlesztése*

A látogatók huzamosabb ideig városban történő tartózkodása érdekében szükséges a szálláshelyek diverzifikált fejlesztése, mely eddig mind minőségi, mind mennyiségi tekintetben szűk keresztmetszetet jelentett nagyobb számú látogatócsoport esetében. A magasabb kategóriájú és árszínvonalú szálláshelyek bővítésével párhuzamosan az ifjúsági szálláshelyek létesítésére lenne szükség, mely a fiatal csoportokban érkező látogatók elszállásolását megoldaná. A célkitűzések teljesítése érdekében fontos tehát, hogy az attrakciófejlesztés mellett a turisztikai fogadóképesség, elsősorban a szálláshelykínálat igazodjon a turisztikai igényekhez. A diákturizmus fejlesztése az oktatás és a szabadidő élményekkel gazdag eltöltésével fejleszthető a településen, melyben nagy jelentősége van a kalandparknak és a múzeumoknak. A városban működő gazdasági egységek, vállalkozások jövőbeni tervei között is szerepelnek szálláshely bővítő, panzió felújítási elképzelések, melyek hozzájárulnak a cél eléréséhez.

### *1.3. rész cél: Komplex turisztikai programkínálat biztosítása*

A város kultúrtörténeti értékei, a barokk stílusú Waldbott-kastély, a római katolikus főplébániatemplom, a pálos-piarista templom és kolostor, törvényszéki palota és fogház, stb., az ungvári pincék és a bortemplom fejlesztése pedig további lehetőséget nyújtanak a turisztikai potenciál kihasználására. A település adottságai a minőségi aktív és a borturizmus fejlesztésének kedveznek inkább. A következő években a cél a turisztikai kínálat erősítése, egyértelmű célterületek hangsúlyozása szükséges annak érdekében, hogy Sátoraljaújhely hazai és nemzetközi viszonylatban jelentős desztinációként szerepeljen. A kiemelkedő turisztikai lehetőségek továbbfejlesztése, új turisztikai termékek, komplex programok kialakítása nem csupán a turisztikai bevételek, illetve a turisztikai célú foglalkoztatás növekedését eredményezi, hanem kedvező hatása a gazdaság egyéb területeire is kiterjed, továbbgyűrűzik, ezáltal a turizmus a település egyik húzóágazatává válik.

## **2. stratégiai cél (tematikus): A helyi gazdaság versenyképességének javítása**

Sátoraljaújhely az Észak-Magyarországi régió legkeletibb gazdasági és kereskedelmi központjának tekinthető. A megalapozó vizsgálat rámutatott arra a problémára a településen, hogy a gazdaság teljesítőképessége alacsony, hiába üzemel ipari park, működnek nagyvállalatok, a város vezetése igyekszik a befektetéseket ösztönözni, nem képesek a gazdaságot élénkíteni, a foglalkoztatási helyzetet jelentős mértékben javítani. A település gazdasága versenyképességének fokozásához elengedhetetlenül szükséges a vállalkozások gazdasági stabilitásának megteremtése, a befektetést ösztönző eszközök működtetése, a szakképzett munkaerő foglalkoztatási helyzetének javítása, a vonzó üzleti infrastruktúra továbbfejlesztése, valamint a K+F tevékenység, innováció ösztönzése. Az egyes részcélok összeadódva jelentős multiplikátor hatást kifejtve állítják dinamikus pályára a gazdaság egészét, jelentősen növelve annak versenyképességét.

### *2.1. rész cél: Vállalkozások gazdasági stabilitásának megteremtése*

A településen működő vállalkozások gazdasági helyzete nem stabil, jövedelemtermelő képességük gyenge, a vállalkozások nagyobb hányada alacsony foglalkoztatotti és árbevételel rendelkező mikrovállalkozás, piaci lehetőségeik is szűkek. A rész cél a vállalkozások gazdasági stabilitásának fokozásával kívánja elérni azok növekedését, tevékenységi körének bővülését, illetve új piacokon való megjelenését szorgalmazni.

A magas hozzáadott értéket előállító vállalkozások új munkahelyeket teremtenek, erősítve a helyi gazdaságot. A cél magába foglalja a helyi székhelyű mikro-, kis- és középvállalkozások működésének erősítése mellett foglalkoztatási képességének, beszállítói státuszuk támogatását. A versenyképesség javításához elengedhetetlen a településre érkező és a már helyben működő tőke megtartása. A foglalkoztatottság növelése csökkenti a megélhetési problémákat, a szegregáltságot, a társadalmi leszakadást. Fontos momentum, hogy a helyi gazdaság elsősorban a helyi erőforrásokra építsen. A településen már jól bevált az a pályázati rendszer, mely az induló és a már meglévő vállalkozások számára az iparűzési adó visszajuttatását teszi lehetővé, amit az önkormányzat a következő években is alkalmaz majd. A helyi vállalkozások közötti együttműködés élénkítése, erőforrások egyesítése, közös fellépés a külső piacok felé, közös marketingtevékenység hozzájárul a cél eléréséhez. A város elképzelései között szerepel egy olyan pénzügyi eszközalap létrehozása Sátoraljaújhelyben, melynek célja a gazdaság növekedésének elősegítése céljából a kis- és középvállalatok beruházásainak támogatása.

## *2.2. rész cél: Befektetést ösztönző eszközök működtetése*

A településen működő mikro- és kisvállalkozások tőkeszegénységgel küszködnek, a rész cél ezen szegmens gazdasági stabilitásának megteremtését tűzi ki. A település versenyképességének a növelése érdekében tehát nagyobb hangsúlyt kell fektetni a befektetők ösztönzésére, mely vállalkozások magas hozzáadott értéket képviselnek, valamint innovatív technológiák pl.: megújuló energiaforrások, környezetbarát alapanyagok felhasználásán alapulnak.

A befektetést ösztönzés fokozása érdekében kerül sor az ezt biztosító eszközrendszer kialakítására és működtetésére, mely folyamatban az önkormányzat mellett fontos szerepet vállalnak a helyi adottságokat és folyamatokat jól ismerő, lokális beágyazottsággal rendelkező vállalkozások. Ennek keretében az érintett szereplők közti rendszeres egyeztetések, fórumok, illetve együttműködések járulnak hozzá a cél teljesüléséhez. A befektetést ösztönző eszközök között szerepelhet adókedvezmény, kedvezményes hitel, pályázati tanácsadás és infopult, kezdőcsomag betelepülő és induló vállalkozás számára, valamint a településen lévő üzleti környezet kialakítása.

A beruházások elindítása esetén jelentős idő és forrásigénye van a szükséges engedélyek beszerzésének, a műszaki dokumentáció és a nem várt kockázatok kezelésének. A befektetéseket támogató szereplők - jogi, hatósági, közigazgatási intézmények - megkönnyíthetik a megvalósításokat az ügyintézés egyszerűsítésével. Adminisztratív eszközök közé sorolható az ingyenes vagy kedvezményes ingatlan átadást telephely céljára, a befektetések elindításánál számít a helyben jelen lévő szakképzett munkaerő és a környezeti infrastruktúra rendelkezésre állása. Vállalatok betelepülését segíti elő a foglalkoztatotti körre vonatkozó elvárások, illetve a képzési lehetőségek egyeztetése, közös megoldások keresése.

## *2.3. rész cél: Szakképzett munkaerő foglalkoztatási helyzetének javítása*

A városban a szakképzett munkaerő piaci versenyképessége gyengének mondható, így célként fogalmazódott meg a következő években ezen csoport foglalkoztatási helyzetének javítása, ami a lakosság felzárkóztatását és a gazdaság versenyképességének erősödését eredményezi közvetve. Az aktív lakosság képzettsége az iskolarendszerű képzésen túli képzéseken keresztül tartható fenn, ami alapvető fontosságú a munkavállalók versenyképességének fenntartása érdekében. A folyamat során kialakított párbeszéd során lehetőség nyílik a szakképzés piaci szereplőknek megfelelő formálása, a keresett szakmák előtérbe helyezése, valamint a képzett munkaerő ismereteinek további bővítése, folyamatos frissen tartása. A cél elérése érdekében különböző modellek, oktatási formák próbálhatóak ki.

#### *2.4. rész cél: Vonzó üzleti infrastruktúra továbbfejlesztése*

A településen az vonzó üzleti infrastruktúrával rendelkező ipari park található, aminek kapacitáskihasználtsága teljes körű, így a jövőben mindenképpen szükséges a bővítése, illetve megfelelő infrastrukturális háttér kialakítása a vállalkozások településre vonzása, illetve versenyképességük fokozása érdekében, a fejlett üzleti háttér ugyanis jelentős versenyelőnyt biztosít a vállalkozások számára.

Az üzleti környezet bővítése hatására megtelepedő és bővülő vállalkozások új munkahelyeket hoznak létre, közvetett és közvetlen módon hozzájárulva a munkanélküliség csökkenéséhez. Az ipari park bővítésének elmaradása negatívan befolyásolhatja a foglalkoztatottsági helyzetet, ami Sátoraljaújhely fejlődésében problémákat pl.: munkanélküliség stagnálása, adóbevételek elmaradása irányozhat elő.

A rész célnak ezenkívül fontos eleme az egyes vállalkozások telephelyeinek, műszaki infrastrukturális feltételeinek fejlesztése, a termelés technológiai színvonalának emelése.

#### *2.5. rész cél: K+F tevékenység, innováció ösztönzése*

A Sátoraljaújhelyen kis- és közép, illetve nagyvállalatok kutatási, fejlesztési, innovációs tevékenysége minimális, így tevékenységi kör generálása tartozik a kitűzött célhoz, aminek keretében a vállalkozások versenyképessége jelentősen nő. Ezen tevékenységek bevezetése érdekében a város ösztönző rendszert hoz létre, illetve működtet. Az önkormányzat együttműködések generálásával kívánja ösztönözni a vállalkozások hálózatosodását, új technológiák közös alkalmazását, az egyes vállalatok tevékenységének és piacra lépésének összehangolását, illetve közös fejlesztések elindítását.

### **3. stratégiai cél (tematikus): A társadalmi kohézió erősítése**

A helyzetfeltárás is rámutatott a munkanélküliségre, illetve a lakosság elhelyezkedési problémáira, ami alacsony képzettséggel, illetve a foglalkoztatói kapacitás növekedésének korlátaival jár együtt. A lakosság jövedelemtermelő képessége alacsony, ennek fejlesztéséhez a képzési rendszer hatékonyságának növelése szükséges.

Ahhoz, hogy a helyi lakosság, a társadalom szereplői boldoguljanak megélhetésre, munkára van szükségük. A társadalom esélyeit, alkalmazkodóképességét a céltudatos képzés és az életkörülmények javítása is növeli. A társadalmi kohézió erősítésében fontos szerep hárul a szegregátumokban élők helyzetének javítására, a hátrányos helyzetben lévők életkörülményeinek, lakhatási problémáinak megoldására. Ezek a közszolgáltatások elsősorban kapacitásbeli és elérhetőségi fejlesztéseivel javíthatóak. A társadalmi összefogás, összetartás erősítése mindenképpen fontos feladat az elkövetkező években, azért, hogy a társadalmi reintegráció hatékonyabban működjön. Fontos, hogy az emberek közösségben értékeket osszanak meg egymással, s egyenlő feltételek mellett közösen próbáljanak megfelelni a kihívásoknak. A társadalom tagjainak egyesülésében nemcsak a civil szervezetek, egyházak klubok, egyesületek, stb. játszanak fontos szerepet, hanem maga a települési önkormányzat is. Sátoraljaújhely népesség megtartó ereje, a településen élők élet minőségének javítása, a szegregáció oldásával, a piaci igényekhez igazodó képzésekkel, a szociális bérlakások számának növelésével, valamint a társadalom önszerveződő, önérvényesítő képességével, összességében a társadalmi kohézió erősítésével érhető el.



### *3.1. rész cél: Szegregáció oldása*

A településen jelentős számban vannak jelen hátrányos helyzetű csoportok, akiknek a társadalomba történő beilleszkedése nehézkes, valamint életkörülményeik szegényesek. Az aluliskolázottság miatt a városban jelentős képzetlen munkaerő található, akiknek az elhelyezkedési esélyei nehézkesek, hiszen többségük nem képes a munka világába lépni, visszatérni. A településen belül három településrészen található szegregátum, ahol mintegy 1400 fő, a település lakosságának 9%-a él. A szegregátumok korábbi években megkezdett rehabilitációjának folytatása továbbra is kiemelt feladat. A hátrányos helyzetű csoportok társadalmi felemelkedését elősegíti a képzés és iskolázottság általános elterjesztése, így a társadalom peremére sodródott csoportok is nagyobb eséllyel léphetnek be, az idősebb generáció átképzési lehetőségeinek biztosításával eredményesebben kapcsolódhatnak be újra a munkaerő-piacra.

A szegregáció oldásában, szegregált településrészekben élők támogatása, társadalmi felemelkedése a helyi stratégiákon alapulva, illetve a helyi lakosság együttműködésének keretében valósulhat meg sikeresen.

### *3.2. rész cél: Társadalmi, munkaerő-piaci integráció*

A rész cél a hátrányos helyzetű társadalmi csoportok esélyegyenlőségének biztosítását tűzi ki feladatául, annak érdekében, hogy a hátrányos helyzetben élő, illetve társadalom peremére sodródott személyek is a társadalom teljes értékű tagjaként vehessenek részt annak életében. Ennek érdekében biztosítani szükséges közszolgáltatásokhoz, különböző ellátó intézményekhez való hozzáférésüket. A cél ezenkívül hozzájárul a lakosság munkaerő-piaci integrációjához, mely kiterjed egyrészt a tartósan munkanélküliek újbóli foglalkoztatotti státuszba kerülésére, valamint az ún. atipikus foglalkoztatási formák elterjesztésére, mely a társadalom számottevő részére oldaná meg a hagyományostól eltérő munkarend biztosításával munkaerőpiacon való aktív részvételüket.

### *3.3. rész cél: Piaci igényekhez igazodó szakképzés*

Az önkormányzat kiemelt feladatának tekinti a következő években a munkaerő kereslet-kínálat összehangolását, a munkaerő képzése, a munkaközvetítés, munkahelymegtartás segítségével. Helyi érdekű képzés, szakképzés bevezetése szükséges, mely a vállalkozások humán erőforrás fejlesztését célozza. A térségben működő vállalkozások igényeire rugalmasan reagáló képzésformák elindítása szükséges. A szakképzésnek a helyi gazdaság igényeihez kell igazodnia, elsősorban olyan szakmák előtérbe helyezésével a képző intézmények esetében, melyek fontosak a térségben pl.: szerszámkészítő, öntő, géplakatos. A továbbtanuló és a tanulmányaikat hamarosan befejező diákok megkeresése mellett az önkormányzat és a jelentősebb vállalatok, vállalkozások között olyan együttműködési megállapodás kialakítása szükséges, melyben a vállalkozások meghatározzák a hiányszakmákat, a preferált felsőfokú végzettséget (pl.: gépész-, villamosmérnök). A vállalatok anyagi lehetőségeihez mérten olyan sátoraljaújhelyi és környékbeli hallgatókat, diákokat támogathatnak ösztöndíjjal, akik vállalják, hogy a végzettségük megszerzése után, iskolai tanulmányaik befejeztével visszatérnek és a helyi fontosságú vállalkozásoknál helyezkednek el. A vállalkozásoknak természetesen lehetőséget kell adni a szakmai gyakorlatok végzéséhez. Az önkormányzat pedig a településre visszatérő diákok számára kedvezményes bérlet biztosításával segítheti a magasán képzett munkaerő letelepedését. A képzett lakosság helyben maradását szolgálják a különböző ösztöndíj programok, így nemcsak megtartásuk, de a városba történő vonzásuk is megvalósulhat.

### *3.4. rész cél: Szociális bérlakások számának növelése*

A településen a szociális bérlakás iránti igény kielégítetlen, kevés a szociális, rászorulóknak számára kiadható önkormányzati bérlakás, ezek javítása, fejlesztése fontos feladat. A lakások száma egyelőre nem lépést tart a rászorulóknak számának növekedésével, illetve hozzájárul a szegény, alacsony sorban élő társadalmi csoportok biztonságos életkörülmények közti elhelyezésének biztosításához. A szociális bérlakások hiánya a szegregátumok újratermelődésének veszélyét, a szegregált, hátrányos körülmények között élők arányának növekedését okozhatja. A bérlakás-állomány növelésének célja a hátrányos helyzetben élők támogatása mellett a szegregációs folyamatok mérséklése.

### *3.5. rész cél: A társadalom önérvényesítő, önszerveződő képességének erősítése*

A társadalmi közeg kialakításában a civil szervezetek meghatározó szerepet játszanak, a különböző közösségek életébe beágyazódnak, hozzájárulnak azok önmegvalósítási törekvéseihez, elősegítve a közösségi szolidaritás erősítését. A civil szervezetek képesek létrehozni azt a hálózatot, együttműködési készségeket, melyekre a gazdaság megfelelő működéséhez szükség van, valamint azt a társadalmi tőkét, mely a gazdaság versenyképességének is elengedhetetlen feltétele. A rész cél a civil szerveződés további erősödését kívánja elérni.

Sátoraljaújhely vezetése fontosnak tartja az egyházak sikeres működését a városban, a lelkészekkel történő kapcsolattartást, a vallásukat gyakorló személyek bevonását a közéletbe. A korábban is megrendezett polgármesteri-lelkészi-plébánosi találkozókat a jövőben is folytatni szükséges, s lehetőség szerint a résztvevők körét ki kell szélesíteni, hogy az információ áramlás, a hatékony kommunikáció megmaradjon, továbbfejlődjön. Az elkövetkező években is fontos a piarista rend jelenléte a városban. A városban jelenlévő civil szervezetek a város hagyományőrző, sport-, kulturális-, szabadidős és karitatív tevékenységeiben is szerepet vállalnak.

## **4. stratégiai cél (tematikus): Színvonalasabb közösségi élet feltételeinek megteremtése**

A helyzetfeltárás bemutatta a zöldfelületek, rekreációs és szabadidős terek kiemelkedő szerepét a lakosság jólétének kialakulásában, szabadidejének hasznos eltöltésében. Az utóbbi évek rehabilitációs programjai során több rekreációs tér újult meg, azonban szükséges ezek folytatása.

A közösségi terek, sportlétesítmények egy részének állapota fejlesztésre szorul, amelyek fejlesztésének hatására vonzó városkép alakul ki, mely hozzájárul a színvonalasabb közösségi élet feltételeinek megteremtéséhez, növeli a település népességmegtartó erejét. A környezettudatos szemléletformálás, az egészséges életmód erősítése, a rendezett, egységes városkép kialakítása, a szabadidő hasznos eltöltésének elősegítése, a lakatlan ingatlanok funkcióval való megtöltése a városban kiemelt jelentőségű prioritást élvez.

### *4.1. rész cél: Rendezett, egységes városkép kialakítása*

Egy település életében fontos szerepet játszik a város arculata, a rész cél a vonzó városi környezet kialakításához járul hozzá. A korábbi rehabilitációs programok folytatásával a belváros jelentős része újul meg, mely mind a lakosság, mind a látogatók számára ideális környezetet biztosít szabadidejük eltöltése céljából. A városközponti parkolóhelyek zsúfoltsága azok számának növekedésével érhető el. A zöldfelületek növelése nemcsak kellemesebb környezetet biztosít, hanem lehetőséget ad szabadidős programok megrendezésére is. A zöldfelületek kezelése, területének növelése, illetve a területek funkciókkal való megtöltése szintén közvetlenül érhető el. A belváros fejlesztése hozzájárul a kereskedelmi és szolgáltató egységek színvonalasabb környezetének kialakításához. A cél ezenkívül magába foglalja a településen érzékelhető vizuális konfliktusok, valamint településképi problémák kezelését.

#### *4.2. rész cél: Szabadidő hasznos eltöltésének elősegítése*

A rész cél a lakosság szabadidejének hasznos eltöltését elősegítő, elsősorban sportolási célú, létesítmények biztosítására törekszik, aminek középpontjában a sportlétesítmények, sportpályák, a szabadidő eltöltésére kifejezetten alkalmas terek folyamatos karbantartása áll. A létesítmények és területek biztosításával a lakosság, illetve a településre látogatók olyan vonzó környezetet találnak, ami a helyi kötődések erősödéséhez, a települési identitás fokozásához járul hozzá. A kisgyermekes családok, idősek, ugyanakkor felnőtt és fiatal korosztályok számára is használható, funkciókban gazdag környezet eltérő feltételei egyaránt megvalósulhatnak.

#### *4.3. rész cél: Lakatlan ingatlanok funkcióval való megtöltése*

A városban jelentős számban találhatóak lakatlan ingatlanok, az ingatlanpiaci túlkínálat miatt nyomott árak hatására az épített környezet rendezettsége, gondozottsága nem minden esetben biztosítható. A lakatlan ingatlanok hasznosíthatóságára különböző lehetőségek adódnak. Az önkormányzat kezdeményezéseként a magántulajdonban lévő lakásokat, házakat bérbe veszik, s tovább adják bérbe az igénylőknek, mely programot mindenképpen hasznos. A cél az ingatlanok funkcióváltását segíti elő, ezzel párhuzamosan helyet biztosíthat az eddig helyszükében lévő tevékenységek, többek között a civil szervezetek számára. Az ingatlanok kezelése, rendben tartása hozzájárul a gondozott városkép kialakulásához.

### **5. stratégiai cél (tematikus): A közszolgáltatások minőségi színvonalának fejlesztése**

A település járási székhelyként nemcsak a lakosság, hanem a szomszédos települések számára is nyújt szolgáltatást, így térségi központként funkcionális. A településen számos magas rendű közszolgáltatás, illetve közigazgatási funkció érhető el a lakosság számára, a megnövekedett feladatokból következően azonban a kapacitásbeli korlátok jelentkeznek.

Oktatási, kulturális, egészségügyi centrumvárosként fontos, hogy a település intézményei korszerűek legyenek, a mai kor igényeit teljes mértékben kielégítsék, az energetikai hatékonyságuk növekedjen, az üzemeltetési költségeik pedig csökkenjenek, s a szükséges kapacitások hiányát pedig fel kell oldani, bővíteni kell, ahol szükség van rá, pl.: a szociális ellátás területén. Mindezen célok megvalósítása a településen élők helyben maradását szolgálja, a város népességmegtartó erejét fokozza.

#### *5.1. rész cél: Épületek energetikai hatékonyságának javítása*

Alacsony a településen a megújuló energia felhasználása, így a városüzemeltetés energiahatékonyságának javítása, intelligens energiahatékonysági hálózat kialakítása fontos küldetésnek tekinthető. A városi intézmények energiaracionalizálása elengedhetetlen feladat, a lehető legtöbb intézmény energiahatékonyságának növelés szükséges, ami a kiadások jelentős csökkenését eredményezi. Az elsősorban középületek szigetelésének, nyílászáróinak cseréje, a távhő rendszer modernizálása hatására csökken a felhasznált energiakapacitás, ami hozzájárul a környezeti fenntarthatósághoz. Az önkormányzat a homlokzat-felújítási programot kibővítve energetikai program elindítását tervezi, amihez külön alap kapcsolódna.



## *5.2. rész cél: Településüzemeltetés hatékonyságának javítása*

Az önkormányzat üzemeltetésében lévő intézmények többségének gyenge az energia hatékonysági rendszere, magasak a rezsiköltségek, melyek felújítása, épületenergetikai korszerűsítése a jövőben fontos feladat. A polgármesteri hivatal tárgyi feltételeinek javítása, az elavult, régi informatikai hálózat fejlesztése szükséges, illetve szükséges kialakítani egy olyan belső egységes hálózatot, mely biztosítja a munkaállomások közötti gyors kommunikációt, az adatok korszerű kezelését, a folyamatos adatmentést, tárolást, s nem utolsósorban a képernyő előtt munkát végzők egészségének a védelmét is szolgálja.

## *5.3. rész cél: Közszolgáltatások hozzáféréseinek fejlesztése*

A közszolgáltatások infrastrukturális feltételeinek javítása elsősorban a hátrányos helyzetben élő csoportok számára biztosítja az önálló életvitel és a társadalmi életben való aktív részvétel lehetőségét. A rész cél kiterjed az intézmények és létesítmények akadálymentesítésére, a különböző döntések elérhetőségére, valamint az ügyintézészt korlátozó tényezők lebontására. A cél hatására a lakosság nagyobb belátással bír majd a közügyekben, így fokozódik a döntésekben, folyamatokban való aktív részvétel, ami a társadalmi támogatottság, illetve felelősség fokozottabb jelenlétével jár.

## *5.4. rész cél: Szociális intézmények kapacitásbővítése*

A szociális intézmények kapacitásainak fejlesztése hozzájárul a hátrányos helyzetű csoportok lehetőségeinek bővüléséhez, az ellátás színvonalának javulásához. A cél kapcsolódik a szegregáció oldásához, a szociális bérlakások számának növeléséhez, a társadalmi és munkaerő-piaci integráció, valamint a civil szervezetek erősödéséhez.

# **1.2. A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása**

A településen területi célok nem kerültek lehatárolásra, a célok ugyanis nem köthetőek egy-egy településrészhez, hanem a város egészét érintik.

Az Európai Unió 2014–2020 közötti időszakra vonatkozó kohéziós politika megvalósítását szolgáló rendelet határozza meg azt a **11 ún. tematikus célkitűzést**, amelyek elérésének támogatásával a kohéziós politika hozzájárul az Európa 2020 stratégia céljaihoz, s amelyek egyben a támogatáspolitikai alapját is képezik.

A tematikus célokon belül a fejlesztési beavatkozásokat **beruházási prioritásokhoz** kell rendelni az operatív programokban, melyek végrehajtásának sikerességét mutatókkal mérik.

## **1.1 Hatékony turisztikai desztináció menedzsment és marketing**

A rész cél a turizmusban rejlő lehetőségek jobb kihasználásával a látogatók számának növekedését kívánja elérni a desztináció menedzsment és marketingtevékenységek hatékonyabb magvalósításával. A jövedelemszerző-képesség fokozódása hozzájárul a kkv-szektor versenyképességének növekedéséhez. A kulturális és természeti örökség védelme, valamint hasznosítási lehetőségeinek kialakítása szintén kapcsolódik a célhoz, ezzel párhuzamosan a biológiai sokféleség és zöld infrastruktúrák további fejlesztése is. A cél kapcsolódik a szálláshelyek diverzifikált fejlesztéséhez, illetve a turisztikai programok kialakításához, a három cél egymást erősíti.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

3. a kkv-k versenyképességének fokozása:

- a termék- és szolgáltatásfejlesztésre irányuló fejlett kapacitás megteremtésének és kiterjesztésének elősegítése
- a kis- és középvállalkozások versenyképességének növelése a vállalkozások és munkavállalók alkalmazkodóképességének elősegítése és a humántőke-beruházások növelése révén

6. környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése

- a kulturális és természeti örökség védelme, elősegítése és fejlesztése
- a biológiai sokféleség védelme és helyreállítása, talajvédelem és -helyreállítás és az ökoszisztéma-szolgáltatások elősegítése, ideértve a NATURA 2000-t és a zöld infrastruktúrákat is

## 1.2 Szálláshelyek diverzifikált fejlesztése

A szálláshelyek fejlesztésével a településre érkező látogatók száma generálható, így a rész cél hozzájárul a turizmus jövedelemtermelő képességének fokozásához, ezzel az önfoglalkoztatás és a vállalatok versenyképességének, stabilitásának erősödéséhez. A szálláshelyek fejlesztése szorosan kapcsolódik a turizmus többi ágához, a foglalkoztatás fokozásához, illetve a funkcionálküli, lakatlan épületek újrahasznosításához.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

3. a kkv-k versenyképességének fokozása:

- a termék- és szolgáltatásfejlesztésre irányuló fejlett kapacitás megteremtésének és kiterjesztésének elősegítése
- a kis- és középvállalkozások versenyképességének növelése a vállalkozások és munkavállalók alkalmazkodóképességének elősegítése és a humántőke-beruházások növelése révén

8. a foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése

- helyi fejlesztési kezdeményezések és szomszédos szolgáltatásokat nyújtó struktúrák támogatása új munkahelyek teremtése érdekében, amennyiben ezek a tevékenységek az ESZA alkalmazási körén kívül esnek
- a fiatalok, különösen a nem dolgozó és nem tanuló fiatalok fenntartható munkaerő-piaci integrációja
- önfoglalkoztatás, vállalkozói készség és vállalkozásalapítás

## 1.3 Komplex turisztikai programkínálat biztosítása

A település látogatottságának növelése a turisztikai attrakciók összefogásával, programcsomagok kialakításával és komplex kínálatával érhető el, szorosan kapcsolódva a marketingtevékenységhez, ami a térségre irányuló figyelem felkeltésével és fokozásával érhető el. A vonzó kínálat hatására a vállalkozások, valamint turisztikai szektor versenyképessége fokozódik, így a kulturális és természeti értékek fenntarthatósága már rövidtávon érezhető. A cél a szálláshelyek fejlesztéséhez, marketingtevékenységhez is szorosan kapcsolódik.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

3. a kkv-k versenyképességének fokozása:

- a termék- és szolgáltatásfejlesztésre irányuló fejlett kapacitás megteremtésének és kiterjesztésének elősegítése
- a kis- és középvállalkozások versenyképességének növelése a vállalkozások és munkavállalók alkalmazkodóképességének elősegítése és a humántőke-beruházások növelése révén

6. környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése\_

- a kulturális és természeti örökség védelme, elősegítése és fejlesztése
- a biológiai sokféleség védelme és helyreállítása, talajvédelem és -helyreállítás és az ökoszisztéma-szolgáltatások elősegítése, ideértve a NATURA 2000-t és a zöld infrastruktúrákat is

2.1. Vállalkozások gazdasági stabilitásának megteremtése

A vállalkozások stabilitásának megteremtésében, valamint versenyképességük fokozásában kiemelt szerep jut a termékeik és szolgáltatásaik megújításának, tevékenységük piaci igényekhez való alkalmazkodásának a helyi és egyedi stratégiáknak köszönhetően. Kapacitásaik bővítése, technológiai hátterük modernizálása mellett fontos energetikai racionalizációjuk, ezzel kiadásaik jelentős mértékben csökkenthetnek. A munkavállalói készségek fejlesztésével, piaci igényekhez alakításával mind a vállalkozások, mind a munkavállalók jelentős előnyökre tehetnek szert. A cél szorosan kapcsolódik a vonzó üzleti környezet, illetve a befektetés-ösztönzés célokhoz, valamint a szakképzett munkaerő foglalkoztatási helyzetének javulásához.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

3. a kkv-k versenyképességének fokozása:

- a termék- és szolgáltatásfejlesztésre irányuló fejlett kapacitás megteremtésének és kiterjesztésének elősegítése
- a kis- és középvállalkozások versenyképességének növelése a vállalkozások és munkavállalók alkalmazkodóképességének elősegítése és a humántőke-beruházások növelése révén

4. az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban

- a vállalkozásoknál az energiahatékonyság és a megújuló energia használatának elősegítése

8. a foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése

- a foglalkoztatás-barát növekedés elősegítése a saját belső potenciál kifejlesztése révén, az adott területeket érintő területi stratégia részeként, beleértve a hanyatló ipari régiók átalakítását, valamint a konkrét természeti és kulturális erőforrások fejlesztését, illetve az ezekhez való hozzáférhetőség javítását
- helyi fejlesztési kezdeményezések és szomszédos szolgáltatásokat nyújtó struktúrák támogatása új munkahelyek teremtése érdekében, amennyiben ezek a tevékenységek az ESZA alkalmazási körén kívül esnek
- a fiatalok, különösen a nem dolgozó és nem tanuló fiatalok fenntartható munkaerő-piaci integrációja
- önfoglalkoztatás, vállalkozói készség és vállalkozásalapítás
- a munkavállalók, vállalkozások és vállalkozók alkalmazkodása a megváltozott körülményekhez

## 2.2 Befektetést ösztönző eszközök működtetése

Az önkormányzat a gazdaság versenyképességének fokozása, a vállalkozások növekedése, illetve új vállalkozások Sátoraljaújhelyre települése érdekében aktív befektetés-ösztönzési tevékenységet folytatva alakít ki hatékony ösztönzőrendszert. A kezdő vállalkozások, illetve kkv-szektor támogatásához üzleti környezet megteremtése, a vállalkozói szellem generálása járul hozzá a helyi adottságok ismeretében. A cél hozzájárul a vállalkozások versenyképességéhez fokozásához, a szakképzett munkaerő foglalkoztatási és jövedelemszerzési lehetőségeinek javulásához.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

### 3. a kkv-k versenyképességének fokozása:

- a vállalkozói szellem előmozdítása, különösen az új ötletek gazdasági hasznosításának megkönnyítésével, valamint új cégek alapításának ösztönzésével, többek között üzleti inkubátorházak segítségével

### 8. a foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése

- üzleti inkubátorházak létrehozása, valamint az önfoglalkoztatás a mikrovállalkozások és a cégalapítás beruházásokkal való támogatása
- helyi fejlesztési kezdeményezések és szomszédos szolgáltatásokat nyújtó struktúrák támogatása új munkahelyek teremtése érdekében, amennyiben ezek a tevékenységek az ESZA alkalmazási körén kívül esnek

## 2.3 Szakképzett munkaerő foglalkoztatási helyzetének javítása

A munkaerő folyamatos képzésével, ismereteik bővítésével, munkaerő-piaci igényekhez alkalmazkodó képzésekkel jelentősen növelhető a szakképzett munkaerő foglalkoztatási helyzete, jövedelemszerző képessége. A cél elérése hozzájárul a társadalmi és munkaerő-piaci integráció fokozódásához.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

### 8. a foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése

- a munkaerő-piaci intézmények modernizációja és erősítése, beleértve a transznacionális földrajzi mobilitást ösztönző tevékenységeket
- munkaerő-piaci hozzáférés a munkakeresők és az inaktív személyek számára többek között helyi foglalkoztatási kezdeményezések és a munkavállalói mobilitás ösztönzése révén

### 10. beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba

- az egész életen át tartó tanulás lehetőségeihez való hozzáférés ösztönzése, a munkavállalók készségeinek és kompetenciáinak naprakésszé tétele, továbbá az oktatási és képzési rendszereknek a munkaerő-piaci igényekhez való jobb igazítása, beleértve a szakoktatás és -képzés színvonalának a javítását, a munkahelyi tanulási és a tanulószereződéses gyakorlati képzési rendszerek, mint pl. a duális oktatási rendszerek kialakítását és továbbfejlesztését

## 2.4 Vonzó üzleti infrastruktúra továbbfejlesztése

A vállalkozások versenyképességének fokozásához, helyzetbe hozásukhoz járul hozzá a fejlett infrastruktúrával rendelkező modern üzleti környezet, mely jelentősen javítja a vállalkozások hatékonyságát, egymás közti kapcsolatait. A cél kapcsolódik a befektetést ösztönző tevékenységekkel, illetve a piaci igényekhez kapcsolódó képzési struktúra kialakításával, így a vállalkozások komplex, versenyképes feltételek közé települhetnek. A betelepülő, illetve bővülő vállalkozások a munkaerő-piaci és társadalmi integrációt is elősegítik.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

### 3. a kkv-k versenyképességének fokozása:

- a vállalkozói szellem előmozdítása, különösen az új ötletek gazdasági hasznosításának megkönnyítésével, valamint új cégek alapításának ösztönzésével, többek között üzleti inkubátorházak segítségével
- a növekedési és innovációs folyamatokban való részvételt szolgáló kkv-kapacitás támogatása
- a kis- és középvállalkozások versenyképességének növelése a vállalkozások és munkavállalók alkalmazkodóképességének elősegítése és a humántőke-beruházások növelése révén

## 2.5 K+F tevékenység, innováció ösztönzése

A KFI tevékenység ösztönzésével, ahhoz szükséges környezet és háttérfeltételek kialakításával, valamint a beruházások ösztönzésével érhető el a szektor jelentősebb erősödése a településen.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

### 1. a kutatás, a technológiai fejlesztés és az innováció megerősítése

- a vállalatok [...] innovációs és kutatási beruházásának előmozdítása, a vállalkozások, a K+F központok és a felsőoktatás közötti kapcsolatok és szinergiák létrehozása, különös tekintettel a termék- és szolgáltatásfejlesztés elősegítésére, technológiaátadás, szociális innováció és közszolgálati alkalmazások, keresletélénkítés, hálózatépítés, klaszterekre és az intelligens specializáció általi nyílt innovációra, [...] továbbá a technológiai és alkalmazott kutatás, kísérleti programok, korai termékhitelintézkedések, az alaptermotechnológiák fejlett gyártási kapacitásának és az első gyártás támogatása, az általános célú technológiák terjesztése

### 3.1. Szegregáció oldása

A szegregáció oldásához a társadalom szélére sodródott, szegregátumokban élők lakhatási körülményeinek javítása, oktatási-nevelési, illetve egészségügyi- és szociális szolgáltatásokhoz, intézményekhez való jobb hozzáférése járul hozzá. A lakosság körében aktív, befogadó attitűd erősíti az integrációs törekvéseket. A foglalkoztatás javítása szociális gazdaságokkal és vállalatokkal való együttműködés is elősegíti, illetve a társadalmi és munkaerő-piaci integrációt is fokozza.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

### 9. a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem

- a városi és falusi területek és az ott élő rászoruló közösségek fizikai rehabilitációjának és gazdasági és társadalmi fellendülésének támogatása
- a társadalom peremére szorult közösségek – például a romák – integrációja

- a szociális gazdaság és vállalkozások ösztönzése
- közösségek szintjén irányított helyi fejlesztési stratégiák
- a szociális vállalatok támogatása
- aktív befogadás különösen a jobb foglalkoztathatóság érdekében

### 3.2. Társadalmi, munkaerő-piaci integráció

A társadalmi és munkaerő-piaci integráció célja a társadalom peremére szorult, alulképzett lakosság életkörülményeinek javítása oktatási-képzési és foglalkoztatási helyzetük javításával. A nemek közti egyenlőség biztosítása, különösen a hátrányos helyzetű csoportok beilleszkedése, valamint a régóta munkanélküliek újbóli munkához jutása kiemelt feladat. A cél a szegregáció oldásához kapcsolódik, illetve a piaci igényekhez igazodó képzések jelentősen hozzájárulnak eléréséhez.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

#### 9. a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem

- aktív befogadás különösen a jobb foglalkoztathatóság érdekében
- a társadalom peremére szorult közösségek – például a romák – integrációja
- a szociális gazdaság és vállalkozások ösztönzése
- a nemek közötti egyenlőség és esélyegyenlőség támogatása határokon át, valamint a határokon átvélő társadalmi befogadás ösztönzése (határon átnyúló)

### 3.3 Piaci igényekhez igazodó szakképzés

A piaci igényekhez alkalmazkodó szakképzés a lakosság foglalkoztatási lehetőségeinek fokozásához járul hozzá a hatékonyabb, magasabb tudást alkalmazó munkavállalókra keresztül. A magasabb képzettség a lakosság elhelyezkedési lehetőségeinek javulását is eredményezi. A cél hozzájárul a gazdaság versenyképességének fokozásához, a javuló foglalkoztatási tendenciák a társadalmi és munkaerő-piaci mobilitásra is hatással vannak.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

#### 3. a kkv-k versenyképességének fokozása:

- a kis- és középvállalkozások versenyképességének növelése a vállalkozások és munkavállalók alkalmazkodóképességének elősegítése és a humántőke-beruházások növelése révén

#### 10. beruházás az oktatásba, készségekbe és az egész életen át tartó tanulásba

- oktatási és képzési infrastruktúrák kifejlesztésével
- a felsőfokú vagy annak megfelelő szintű oktatás minőségének, hatékonyságának és hozzáférhetőségének javítása az oktatásban való részvétel növelése és a végzettségi szintek emelése érdekében
- az egész életen át tartó tanulás lehetőségeihez való hozzáférés ösztönzése, a munkavállalók készségeinek és kompetenciáinak naprakésszé tétele, továbbá az oktatási és képzési rendszereknek a munkaerő-piaci igényekhez való jobb igazítása, beleértve a szakoktatás és -képzés színvonalának a javítását, a munkahelyi tanulási és a tanulószerveződéses gyakorlati képzési rendszerek, mint pl. a duális oktatási rendszerek kialakítását és továbbfejlesztését

### 3.4 Szociális bérlakások növelése

A szociális bérlakások számának növelésével jelentősen enyhíthetőek a településen észlelhető társadalmi problémák, ami a lakosság szegényebb, alacsonyabb státuszú csoportjai számára jelent megoldást. A cél ezáltal oldja a kialakult szegregátumokat, egyúttal a lakatlan ingatlanok funkcióval való megtöltését is segítik.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

#### 9. a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem

- beruházás a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába, az egészségügyi státuszbeli egyenlőtlenségek csökkentése, valamint átállás az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra

### 3.5 A társadalom önérvényesítő, önszerveződő képességének

A helyi lakosság önérvényesítő, önszerveződő képességének fokozása, a civil szervezetek aktív, fokozottabb jelenléte hozzájárul a társadalmi befogadás erősödéséhez. A civil szféra aktív működése megoldást kínálhat több problémára a lakosság belső tartalékainak mozgósításával, aminek hatására fokozódhat a társadalmi, munkaerő-piaci integráció.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

#### 9. a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem

- aktív befogadás különösen a jobb foglalkoztathatóság érdekében
- közösségek szintjén irányított helyi fejlesztési stratégiák

### 4.1 Rendezett, egységes városkép kialakítása

Rendezett, egységes városkép, vonzó környezet kialakítása, a vizuális konfliktusokat okozó problémák megoldása hozzájárul a település kulturális és természeti örökségének védelméhez, a városi környezet fejlesztéséhez. A közlekedési infrastruktúra fejlesztése a magasabb energiahatékonyságú rendszerek kialakulásával a településüzemeltetés hatékonyságának fokozását segíti elő. A rendezett, vonzó környezet élénkítően hat a városba látogatók számára is.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

#### 6. környezetvédelem és az erőforrások hatékonyságának elősegítése

- a kulturális és természeti örökség védelme, elősegítése és fejlesztése
- a városi környezetfejlesztést célzó intézkedések, ideértve a rozsdáövezetek helyreállítását és a légszennyezettség csökkentését is (KA - + a szennyezett talajú területek helyreállítása)

#### 7. a fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása

- környezetbarát és alacsony szén-dioxid-kibocsátású közlekedési rendszerek kifejlesztése és a fenntartható városi mobilitás elősegítése, beleértve a folyami és a tengeri közlekedést, a kikötőket és a multimodális összeköttetéseket

#### 9. a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem



- a városi és falusi területek és az ott élő rászoruló közösségek fizikai rehabilitációjának és gazdasági és társadalmi fellendülésének támogatása

#### 4.2. Szabadidő hasznos eltöltésének elősegítése

A szabadidő hasznos eltöltését elősegítő beavatkozások, megfelelő körülményeket biztosító létesítmények és környezet hozzájárul a lakosság egészségi állapotának megőrzéséhez, a helyi kötődés erősödéséhez. A cél szorosan kapcsolódik a rendezett, egységes városkép, illetve a turisztikai célokhoz.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

#### 8. a foglalkoztatás és a munkavállalói mobilitás ösztönzése

- aktív és egészséges idősödés

#### 9. a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem

- a városi és falusi területek és az ott élő rászoruló közösségek fizikai rehabilitációjának és gazdasági és társadalmi fellendülésének támogatása
- közösségek szintjén irányított helyi fejlesztési stratégiák
- a megfizethető, fenntartható és minőségi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés biztosítása, beleértve az egészségügyi szolgáltatásokat és a közérdekű szociális szolgáltatásokat

#### 4.3 Lakatlan ingatlanok funkcióval való megtöltése

A lakatlan ingatlanok funkcióval való megtöltése a közösségi stratégiákon alapulva járul hozzá a leromlott állapotú területek fizikai rehabilitációjához, ezzel a szegráumok rehabilitációjához kapcsolódóan. A lakatlan ingatlanok a szálláshelyként, szociális bérlakásként való használata, illetve civil szervezetek számára történő kiejánlása hosszabb távon biztosíthatja az épületek hasznosítását, illetve a betelepülő funkciók megmaradását.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

#### 9. a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem

- a városi és falusi területek és az ott élő rászoruló közösségek fizikai rehabilitációjának és gazdasági és társadalmi fellendülésének támogatása
- közösségek szintjén irányított helyi fejlesztési stratégiák
- a megfizethető, fenntartható és minőségi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés biztosítása, beleértve az egészségügyi szolgáltatásokat és a közérdekű szociális szolgáltatásokat

#### 5.1 Épületek energetikai hatékonyságának javítása

Az épületek energetikai hatékonyságának javítása a fenntartható, környezetbarát gazdaságra való átállást elősegíti. Az épületek felújításával javul a településüzemeltetés, az önkormányzat gazdálkodásában jelentős részt képviselő kiadások csökkennek. Az épületek felújítása a közszolgáltatások hozzáférését is elősegíti.



Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

4. az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban
  - az infrastrukturális létesítményekben – többek között a középületekben – és a lakásépítési ágazatban az energiahatékonyság és a megújuló energia támogatása
  - alacsony szén-dioxid-kibocsátással járó stratégiák támogatása valamennyi területtípuson, de különösen a városi területeken, ideértve a fenntartható városi mobilitás és a csökkentést előmozdító alkalmazkodási intézkedések támogatását
5. az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodás, valamint a kockázatok megelőzésének és kezelésének elősegítése
  - az éghajlatváltozáshoz való alkalmazkodásra irányuló beruházás támogatása

## 5.2 Település üzemeltetési hatékonyságának javítása

A településüzemeltetés hatékonyságának javításával nemcsak rendezettebb városkép érhető el, hanem a város rendszereinek működése is jelentősen javul, növekszik a lakosság elégedettsége. Az önkormányzat hatékonyabban és gazdaságosabban látja el feladatait. A szűk keresztmetszetek feloldásával, hiányzó kapacitások kiépítésével jelentős mértékben javul az üzemeltetés, mely így hozzájárul a felhasznált energia mennyiségének mérsékléséhez.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

4. az alacsony szén-dioxid-kibocsátású gazdaságra való áttérés támogatása minden ágazatban
  - alacsony szén-dioxid-kibocsátással járó stratégiák támogatása valamennyi területtípuson, de különösen a városi területeken, ideértve a fenntartható városi mobilitás és a csökkentést előmozdító alkalmazkodási intézkedések támogatását
7. a fenntartható közlekedés elősegítése és a kulcsfontosságú hálózati infrastruktúrák előtti akadályok elhárítása
  - környezetbarát és alacsony szén-dioxid-kibocsátású közlekedési rendszerek kifejlesztése és a fenntartható városi mobilitás elősegítése, beleértve a folyami és a tengeri közlekedést, a kikötőket és a multimodális összeköttetéseket
11. az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása
  - a közigazgatási szervek és közszolgálatok intézményi kapacitásának és hatékonyságának növelésébe történő beruházások, amelyek célja a reformok, a jobb szabályozás és a jó kormányzás megvalósítása

## 5.3 Közszolgáltatások hozzáféréseinek fejlesztése

A közszolgáltatások hozzáféréseinek javítása biztosítja a lakosság nagyobb arányú részvételét a település életében, a döntések meghozatalában, melynek eredményeképpen jelentősebb társadalmi támogatás érhető el. A cél hozzájárul a hátrányos helyzetű, különösen a fogyatékkal élők közszolgáltatásokhoz való hozzáféréseinek fokozásában, ezzel is kapcsolódva az aktív, befogadó társadalom erősítésén keresztül a társadalmi integráció fejlődésében.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

**9. a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem**

- beruházás a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába, az egészségügyi státuszbeli egyenlőtlenségek csökkentése, valamint átállás az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra
- a megfizethető, fenntartható és minőségi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés biztosítása, beleértve az egészségügyi szolgáltatásokat és a közérdekű szociális szolgáltatásokat

**11. az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása**

- az intézményi kapacitás és az ERFA végrehajtásához kapcsolódó közigazgatási hatékonyság és közszolgáltatások megerősítése által, valamint az ESZA által támogatott intézményi kapacitásra és közigazgatás hatékonyságára irányuló intézkedések támogatása
- a közigazgatási szervek és közszolgálatok intézményi kapacitásának és hatékonyságának növelésébe történő beruházások, amelyek célja a reformok, a jobb szabályozás és a jó kormányzás megvalósítása
- a foglalkoztatás-, oktatás- és szociálpolitika kidolgozásában érintett felek intézményi kapacitásának növelése; ágazati és területi paktumok a nemzeti, regionális és helyi szintű reformok ösztönzésére

**5.4 Szociális intézmények kapacitásbővítése**

A szociális intézmények kapacitásainak fejlesztése hozzájárul a hátrányos helyzetű csoportok lehetőségeinek bővüléséhez, az ellátás színvonalának javulásához, ezzel a foglalkoztatás-, oktatás- és szociálpolitika helyzetének további pontosításához. A cél kapcsolódik a szegregáció oldásához, a szociális bérlakások számának növeléséhez, a társadalmi és munkaerő-piaci integráció, valamint a civil szervezetek erősödéséhez.

Kapcsolódó tematikus cél és beruházási prioritás:

**9. a társadalmi befogadás előmozdítása és a szegénység elleni küzdelem**

- beruházás a nemzeti, regionális és helyi fejlődést szolgáló egészségügyi és szociális infrastruktúrába, az egészségügyi státuszbeli egyenlőtlenségek csökkentése, valamint átállás az intézményi szolgáltatásokról a közösségi alapú szolgáltatásokra
- a megfizethető, fenntartható és minőségi szolgáltatásokhoz való jobb hozzáférés biztosítása, beleértve az egészségügyi szolgáltatásokat és a közérdekű szociális szolgáltatásokat

**11. az intézményi kapacitások és a közigazgatás hatékonyságának fokozása**

- a foglalkoztatás-, oktatás- és szociálpolitika kidolgozásában érintett felek intézményi kapacitásának növelése; ágazati és területi paktumok a nemzeti, regionális és helyi szintű reformok ösztönzésére

1.2.1. számú táblázat:

*A stratégia előrehaladását, megvalósulását jelző indikátormutatók*

1.Sátoraljaújhely turisztikai jövedelemtermelő képességének erősítése

Indikátor megnevezése	Indikátor mérték egysége	Módszertan és adatforrás	A beszámolás gyakorisága	Bázisérték (2013)	Célérték (2023)
<b>Külföldi és belföldi turisták költsége</b>	millió Ft	TOP indikátor definíciós lap alapján, kedvezményezett	évente	TOP indikátor definíciós lap által meghatározott módszertan alapján később kerül meghatározásra.	TOP indikátor definíciós lap által meghatározott módszertan alapján később kerül meghatározásra. (növekedés)
<b>Vendég-éjszakák száma</b>	db	KSH	évente	A 2013-as KSH adatok megjelenésekor, később kerül meghatározásra.	A 2013-as KSH adatok megjelenésekor, később kerül meghatározásra. (növekedés)
<b>Egy lakosra jutó idegenforgalmi adó</b>	1000 Ft	KSH	évente	A 2013-ra vonatkozó adat publikálásával kerül beépítésre.	3%-os növekedés

2.A helyi gazdaság versenyképességének javítása

Indikátor megnevezése	Indikátor mérték egysége	Módszertan és adatforrás	A beszámolás gyakorisága	Bázisérték (2013)	Célérték (2023)
Nyilvántartott álláskeresők száma	fő	Nemzeti Foglalkoztatási Szolgálat	évente	1244	5 %-os csökkenés
Vállalkozási aktivitás	db/ lakosság	TOP indikátor definíciós lap alapján	évente	TOP indikátor definíciós lap által meghatározott módszertan alapján később kerül meghatározásra.	3 %-os növekedés
Kkv-k számának változása	%	KSH	évente	A KSH települési szintű adatszolgáltatása alapján később kerül meghatározásra.	5 %-os növekedés
Egy lakosra jutó bruttó hozzáadott érték	1000 Ft	KSH	évente	A KSH települési szintű adatszolgáltatása alapján később kerül meghatározásra.	3 %-os növekedés

### 3.A társadalmi kohézió erősítése

Indikátor megnevezése	Indikátor mérték egysége	Módszertan és adatforrás	A beszámolás gyakorisága	Bázisérték (2013)	Célérték (2023)
<b>Szakképzésben résztvevők számának növekedése</b>	fő	Önkormányzat felmérése alapján	évente	Önkormányzat felmérése a szakképzéssel foglalkozó intézmények adatszolgáltatása alapján. Később kerül meghatározásra	Később kerül meghatározásra. (növekedés)
<b>Támogatással érintett lakosok száma a rehabilitált településrészen</b>	fő	kedvezményezett kiemutatás alapján	évente	Kedvezményezett kiemutatás alapján később kerül meghatározásra.	Kedvezményezett kiemutatás alapján később kerül meghatározásra.

### 4.Színvonalasabb közösségi élet feltételeinek megteremtése

Indikátor megnevezése	Indikátor mérték egysége	Módszertan és adatforrás	A beszámolás gyakorisága	Bázisérték (2013)	Célérték (2023)
<b>Elégedettség a települési környezet minőségével</b>	pontérték (1-10)	Önkormányzat által végzett kérdőíves felmérés	évente	Önkormányzat által végzett kérdőíves felmérés alapján később kerül meghatározásra	Önkormányzat által végzett kérdőíves felmérés alapján később kerül meghatározásra.
<b>Elégedettség a települési szabadidős, rekreációs tereinek minőségével</b>	pontérték (1-10)	Önkormányzat által végzett kérdőíves felmérés	évente	Önkormányzat által végzett kérdőíves felmérés alapján később kerül meghatározásra	Önkormányzat által végzett kérdőíves felmérés alapján később kerül meghatározásra.

5.A közszolgáltatások minőségi színvonalának fejlesztése

Indikátor megnevezése	Indikátor mérték-egysége	Módszertan és adatforrás	A beszámolás gyakorisága	Bázisérték (2013)	Célérték (2023)
<b>Primer energia felhasználás</b>	GJ	TOP indikátor definíciós lap alapján, kedvezményezett	évente	TOP indikátor definíciós lap által meghatározott módszertan alapján később kerül meghatározásra.	TOP indikátor definíciós lap által meghatározott módszertan alapján később kerül meghatározásra. (csökkenés)
<b>Elégedettség a fejlesztéssel érintett települési közszolgáltatások minőségével</b>	pontérték (1-10)	Önkormányzat által végzett kérdőíves felmérés	évente	Önkormányzat által végzett kérdőíves felmérés alapján később kerül meghatározásra	Önkormányzat által végzett kérdőíves felmérés alapján később kerül meghatározásra
<b>Intézmények száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest</b>	db	TOP indikátor definíciós lap alapján, kedvezményezett	évente	TOP indikátor definíciós lap által meghatározott módszertan alapján később kerül meghatározásra.	TOP indikátor definíciós lap által meghatározott módszertan alapján később kerül meghatározásra. (növekedés)
<b>Fejlesztések eredményeként megújuló energiaforrást alkalmazó intézmények számának változása</b>	%	kedvezményezetti kimutatás alapján	évente	0	növekedés

*Forrás: saját szerkesztés*

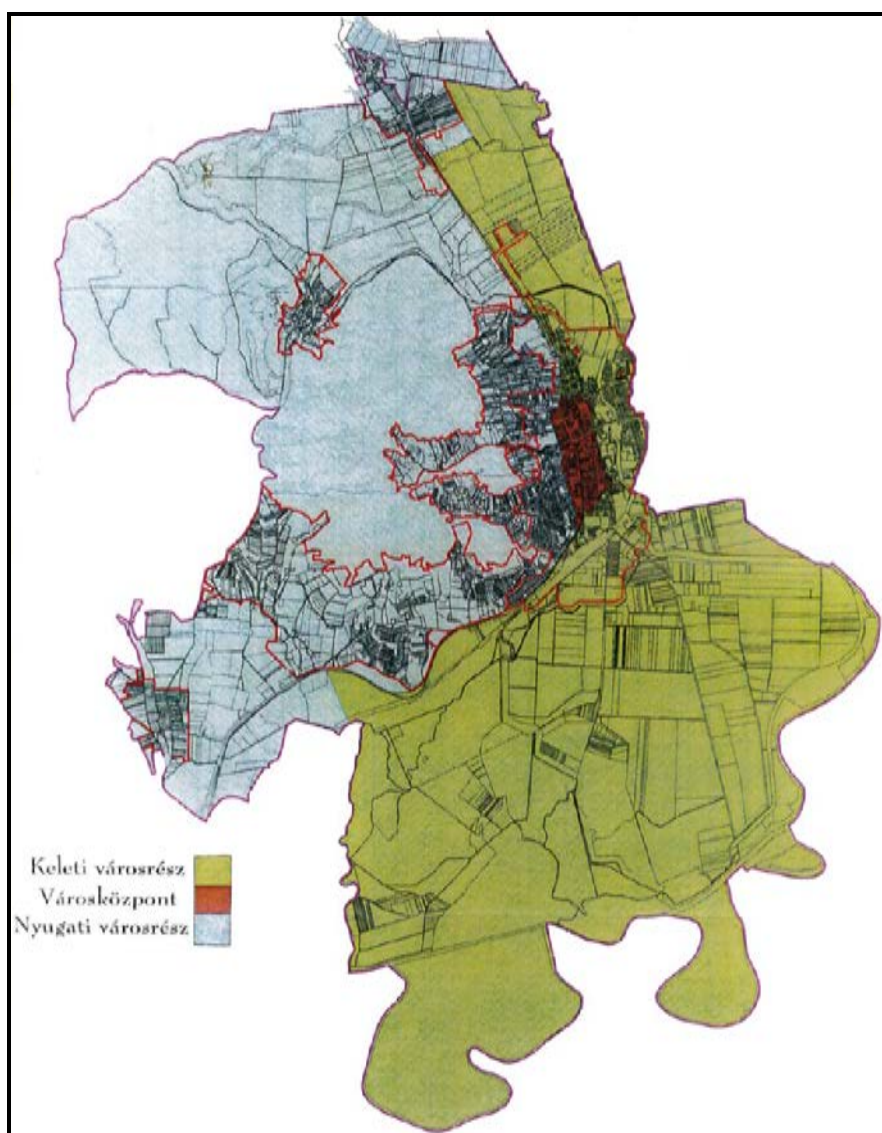
## 2. A MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

### 2.1. Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Az integrált településfejlesztési stratégia a település egészére vonatkozik, a korábban éppen együttkezelésük lehetősége miatt lehatárolt településrészek azonban területi szinten hatékonyabban fogják össze az egyes fejlesztési szükségleteket.

Sátoraljaújhely Város Önkormányzata három településrészt határozott meg a település rendezési és szerkezeti terve alapján, a lehatárolás finomításában ugyanakkor közre játszottak az utóbbi évek társadalmi-gazdasági folyamatai. A városrészek nagyrészt megfeleltethetők az együttkezelendő akcióterületeknek: nyugati városrész, keleti városrész, illetve városközpont. Emellett önálló akcióterületként kerül kijelölésre a városrészi akcióterületekkel átfedésben a 2021-ig megvalósítandó komplex szociális rehabilitációs program akcióterülete.

2.1.számú ábra: Sátoraljaújhely szerkezeti terve



*Forrás: Sátoraljaújhely Város Önkormányzatának Integrált Városfejlesztési Stratégiája*



### **Városmközpont akcióterület (funkcióbővítő zöld városrehabilitáció)**

Határai: Esze Tamás utca- Mártírok útja – Kazinczy utca – Erdős Imre utca – Jókai utca – Fürdő utca – Barátság utca – Móricz Zsigmond utca – Rákóczi utca – Vasvári Pál utca – Dózsa György utca – Fehér-patak - Árpád utca – Kölcsey utca – Batthyányi utca – Dohány utca – Kossuth Lajos utca (Pataki utca) – Esze Tamás utca

Az akcióterület lefedi a városmközpont városrészt azzal, hogy a tervezett zöld város program céljait figyelembe véve az akcióterület részét képezi a keleti városrészen található Dohány úti sportközpont és a Károlyi úti lakótelepen zöldövezeti közterület is. Mindkét terület fejlesztése szervesen kapcsolódik a funkcionális városmközpont városrész és akcióterület fejlesztési céljaihoz.

A történelmi városmközpont szerves fejlődés következtében jött létre, magában foglalja a történelmi környezet mellett a népességszaporítás hatására szétterjedő település XIX-XX. század fordulóján beépített területeket is. A terület a város meghatározó műemléki együttesének ad helyet. A kereskedelmi, szolgáltató és közigazgatási egységek (hivatalok, intézmények, irodák, stb.) nagyfokú koncentrációja miatt a településrész a város, illetve tágabb térség, a Sátoraljaújhelyi járás funkcionális központja, mely mind a lakosság, mind a vállalkozói szféra számára kiemelkedő jelentőséggel bír a napi ügyek intézésében. Emellett itt találhatóak a szociális, egészségügyi, valamint oktatási-nevelési intézmények is.

Sátoraljaújhely turisztikai attrakcióinak, és fogadó kapacitásainak, turisztikai szolgáltatásainak nagy része kötődik a városmközpontnak. Az utóbbi évek funkcióbővítő és városrehabilitációs beruházásai a városmközpont megújulását és vonzó környezet kialakulását eredményezték, így komoly identitásképző hatással is rendelkeznek. A fejlesztések során nemcsak a műemléki környezet újult meg, hanem az azt övező tömböket is felújították, terjesztve ki a városi értékeket. A következő időszak céljai között szerepel a felújított övezet további bővítése újabb tömbök revitalizációjával, a meglévő épületállomány folyamatos állagmegóvása, illetve hasznosítási lehetőségeik kiaknázása. A terület közművesítése teljes, a rákötések aránya marad el némileg ettől. Amíg a településen átmenő jelentős mértékű tranzitforgalom a 37. sz. főút belvárosi részeket elkerülő útvonala el nem készült, addig a belvárosban élők, dolgozók jelentős forgalomtól, valamint ahhoz köthető zavaró tényezőktől szenvedtek.

A KSH adatbázisa alapján Sátoraljaújhely lakosságának egyharmada él a városrészen, akik az átlagnál kedvezőbb képzettséggel és foglalkoztatási, jövedelemszerzési mutatókkal rendelkeznek. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők jelentősebb, míg az alacsony státuszban lévők, munkanélküliek aránya mérsékeltebb a városi átlaghoz képest, ami a településrész magasabb státuszát, kedvezőbb körülményeit bizonyítja.

### **Keleti városrész akcióterület**

Határai: magyar-szlovák országhatár - Ronyva - határátkelő - 37. sz. főút - Kazinczy utca – Erdős utca – Jókai utca – Fürdő utca – Barátság utca – Móricz Zsigmond utca – Rákóczi utca – Vasvári Pál utca – Dózsa György utca – Fehér-patak - Árpád utca – Kölcsey utca – Batthyányi utca – Dohány utca – Kossuth Lajos utca – Pataki utca - 37. sz. főút – Néma-hegy - vasút-Bodrog jobb parti töltés - Felsőberek közúti híd-Bodrog jobb part - magyar-szlovák országhatár - Ronyva a közúti határátkelőhely

A keleti városrész Sátoraljaújhely legfiatalabb része, amit sakktáblaszerű, szabályos telekstruktúrája is alátámaszt. A terület a XX. század második felében épült be. A lakosság mintegy harmada él a településrészen, ahol jelentős részt alkotnak a házigyári technológiával épült lakótömbök is. A terrier



szektor vállalkozásai, közintézmények alig vannak jelen, ugyanakkor a sport-, szabadidős- és rekreációs tevékenység számára kínálnak lehetőséget a településrész zöldfelületei, parkjai és sportlétesítményei.

Az akcióterületen található a város fejlesztendő barnamezős területei és a város mára teljes kihasználtsággal működő ipari parkja, amit ezért a következő időszakban bővítésre szorul. Az ipari parkban a helyi kis- és középvállalkozások mellett nemzetgazdasági jelentőségű nagyvállalatok is jelen vannak, így az ipari park a lakosság jelentős része számára biztosít foglalkoztatottságot. A településrész közlekedési kapcsolata kiváló, a 37. sz. főút a településrészen halad keresztül a határátkelő felé, valamint itt található a vasúti és helyi, járási közösségi közlekedést biztosító autóbusz állomás is.

A településrész lakossága az átlagosnál fiatalabb, ugyanakkor más mutatókban a leginkább elmaradott, mely mutatja a lakosság alulképzettségét, ami jelentős munkanélküliséget produkál. Ebből kifolyóan a hátrányos helyzetűek aránya is magasabb, ennek ellenére szegregátum nem alakult ki.

### **Nyugati városrész akcióterület**

Határai: Pataki utca – Esze Tamás utca – Mártírok útja - Kazinczy + Károlyfalva, Rudabányácska, Széphalom

A nyugati városrész Sátoraljaújhely családi házas övezete, a település központjából kifelé haladva egyre nyitottabbá válnak, melynek hátterét a sátorhegyek adják. Az ipari tevékenység mérsékelte, nem zavaró, a terület elsődlegesen lakófunkciójú, valamint jelentős turisztikai potenciállal rendelkezik (Ungvári és Zsolyomkai pincesor, Magas-hegyi kalandpark, stb.). A település komoly mezőgazdasági potenciállal rendelkezik, a hagyományos, hosszú múltra visszatekintő szőlőtermesztés és borászat jelentősége azonban az utóbbi években mérséklődött.

A településrészhez a jelentős külterület mellett három, korábban Sátoraljaújhelyhez csatolt falu: Széphalom, Rudabányácska és Károlyfalva tartozik, ahol mind a mai napig falusias környezet jellemző. Bár a településrész közművesítése megoldott, a külső településrészek megközelítése nehézkes, az utak felújításra szorulnak.

A lakosság elöregedését a fiatal korosztály alulreprezentáltsága is súlyosbítja. A lakosság magasabb státuszát bizonyítja a képzettségi mutatók átlagosnál kedvezőbb értéke, ugyanakkor a településrész belső, illetve településszéli részén szegregátumok alakultak ki, melyek kezelése a következő évek feladata.

### **Szociális városrehabilitáció akcióterület**

Az akcióterület határai: Köztársaság út – Dózsa Gy. út- Táncsics tér- Kazinczy út - Budai Nagy Antal út – Pázsit út- Határ út- belterület határa- Bihari út mindkét oldal – Köztársaság út- Munkás út- Új út- Jávör út – Köztársaság út

Az akcióterület magját az ITS-ben a 2011. évi KSH adatok alapján a Bihari u. mindkét oldala - Köztársaság u. - Munkás u. - Új u. - Jávör u. – Köztársaság u. - Rákóczi u. - Virág u. - Sziget u. - Rákóczi u. - Posta köz - Móricz Zs. u. - Hunyadi u. - Kerek u. - Rozmaring út - Rózsa u. - Viola u. - Budai N. A. u. - Pázsit u. - Határ út - Belterület határa által lehatárolt 1199 fős szegregátum adja, a szegregált terület elérhetőségének javítása érdekében kibővítve a városközponti akcióterülettel részben átfedésben nyugati és déli irányba.

Az akcióterület városközpont felől történő kibővítésével az ITS szerinti 03. szegregációval veszélyeztetett terület (Vasvári P. u. - Dózsa Gy. u. - Színház köz - Rákóczi u. - Jókai u. - Posta-köz - Móricz Zs. u. - Rákóczi u.) is az akcióterület részévé válik.

Az akcióterület kijelölése során figyelembe vett adottságok és célok:

- a város és szegregált területek méretét és lakosságszámát is figyelembe véve a városban található szegregációval veszélyeztetett területek szélesebb körű bevonása a programba a szegregáció városi szintű oldásának érdekében,
- a felzárkóztató program a városban élők hátrányos helyzetű lakosság szélesebb körére történő kiterjesztése
- város periferiáján található szegregátum és a funkcionális városközpont közötti közlekedési kapcsolat erősítését lehetővé tevő akcióterületi kijelölés
- lehetőség szerint egyértelmű városszerkezeti határok (belterület-külterületi határ) mentén történő kijelölés
- a korábbi szociális rehabilitációs programokkal való kapcsolat és összhang biztosítása az akcióterületi kijelölés tekintetében a pályázati felhívások eltérő jogosultsági feltételeinek figyelembevételével
- tervezett funkcióbővítő, illetve „zöld város” városrehabilitációs programok akcióterületeivel való szakmailag nem indokolható átfedések lehetőség szerinti elkerülése

A szegregált területként lehatárolt terület Sátoraljaújhely szociális szempontból leghátrányosabb helyzetben élő lakosainak jól körülhatárolható szegregátuma.

A projekt célterületének számító szegregált területen (1. szegregátum) 1199 fő él, a lakónépességen belül a 0-14 éves korosztály aránya 31,3%, a 15-59 éves korosztályé 58,5%, a 60 éve feletti pedig 10,2%, mely a város más részeihez képest jóval fiatalabb korszerkezetet mutat. A szegregált területen élő családoknál a városi átlagtól magasabb a gyermekszám, nagyobb a gyermekvállalási hajlandóság, mely sok esetben sajnos a szociális helyzettel fordított korrelációban van.

A szegregált környezetben élők többsége (59,7%) legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezik. A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül 49,7%.

A szegregátumban élő lakosság életkörülményei, problémái, társadalmi helyzete

- jellemezően mélyszegénységben élők élnek, akik egy része roma nemzetiséghez tartozónak vallja magát.
- A romák többségi kultúrától elkülönült, eltérő szocializációs mintája, szemlélete és életmódja nagyobb eséllyel determinálja a mélyszegénységet a roma közösségekben.
- Az itt élők jelentős része alacsonyan képzett és nem foglalkoztatott, mely emberek és családjaik súlyos megélhetési problémákkal küzdenek.
- Az anyagi javak szűkössége kihat az alimentációra, az egészségi állapotra, a lakhatási körülményekre, továbbá jelentős annak a veszélye, hogy újratermelődik a mélyszegénységben élők, mely során generációk „örökítik át” ezt a negatív állapotot.
- A társadalmi problémák a munkahelyek és ezzel párhuzamosan az ott élők szakképzettségének a hiányából eredő munkanélküliségből következnek.
- A foglalkoztatás hiánya a mélyszegénységből eredő, mindennapi problémák jellemzőek az ott élők helyzetére, melyből többségükönél mentális problémák is kialakulnak.
- A szegregátumban lakó családok nagyszámú gyermeket nevelnek, ezért a hátrányos, illetve a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek aránya magas.

- A családok bevételi forrása a szociális ellátórendszer ellátásaiból ered, kiegészülve az alkalmi, illetve közfoglalkoztatásból eredő munkabérrel.

A város lakásállományának vizsgálatakor jól látható, hogy a szegregátumokban lényegesen magasabb az alacsony komfort fokozatú lakások aránya, mint a városi átlag.

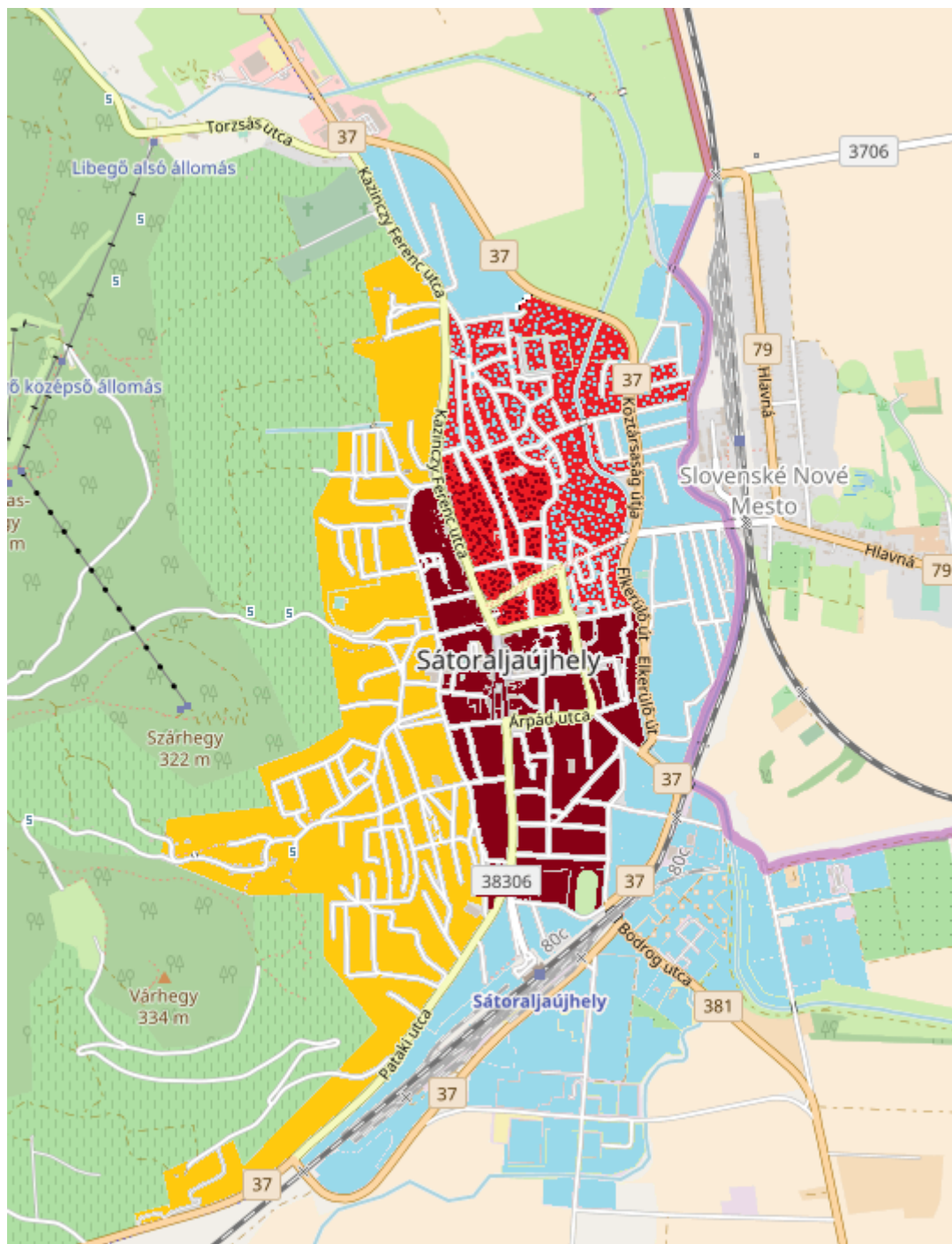
A legkisebb alapterületű lakások a szegregált területen, a Meder, Járóka, Bihari, Köztársaság, Rózsa, Nefelejcs, Viola utcákban találhatók. Az ezekben az utcákban lévő lakásokat többnyire romák lakják, ez egyben a szociális szegregációra is utal. A komfort nélküli, félkomfortos és szükségülakások aránya a lakott lakásokon belül a szegregált területen (35,1%) több mint ötszöröse a városi átlagnak.

A szegregált területen található közösségi funkciókat vizsgálva, kiemelendő a korábbi rehabilitáció keretében fejlesztett Pázsit úti sportpálya és játszótér, valamint a Hunyadi u 4.sz alatt működő Cserhaj-Csillagpont Szolgáltató Központ közösségi ház.

A meglévő zöldfelületek használati funkciói sok esetben hiányosak, megfelelő minőségű szabadidős és rekreációs funkciók kialakítása szükséges, annak figyelembevételével, hogy a lakosságnak igénye van a közösségi rendezvényekre és szabadidős sportra.

Az akcióterületen külső támogatási forrásból tervezett fejlesztéssel az önkormányzat javítani kívánja a szegregált terület funkcionális ellátottságát az erre alkalmas szomszédos területek bevonásával, valamint javítani kívánja városközponttal való helyi közlekedési kapcsolatot, figyelembe véve, hogy az szociális, oktatási, közigazgatási intézmények többsége a városközpontban található.

Akcióterületek elhelyezkedése



1. Városközpont akcióterület, 2. Keleti városrész akcióterület, 3. Nyugati városrész akcióterület, 4. Szociális városrehabilitáció akcióterület

## **2.2. Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések üteme**

A három akcióterületen tervezett beruházások esetében időbeli ütemezés készült az egyes beruházások megvalósítására vonatkozóan. Az időbeli ütemezés célja egyrészt a korábbi években megvalósult fejlesztésekre való felfűződés, azok hatásainak kihasználásával az új fejlesztések hatékonyságának fokozása. Emellett prioritásként szerepelt a súlyosabb problémák és akut kérdések kezelésére irányuló kezdeményezés, ami jelentős mértékben javíthatja majd a város lakosságának életkörülményeit foglalkoztatási viszonyait, a gazdasági szereplők versenyképességét.

A projektek ütemezésénél elsődleges szempont volt az integritás biztosítása, azaz az egyes projektek összekapcsolódásának kialakítása a szinergikus hatások minél erőteljesebb kiaknázása érdekében. A projektek kapcsolódnak a korábban már megvalósult, azáltal valós eredménnyel rendelkező beruházásokhoz, illetve a későbbiekben más projektek épülnek rájuk, amik bővítik, illetve kapcsolatot biztosítanak más fejlesztésekkel. Az ütemezés szempontjából kiemelkedően fontos szempont volt a komplexitás, azaz fajsúlyos az infrastrukturális beruházások tartalommal való megtöltése hosszú távú, gazdaságos és fenntartható működésük érdekében. Ennélfogva figyelemmel voltunk az egymással párhuzamosan indítható projektekre (gazdaságfejlesztés és a képzési rendszer modernizációja) annak érdekében, hogy a beruházás megvalósulásakor rendelkezésre álljon a szükséges képzettséggel rendelkező humánkapacitás.

Az ütemezés kialakítására természetesen hatással volt a 2014-2020 közti területfejlesztési politika rendszere a rendelkezésre álló, kiegészítő támogatások és fejlesztési területek meghatározásával. Az önkormányzat és a vállalkozások önereje, likviditási állapota szintén jelentősen befolyásolta egyes fejlesztések időbeli elhelyezését.

**Városközpont:**

Határai: Esze Tamás utca- Mártírok útja – Kazinczy utca – Erdős Imre utca – Jókai utca – Fürdő utca – Barátság utca – Móricz Zsigmond utca – Rákóczi utca – Vasvári Pál utca – Dózsa György utca – Fehér-patak - Árpád utca – Kölcsey utca – Batthyányi utca – Dohány utca – Kossuth Lajos utca (Pataki utca) – Esze Tamás utca

*2.2.1. számú táblázat: Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések üteme*

Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?
1.	Kossuth Lajos Középiskolai Piarista Kollégium Felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Nevelésre és oktatásra alkalmas helyiségek kialakítása (hálók, tanulók, közösségi terek), valamint akadálymentesítés, fűtés-, világításkorszerűsítés, megújuló energiaforrás hasznosítása, informatikai hálózat kialakítása a cél.	2018.	Nem
2.	Halászcseréjében Kisvasút emlékhely kialakítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A sátoraljaújhelyi Halászcseréjében a megszünt Kisvasúthoz kapcsolódó emlékhely kialakításának hatására a turisztikai attrakció-kínálat bővül a településen.	2017.	Nem
3.	V. István Katolikus Szakközépiskola és Gimnázium épületének felújítása, korszerűsítése	Egri Főegyházmegye	Az épület műszaki állapota megköveteli a felújítást, szükséges az épületenergetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítésével, mivel az intézmény energiafogyasztási mutatói magasak, így fenntartása jelentős terhet ró az üzemeltetőjére.	2018.	Nem

Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?
4.	Esze Tamás Tagintézmény épületének felújítása, fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az épület műszaki állapota megköveteli a felújítást, szükséges az épületenergetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítésével, mivel az intézmény energiafogyasztási mutatói magasak, így fenntartása jelentős terhet ró az üzemeltetőjére.	2018.	Nem
5.	Jókai Mór Tagintézmény épületének felújítása, fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az épület műszaki állapota megköveteli a felújítást, szükséges az épületenergetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítésével, mivel az intézmény energiafogyasztási mutatói magasak, így fenntartása jelentős terhet ró az üzemeltetőjére.	2018.	Nem
6.	Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kossuth Lajos Gimnázium Trefort Ágoston Szakképző Iskola és Kollégium épületének felújítása, korszerűsítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az épület műszaki állapota megköveteli a felújítást, szükséges az épületenergetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítésével, mivel az intézmény energiafogyasztási mutatói magasak, így fenntartása jelentős terhet ró az üzemeltetőjére.	2018.	Nem
7.	Szepsi Lackó Máté Mezőgazdasági Szakképző Iskola és Kollégium épületének felújítása, korszerűsítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az épület műszaki állapota megköveteli a felújítást, szükséges az épületenergetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítésével, mivel az intézmény energiafogyasztási mutatói magasak, így fenntartása jelentős terhet ró az üzemeltetőjére.	2018.	Nem



Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?
8.	Petőfi Sándor Református Általános Iskola épületének felújítása, fejlesztése, tornaterem építése	Tiszán-inneni Református Egyházkerület	Az épület műszaki állapota megköveteli a felújítást, szükséges az épületenergetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítésével, mivel az intézmény energiafogyasztási mutatói magasak, így fenntartása jelentős terhet ró az üzemeltetőjére, valamint a tervek között szerepel tornaterem építése is.	2018.	Nem
9.	Kazinczy Ferenc Magyar-Angol Két tanítási Nyelvű, Nyelvoktató Német Nemzetiségi Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola épületének felújítása, korszerűsítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az épület műszaki állapota megköveteli a felújítást, szükséges az épületenergetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítésével, mivel az intézmény energiafogyasztási mutatói magasak, így fenntartása jelentős terhet ró az üzemeltetőjére.	2018.	Nem
10.	Deák úti iskola udvarának felújítása, óvodával való bővítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Infrastrukturális korszerűsítés szükséges a megfelelő színvonalú oktatási-nevelési intézmény működése érdekében.	2019.	Nem
11.	Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal Informatikai fejlesztése, korszerűsítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatalának elavult az Informatikai rendszere, melynek fejlesztése, korszerűsítése szükséges.	2017.	Nem
12.	Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal részére buszbeszerzés	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Gépjármű beszerzése szükséges a hivatali munka segítése érdekében.	2016.	Nem
13.	Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal eszközeinek fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal régi, elhasznált, elavult eszközeinek fejlesztése szükséges.	2017.	Nem
14.	Városi piac fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A városi piac fejlesztése szükséges a gazdasági, társadalmi környezet megfelelő színvonalon történő biztosítása érdekében.	2019.	Nem



Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?
15.	Esze óvoda felújítása, fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az óvoda épületének műszaki állapota megköveteli a korszerűsítést, az energiahatékonyság eléréséhez szükséges az épület energetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítése, melynek következtében az épület fenntartási költségei csökkennek.	2019.	Nem
16.	Kossuth tömb belső II. ütem, rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A Kossuth tömb további rekonstrukciója hozzájárul a vonzó városi környezet kialakításához.	2019.	Nem
17.	Táncsics tér rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A Táncsics tér korszerűsítése, városhoz méltó kialakítása szükséges a vonzó városkép elérése érdekében.	2017.	Nem
18.	Kossuth kert közpark rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A közpark rekonstrukciója hozzájárul az egységes, rendezett városkép kialakításához.	2017.	Nem
19.	Művelődési ház I. energetikai rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A művelődési ház épületének műszaki állapota megköveteli a korszerűsítést, felújítást az energiahatékonyság növelése céljából, hiszen a korszerű épületállomány elérése kiemelt fontosságú feladat a település vezetése számára.	2017.	Nem
20.	Kazinczy utca 11. orvosi rendelő felújítása, átalakítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az önkormányzat tulajdonában álló épület felújítása, átalakítása szükséges a magasabb minőségi színvonalon nyújtott szolgáltatások elérése érdekében.	2017.	Nem
21.	Szagrális létesítmény felújítása, Zsinagóga rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A zsinagóga és környezetének felújítása, a nagyközönség részére történő bemutatása a turisztikai attrakció-fejlesztéshez hozzájárul.	2018.	Nem

Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?
22.	Halászcserda fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az önkormányzati üzemeltetésű Halászcserda étterem fejlesztése szükséges a turisták, településre látogatók igényeinek megfelelő színvonalon történő kielégítése érdekében.	2019.	Nem
23.	Hajnal úti óvoda felújítása, átalakítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az épület felújítása, korszerűsítése szükséges, mely a korszerű, hatékony üzemeltetés, valamint a későbbi továbbhasznosítás céljából igen fontos feladat.	2018.	Nem
24.	Hősök terének rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Hősök terének korszerűsítése, a városhoz méltó kialakítása a vonzó, rendezett városkép megőrzését segíti elő.	2020.	Nem
25.	Színház köz fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A Színház köz fejlesztése hozzájárul a vonzóbb városkép kialakításához.	2019.	Nem
26.	Rendezvénytérrel kapcsolatos fejlesztések	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Sátoraljaújhely Város rangjához méltó meglévő rendezvénytér fejlesztése, rendezvényekhez való alakítás, információs szolgáltatás kiépítése szükséges.	2019.	Nem
27.	Művelődési ház II. ütem és Zemplén Televízió rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A Művelődési ház, a Zemplén Televízió épületének felújítása, épületenergetikai korszerűsítése szükséges a hatékony üzemeltetés elérése érdekében.	2020.	Nem
28.	Városrendezési terv felülvizsgálata karbantartása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Sátoraljaújhely városrendezési tervének aktualizálása, a mai igényekhez igazítása, felülvizsgálata, karbantartása szükséges.	2016.	Igen
29.	Esze-Martírok út III. üteméhez tartozó térrendezés	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Fejlesztési elképzelések között szerepel az Esze-Martírok út III. üteméhez tartozó út-térrendezés a görög templom előtti útkereszteződésben a vonzó városkép fenntartása érdekében.	2017.	Nem

Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?
30.	Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Belváros	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A megfelelő életkörülmények biztosítása érdekében út és járda felújítása, csapadékvíz csatorna építése szükséges.	2020.	Nem
31.	Városmagterületben található épületek építmények felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A Városmagterület rangjához méltó kialakítása, a leromlott állagú épületek, építmények felújítása a cél.	2020.	Nem
32.	Szolgáltatóház energetikai felújítása a Fundamentum Kft.-nél	Fundamentum Kft.	A szolgáltatóház épületenergetikai korszerűsítése, felújítása szükséges a hatékony üzemeltetés, a rezsiköltségek csökkentésének elérése érdekében.	2018.	Nem
33.	Zemplén szakfogászati központ és egészségnevelő létrehozása	Zemplén Dental Bt.	A közszolgáltatások minőségi színvonalának fejlesztése érdekében szükséges szakfogászati és egészségnevelő központ létrehozása.	2020.	Nem
34.	A Zempléni Vállalkozói inkubátorház felújítása és technológiai korszerűsítése, fejlesztése, innovációs program, komplex mikro-és kisvállalkozói inkubációs program indítása, foglalkoztatás bővítés és munkahelymegtartás a mikro-és kisvállalkozásoknál	Zempléni Regionális Vállalkozásfejlesztési Alapítvány	A komplex vállalkozásfejlesztési programok hozzájárulnak a vállalkozások gazdasági stabilitásának megteremtéséhez, a K+F tevékenység innováció ösztönzéséhez, melyek által a település népességmegtartó képessége javulni fog.	2020.	Nem

Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?
35.	V. István Katolikus Szakközépiskola és Gimnázium és Árpád-házi Szent Margit Általános Iskola tervezett fejlesztései az alábbiak: A tanári kompetenciák fejlesztése a minőségi oktatáshoz neveléshez és képzéshez való hozzáférés biztosítása érdekében az V. István Katolikus Középiskola Árpád-házi Szent Margit Tagintézményében, Infrastrukturális, informatikai fejlesztés az V. István Katolikus Középiskolában, Iskolaudvar, mint közösségi tér kialakítása az Árpád-házi Szent Margit Tagintézményében, s az V. István Katolikus Középiskolában	Egri Főegyházmegye	Az oktatási centrumváros katolikus általános-és középiskolájában tervezett humán és gazdasági, infrastukturális fejlesztések hozzájárulnak a magasabb, színvonalasabb közszolgáltatás biztosításához, mely által javul az itt élők életminősége, az oktatási-nevelési igények kielégítésének magasabb színvonalon történő biztosításával még vonzóbbá válik a járásszékhely település.	2020.	Nem
36.	Magyar Nyelv Múzeumához közösségi szálláshely létesítése	Petőfi Irodalmi Múzeum	A közösségi szálláshely létesítésével a szálláshelykínálat bővül a városban, melynek hatására a turizmus jövedelemtermelő képessége javul.	2019.	Nem
37.	Dohány úti sportpálya rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Dohány úti sportpálya felújítása, fejlesztése a cél a közösségi terek megfelelő színvonalú használata érdekében.	2019.	Nem
38.	Közösségi használatú zöldterületek kialakítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Közösségi kert kialakítása a Károlyi lakótelepen	2019.	Nem
39.	Városmag közlekedésbiztonságának fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Belvárosi közlekedési csomópontok fejlesztése (körforgalmak kialakítása, átépítés)	2019.	Nem

*Forrás: Sátoraljaújhely Város Önkormányzatának tájékoztatása alapján saját szerkesztés*

**Nyugati városrész:**

Határai: Pataki utca – Esze Tamás utca – Mártírok útja - Kazinczy + Károlyfalva, Rudabányácska, Széphalom

*2.2.2. számú táblázat: Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések üteme*

Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?
1.	Thököly utca 2. társasház felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A települési lakásállomány műszaki állapotának javítása a cél.	2020.	Nem
2.	Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kossuth Lajos Gimnázium Trefort Ágoston Szakképző Iskola felújítása, korszerűsítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az épület műszaki állapota megköveteli a felújítást, szükséges az épületenergetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítésével, mivel a leromlott fizikai állapotú intézmény energiafogyasztási mutatói magasak, így fenntartása jelentős terhet ró az üzemeltetőjére.	2018.	Nem
3.	Zemplén Kalandpark továbbfejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A Zemplén Kalandpark attrakcióinak bővítésével, a térségbe látogató vendégek és a helyiek számára még több aktív kapcsolódást nyújtó szolgáltatás biztosítása a cél az ország és Közép-Kelet Európában egyedül álló módon.	2018.	Nem
4.	Sátoraljaújhely Északi városrészének csapadékvíz rendezése, támfal és vízelvezető ároképítmények létesítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az Északi városrész csapadékvíz-hálózatának korszerűsítése szükséges a gyűjtő csatornáktól a befogadóig, illetve a terület topográfiai adottságokhoz igazodó terepépítmények erózió	2020.	Nem

			elleni védelmi létesítményei támfal és vízelvezető ároképítmények, közterületi korlátok segítségével.		
Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?
5.	Rudabányácska településrész belterületi csapadékvíz-rendezése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Rudabányácska településrész csapadékvíz hálózati hiányosságainak kiépítése szükséges, valamint a meglévő rendszer rekonstrukciójának elvégzése.	2019.	Nem
6.	Széphalom településrész belterületi csapadékvíz-rendezése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Széphalom településrész csapadékvíz hálózati hiányosságainak kiépítése szükséges, valamint a meglévő rendszer rekonstrukciójának elvégzése.	2019.	Nem
7.	Néma-hegy fejlesztése, pihenőpark kialakítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Városkapu kialakítása került betervezésre, a volt bánya kanyarnál egy sétahíd kialakítása a 37-es út fölött, az út és a vasúti töltés közötti mocsaras területen pedig egy tó kialakítása tűzrakó helyekkel, pihenő padokkal stb., melynek megvalósításával a turisztikai attrakciók bővülnek a településen.	2019.	Nem
8.	Hétszínvirág Óvoda Diana Művészeti Tagóvodája	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az óvoda épületének műszaki állapota megköveteli a korszerűsítést, az energiahatékonyság eléréséhez szükséges az épület energetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítése.	2018.	Nem
9.	Károlyfalvi Német Nemzetiségi óvoda megújuló energia rendszer kiépítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az óvoda épületének műszaki állapota megköveteli a korszerűsítést, az energiahatékonyság eléréséhez szükséges az épület energetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítése, melynek	2018.	Nem

			következtében az épület fenntartási költségei csökkennek.		
10.	Károlyfalva településrész belterületi csapadékvíz-rendezése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Károlyfalva településrész csapadékvíz hálózati hiányosságainak kiépítése szükséges, valamint a meglévő rendszer rekonstrukciójának elvégzése.	2017.	Nem
<b>Ssz.</b>	<b>Fejlesztés megnevezése</b>	<b>Projektgazda neve</b>	<b>Fejlesztés rövid leírása</b>	<b>Tervezett megvalósítás éve</b>	<b>Igényli-e a rendezési terv módosítását?</b>
11.	Kis léptékű turisztikai szolgáltatás fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Kerékpáros pihenő kialakítására kerülne sor, illetve a Zemplén Kalandpark induló állomása közelében található két faház, melyeket korábban az előző tulajdonos szálláshelyként használt. Mára ezen faházak felújításra szorulnak, így a két meglévő faház korszerűsítése, felújítása szükséges, valamint a tervek között szerepel még két db új ház építése.	2017.	Nem
12.	Jégpálya fedése, valamint megújuló energiahasznosítás kiépítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A városi jégpálya lefedésével, valamint a megújuló energiarendszer kiépítésével a jégpálya üzemeltetésének hatékonysága jelentősen javul.	2018.	Nem
13.	Ravatalozó felújítása, bővítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A Sátoraljaújhelyi temetőben lévő ravatalozó épületének bővítése, kerítés felújítása, urnafallal történő kialakítása, világítás-korszerűsítés, kiszolgáló út felújítása, harangtorony kialakítása, haranggal, hangosítás korszerűsítése, önálló vizesblokk kialakítása szükséges a megfelelő színvonalú szolgáltatás megteremtése érdekében.	2019.	Nem
14.	A világörökségi Ungvári Pince felújításának második üteme	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A fejlesztés célja a világörökségi helyszín felújításának további folytatása, hogy a címnek megfelelő környezetben lehessen bemutatni Sátoraljaújhely Ungvári Pincéjét. Továbbá a tervek között szerepel a város központjához közel	2019.	Nem



			eső terület rehabilitálása.		
15.	Sátoraljaújhelyi volt nővérszálló épületének felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A leromlott állagú épület átalakítása, felújítása, korszerűsítése szükséges a korszerű épületállomány elérése érdekében, valamint az üzemeltetési költségek csökkentése miatt.	2019.	Nem
<b>Ssz.</b>	<b>Fejlesztés megnevezése</b>	<b>Projektgazda neve</b>	<b>Fejlesztés rövid leírása</b>	<b>Tervezett megvalósítás éve</b>	<b>Igényli-e a rendezési terv módosítását?</b>
16.	A Szár-hegyen lévő Magyar Kálvária és 100. Országzászló felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A Magyar Kálváriára felvezető utat, a stációk és a kápolna felújítását tervezik elvégezni. Információs táblák elhelyezésére, önálló térképes web-es felület kialakítására, szabadtéri színpad kialakítására is sor kerülne.	2018.	Nem
17.	Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Északi Városrész	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A megfelelő életkörülmények biztosítása érdekében Út és járda felújítása, csapadékvíz csatorna építése szükséges: a Pincék völgye-3256/4, Mártírok útja III. ütem-2963, Partizán u.-3130/1, 3130/2, Hegyalja u.-3152,3154/7, Rózsa u.-109/3, Bethlen G. u.-836, Dobó u.-879, Bezerédi u.-861	2019.	Nem
18.	Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Széphalom	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Út és járda felújítása, csapadékvíz csatorna építése szükséges: Kazinczy u. járda - 4070, Hosszúláz u. - 3949.a megfelelő életkörülmények biztosítása érdekében.	2019.	Nem
19.	Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Rudabányácska	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Út és járda felújítása, csapadékvíz csatorna építése szükséges a vonzó életkörülmények biztosítása szempontjából.	2019.	Nem
20.	Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Károlyfalva	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Út és járda felújítása, csapadékvíz csatorna építése szükséges a vonzó életkörülmények biztosítása szempontjából.	2019.	Nem
21.	Sátoraljaújhely Belterületi utak	Sátoraljaújhely Város	Szőlőfeltáró utak felújítása, út és járda felújítása,	2019.	Nem

	felújítása - Köveshegy	Önkormányzata	s csapadékvíz csatorna építése megfelelő életminőség biztosítása érdekében.		
22.	Északi körforgalom kiépítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A Sátoraljaújhelyt északról elkerülő út kiépítése, felújítása a cél.	2019.	Nem
<b>Ssz.</b>	<b>Fejlesztés megnevezése</b>	<b>Projektgazda neve</b>	<b>Fejlesztés rövid leírása</b>	<b>Tervezett megvalósítás éve</b>	<b>Igényli-e a rendezési terv módosítását?</b>
23.	Szociális Otthon bővítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Meglévő szociális otthon bővítése szükséges 30 férőhellyel, hiszen a férőhely kihasználtság eléri a 100 %-ot.	2019.	Nem
24.	Napelem és informatikai rendszer kiépítése	Zempléni Épületgépészeti Kft.	A vállalkozás épületeinek energetikai korszerűsítése, felújítása szükséges a hatékony üzemeltetés, a rezsiköltségek csökkentésének elérése érdekében, valamint a megfelelő informatikai rendszer kiépítése.	2018.	Nem
25.	A Sátoraljaújhelyi Fegyház és Börtön energetikai felújítása	Sátoraljaújhelyi Fegyház és Börtön	A fegyház és börtön épületeinek épületenergetikai korszerűsítése, felújítása (pl. nyílászáró csere, utólagos hőszigetelés) szükséges a hatékony üzemeltetés, a rezsiköltségek csökkentésének elérése érdekében.	2019.	Nem
26.	Széphalom településrészen ifjúsági szálláshely kialakítása, valamint panzió szálláshelyének bővítése	Nándi és Társa Kft.	Az ifjúsági szálláshely kialakítása, valamint a panzió szálláshelyeinek bővítése a turisztikai potenciál erősítését szolgálja.	2020.	Nem
27.	Kerékpáros közlekedés infrastruktúrájának fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Károlyfalvára bekötő kerékpárút kiépítése	2019.	Nem

*Forrás: Sátoraljaújhely Város Önkormányzatának tájékoztatása alapján saját szerkesztés*

**Keleti városrész:**

Határai: magyar-szlovák országhatár - Ronyva - határátkelő - 37. sz. főút - Kazinczy utca – Erdős utca – Jókai utca – Fürdő utca – Barátság utca – Móricz Zsigmond utca – Rákóczi utca – Vasvári Pál utca – – Dózsa György utca – Fehér-patak - Árpád utca – Kölcsey utca – Batthyányi utca – Dohány utca –Kossuth Lajos utca – Pataki utca - 37. sz. főút – Néma-hegy - vasút-Bodrog jobb parti töltés - Felsőberecki közúti híd-Bodrog jobb part - magyar-szlovák országhatár - Ronyva a közúti határátkelőhely

2.2.3. számú táblázat: Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések üteme

Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?
1.	Pázsit úti sportpálya felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Meglévő sportpálya fejlesztése a cél a közösségi terek magas színvonalon történő használhatósága miatt.	2019.	Nem
2.	Volt határőrlaktanya épületének Központi Közmunka telephely kialakítása, oktatási központ létrehozása a települési leszakadás érdekében	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A volt határőrlaktanya épületének Központi Közmunka telephellyé történő kialakítása, valamint oktatási központ létrehozása a települési leszakadás érdekében.	2020.	Nem
3.	Sportcsarnok fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A meglévő sportcsarnok energetikai fejlesztése a hatékony, gazdaságos üzemeltetés érdekében.	2020.	Nem
4.	Városi uszoda felújítása, fejlesztése	Sátoraljaújhely Város		2019.	Nem

		Önkormányzata	A városi uszoda medencéjének lefedése, és az uszoda épületének energetikai korszerűsítése szükséges.		
Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?
5.	Szlovák Nemzetiségi Középiskolai Kollégium épületének felújítása, korszerűsítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az épület műszaki állapota megköveteli a felújítást, szükséges az épületenergetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítésével, mivel az intézmény energiafogyasztási mutatói magasak, így fenntartásuk jelentős terhet ró az üzemeltetőjére.	2020.	Nem
6.	Barnamezős ipari területek rehabilitációja	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A jelenleg ipari területként nyilvántartott, de ipari tevékenységi körön kívüli területek (Zemplén Hús Kft., Zemplén Bútor Kft. területei) rehabilitációja szükséges a további ipari hasznosítás érdekében.	2019.	Nem
7.	Sátoraljaújhelyi Ipari Park bővítése (8 ha)	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az Ipari Park betelepültsége eléri a 100 %-ot, így bővíteni szükséges az Ipari Park befogadó kapacitását, illetve szükséges fejleszteni az infrastrukturális színvonalát.	2020.	Igen
8.	Új Ipari Park kialakítása Sátoraljaújhely és Sárospatak városok közigazgatási határán (16	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Új Ipari Park kialakításával, s az ehhez kapcsolódó infrastruktúra	2020.	Igen

	ha)		létrehozásával megteremtődik az ipari vállalkozások letelepedésének lehetősége, mely által munkahelyteremtés is megvalósul.		
Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?
9.	Bortemplom fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A bortemplom fejlesztése, a gasztronómiai és szállás-hely kialakítása hozzájárul a turizmus jövedelemtermelő-képességének fokozásához.	2019.	Nem
10.	Zója kollégium átalakítása inkubátor házzá, valamint az épület korszerűsítése, felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Zója kollégium funkció váltása felújítása, épületenergetikai korszerűsítése hozzájárul a település gazdasága teljesítőképességének növeléséhez.	2020.	Nem
11.	Központi óvoda felújítása, korszerűsítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az óvoda épületének műszaki állapota megköveteli a korszerűsítést, az energiahatékonyság eléréséhez szükséges az épület energetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítése.	2018.	Nem
12.	Rákóczi utca 36. szám beépítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A település bérletlakás-állományának növelése céljából szükséges új lakás építése, hiszen a jelenlegi lakásállomány már nem tudja kielégíteni a rászoruló igényeit.	2020.	Nem
13.	Bodrog-part rehabilitációja	Sátoraljaújhely Város	A városhoz közel eső Bodrog-parton	2020.	Nem

		Önkormányzata	egy kedvelt szabadidős helyszín kialakítása a cél, a strand felújítása és egy kisméretű kikötő megépítése.		
14.	Zója kollégium átalakítása ifjúsági szállássá	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A Zója kollégiumban megszűnt a kollégiumi ellátás, így az épület hasznosíthatóságát szeretné az önkormányzat biztosítani ifjúsági szálláshely kialakításával, melynek megvalósítása hozzájárul a település szálláshelykínálatának bővítéséhez, hiszen a városba tanulmányi vagy osztálykirándulások alkalmával érkező csoportok elszállásolása megoldottá válna.	2019.	Nem
15.	Megújuló energiával kapcsolatos fejlesztések	LA-RE-JÓ Kft.	Az energiahatékonyság eléréséhez szükséges az épület energetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítése.	2019.	Nem
<b>Ssz.</b>	<b>Fejlesztés megnevezése</b>	<b>Projektgazda neve</b>	<b>Fejlesztés rövid leírása</b>	<b>Tervezett megvalósítás éve</b>	<b>Igényli-e a rendezési terv módosítását?</b>
16.	Sátoraljaújhely szennyvíztisztító telep épületeinek energia hatékony felújítása	Zempléni Vízmű Kft.	Az energiahatékonyság eléréséhez szükséges az épületek energetikai korszerűsítése, megújuló energiatermelő rendszerek kiépítése.	2019.	Nem
17.	Termelő eszközök beszerzése és ingatlanok korszerűsítése a Certa Kft.-nél	Certa Kft.	A zárgyártással és présöntéssel foglalkozó társaság magasabb színvonalú termeléséhez eszközök beszerzése szükséges, valamint a tevékenységek végzésére használt épületek felújítása, korszerűsítése a hatékony üzemeltetés érdekében.	2020.	Nem

18.	Épület felújítások, Labor műszerek, Termelő gépek beszerzése, Természetes burkolású szivarkagyártás, Új üzemcsarnok építése	Continental Dohányipari Zrt.	A vállalat versenyképességének fokozásához szükséges az épületek felújítása, korszerűsítése, komplex vállalati technológia fejlesztése.	2020.	Nem
19.	Komplex vállalati technológia és telephely fejlesztése	Heiche Hungary Bt.	Komplex vállalati technológia és telephely fejlesztése a cél vállalkozás jövedelemtermelő-és versenyképességének növelése érdekében.	2020.	Nem
20.	Telephely fejlesztése és gépbeszerzés	LA-RE-JÓ Kft.	Gépbeszerzés és telephely fejlesztése szükséges a vállalkozás jövedelemtermelő-és versenyképességének növelése érdekében.	2020.	Nem
21.	Komplex kapacitás-bővítés a Precast Öntödei Kft-nél	PrecCast Öntödei Kft.	A cég versenyképességének fokozásához elengedhetetlen a jövőben a komplex kapacitás bővítés végrehajtása.	2020.	Nem
<b>Ssz.</b>	<b>Fejlesztés megnevezése</b>	<b>Projektgazda neve</b>	<b>Fejlesztés rövid leírása</b>	<b>Tervezett megvalósítás éve</b>	<b>Igényli-e a rendezési terv módosítását?</b>
22.	Sátoraljaújhelyen Kazángyártó üzem, brikett csomagoló létrehozása	Zempléni Épületgépészeti Kft.	A versenyképesség növeléséhez szükséges a társaság kazángyártó, brikett csomagoló tevékenységének létrehozása.	2019.	Nem
23.	Megújuló energiaforrások hasznosítása	Heiche Hungary Bt.	Az energiahatékonyság eléréséhez szükséges a megújuló energiatermelő rendszerek kiépítése, energiaforrások hasznosítása.	2018.	Nem
24.	Az ifjúsági közösségi tér kiszolgáló helyiségeinek kialakítása, valamint Ifjúsági Közösségi tér létrehozása	Bokréta Művészeti Alapítvány	A társadalmi kohézió erősítését szolgálja az ifjúsági közösségi tér létrehozása, a helyiségeinek	2019.	Nem



			kialakítása.		
25.	Szálláshely fejlesztése, korszerűsítése és szolgáltatás bővítése	Ignác és Társa Bt.	A szálláshely fejlesztése, korszerűsítése és a szolgáltatások bővítése szükséges a város által kínált szálláshelyek diverzifikált fejlesztése érdekében.	2019.	Nem

*Forrás: Sátoraljaújhely Város Önkormányzatának tájékoztatása alapján saját szerkesztés*

### Szociális városrehabilitáció akcióterület

Az akcióterület határai: Köztársaság út – Dózsa Gy. út- Táncsics tér- Kazinczy út - Budai Nagy Antal út – Pázsit út- Határ út- belterület határa- Bihari út mindkét oldal – Köztársaság út- Munkás út- Új út- Jávor út – Köztársaság út

*2.2.4. számú táblázat: Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása, a fejlesztések üteme*

Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?
1.	Romatelep rehabilitációjának folytatása, Liget tér 8. sz. bérház felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Az önkormányzat bérlakás állományának műszaki állapotát folyamatosan javítani szükséges, így a tervek között szerepel a Liget tér 8. sz. bérház felújítása.	2020.	Nem
2.	Romatelep rehabilitációjának folytatása, Nefelejcs utca 1. és 2. sz. társasház felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A település lakásállományának műszaki állapotát folyamatosan javítani szükséges, így a tervek	2019.	Nem

			között szerepel a Nefelejcs utca 1. és 2. sz. társasház felújítása.		
3.	Romatelep rehabilitációjának folytatása, Nefelejcs és Rózsa utcák felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A település lakásállományának műszaki állapotát folyamatosan javítani szükséges, így a tervek között szerepel a Nefelejcs és Rózsa utcák felújítása.	2020.	Nem
4.	Közösségi terek kialakítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Játszótér és szabadidős park kialakítása a szegregált területen	2019.	Nem
5.	Szegregátum elérését szolgáló közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Barátszer-Móricz Zsigmond út felújítása	2019.	Nem
6.	Közbiztonság javítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Térfigyelő kamerák bővítése a szegregált területen	2019.	Nem
7.	Közterületek állapotának javítása a szegregált területen	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Hulladékgyűjtő sziget elhelyezése	2019.	Nem

### 2.3. A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

A településfejlesztési akciók fejlesztési elképzeléseinek becsült bekerülési értékeit az alábbi táblázatok jól szemléltetik. Az egyes fejlesztésekhez rendelt költségek megadásakor becsült költségekkel kalkuláltunk, abból adódóan, hogy a fejlesztési elképzelések előkészítettségi foka számos esetben alacsony, a pontos műszaki tartalom sem ismert, így a megadott adatok nem tekinthetők kötelezettségvállalásnak.

Az ITS keretében megvalósítani tervezett projektek forrásigénye (mintegy 55.863,3 millió Ft) jelentősen meghaladja a tervezési időszakban reálisan bevonható források mértékét, ami, optimista becslés esetén sem várható, hogy meghaladja a 39 milliárd forint összeget. Mivel a megyei ITP-k még tervezési szakaszban állnak, valamint az operatív programok, különösen a TOP intézkedés szintű forrásmegoszlása sem ismert, az ITS ténylegesen végrehajtásra kerülő beavatkozásai sem azonosíthatóak. A tervezett beruházások és beavatkozások jelentős részben, önkormányzati jellegük révén, TOP-forrásokból kerülhetnek

támogatásra. Az elérhető forrásokhoz kapcsolódó feltételek folyamatos figyelése, lehetőség szerinti alakítása és ez alapján a végrehajtandó projektek kiválasztása az ITS menedzselésének részét képezi.

**Városház központ akcióterület:**

Határai: Esze Tamás utca- Mártírok útja – Kazinczy utca – Erdős Imre utca – Jókai utca – Fürdő utca – Barátság utca – Móricz Zsigmond utca – Rákóczi utca – Vasvári Pál utca – Dózsa György utca – Fehér-patak - Árpád utca – Kölcsey utca – Batthyányi utca – Dohány utca – Kossuth Lajos utca (Pataki utca) – Esze Tamás utca

*2.3.1. számú táblázat: A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve*

Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Becsült költség (Ft)
1.	Kossuth Lajos Középiskolai Piarista Kollégium Felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	387.250.000.-
2.	Halászcseréskertben Kisvasút emlékhely kialakítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	30.000.000.-
3.	V. István Katolikus Szakközépiskola és Gimnázium épületének felújítása, korszerűsítése	Egri Főegyházmegye	302.704.500.-
4.	Esze Tamás Tagintézmény épületének felújítása, fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	430.000.000.-
5.	Jókai Mór Tagintézmény épületének felújítása, fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	492.480.000.-
6.	Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kossuth Lajos Gimnázium Trefort Ágoston Szakképző Iskola és Kollégium épületének felújítása, korszerűsítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	719.000.000.-
7.	Szepest Lackó Máté Mezőgazdasági Szakképző Iskola és Kollégium épületének felújítása, korszerűsítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	1.422.400.000.-
8.	Petőfi Sándor Református Általános Iskola épületének felújítása, fejlesztése, tornaterem építése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	548.000.000.-
Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Becsült költség (Ft)
9.	Kazinczy Ferenc Magyar-Angol Két tanítási Nyelvű, Nyelvoktató Német Nemzetiségi Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola épületének felújítása, korszerűsítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	594.600.000.-
10.	Deák úti iskola udvarának felújítása óvodával való bővítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	602.600.000.-
11.	Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal Informatikai fejlesztése, korszerűsítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	100.000.000.-
12.	Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal részére buszbeszerzés	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	20.000.000.-
13.	Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal eszközeinek fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	80.000.000.-

14.	Városi piac fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	36.830.000.-
15.	Esze óvoda felújítása, fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	123.200.000.-
16.	Kossuth tömb belső II. ütem, rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	451.485.000.-
17.	Táncsics tér rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	152.400.000.-
18.	Kossuth kert közpark rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	171.000.000.-
19.	Művelődési ház I. energetikai rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	138.000.000.-
20.	Kazinczy utca 11. orvosi rendelő felújítása, átalakítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	50.220.000.-
21.	Szagrális létesítmény felújítása, Zsinagóga rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	70.000.000.-
22.	Halászcsernye fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	234.950.000.-
23.	Hajnal úti óvoda felújítása, átalakítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	189.680.000.-
24.	Hősök terének rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	296.000.000.-
25.	Színház köz fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	214.000.000.-
26.	Rendezvényterrel kapcsolatos fejlesztések	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	100.000.000.-
27.	Művelődési ház II. ütem és Zemplén Televízió rekonstrukciója	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	487.680.000.-
28.	Városrendezési terv felülvizsgálata, karbantartása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	20.000.000.-
29.	Esze-Martírok út III. üteméhez tartozó térrendezés	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	15.000.000.-
30.	Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Belváros	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	454.612.000.-
31.	Városközpontban található épületek építmények felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	1.000.000.000.-
32.	Szolgáltatóház energetikai felújítása a Fundamentum Kft.-nél	Fundamentum Kft.	18.900.000.-
33.	Zemplén szakfogászati központ és egészségnevelő létrehozása	Zemplén Dental Bt.	157.734.000.-
34.	A Zempléni Vállalkozói inkubátorház felújítása és technológiai korszerűsítése, fejlesztése, innovációs program, komplex mikro-és kisvállalkozói inkubációs program indítása, foglalkoztatás bővítés és munkahelymegtartás a mikro-és kisvállalkozásoknál	Zempléni Regionális Vállalkozásfejlesztési Alapítvány	108.000.000.-
35.	V. István Katolikus Szakközépiskola és Gimnázium és Árpád-házi Szent Margit Általános Iskola tervezett fejlesztései az alábbiak: A tanári kompetenciák fejlesztése a minőségi oktatáshoz neveléshez és képzéshez való hozzáférés biztosítása érdekében az V. István Katolikus Középiskola Árpád-házi Szent Margit Tagintézményében, Infrastrukturális, informatikai fejlesztés az V. István Katolikus Középiskolában, Iskolaudvar, mint közösségi tér kialakítása az Árpád-házi Szent Margit Tagintézményében, s az V. István Katolikus Középiskolában	Egri Főegyházmegye	295.000.000.-

36.	Magyar Nyelv Múzeumához közösségi szálláshely létesítése	Petőfi Irodalmi Múzeum	87.630.000.-
37.	Dohány úti sportpálya rekonstrukciója	Sátorajújhely Város Önkormányzata	182.791.000.-
38.	Közösségi használatú zöldterületek kialakítása	Sátorajújhely Város Önkormányzata	2.540.000.-
39.	Városközpont közlekedésbiztonságának fejlesztése	Sátorajújhely Város Önkormányzata	94.742.000.-
Akcióterület összesen:			10.881.428.000.-

*Forrás: Sátorajújhely Város Önkormányzatának tájékoztatása alapján saját szerkesztés*

**Nyugati városrész:**

Határai: Pataki utca – Esze Tamás utca – Mártírok útja - Kazinczy + Károlyfalva, Rudabányácska, Széphalom

*2.3.2. számú táblázat: A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve*

Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Becsült költség (Ft)
1.	Thököly utca 2. társasház felújítása	Sátorajújhely Város Önkormányzata	182.294.000.-
2.	Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kossuth Lajos Gimnázium Trefort Ágoston Szakképző Iskola felújítása, korszerűsítése	Sátorajújhely Város Önkormányzata	505.800.000.-
3.	Zemplén Kalandpark továbbfejlesztése	Sátorajújhely Város Önkormányzata	2.600.000.000.-
4.	Sátorajújhely Északi városrészének csapadékvíz rendezése, támfal és vízelvezető ároképítmények létesítése	Sátorajújhely Város Önkormányzata	866.000.000.-
5.	Rudabányácska településrész belterületi csapadékvíz-rendezése	Sátorajújhely Város Önkormányzata	273.300.000.-
6.	Széphalom településrész belterületi csapadékvíz-rendezése	Sátorajújhely Város Önkormányzata	291.300.000.-
7.	Néma-hegy fejlesztése, pihenőpark kialakítása	Sátorajújhely Város Önkormányzata	270.000.000.-
8.	Partizán óvoda felújítása, korszerűsítése	Sátorajújhely Város Önkormányzata	232.000.000.-
9.	Károlyfalvi Német Nemzetiségi óvoda megújuló energia rendszerének kiépítése	Sátorajújhely Város Önkormányzata	38.400.000.-
10.	Károlyfalva településrész belterületi csapadékvíz-rendezése	Sátorajújhely Város Önkormányzata	122.300.000.-
Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Becsült költség (Ft)
11.	Kis léptékű turisztikai szolgáltatás fejlesztése	Sátorajújhely Város Önkormányzata	90.000.000.-
12.	Jégpálya fedése, valamint megújuló energiahasznosítás kiépítése	Sátorajújhely Város Önkormányzata	189.230.000.-
13.	Ravatalozó felújítása, bővítése	Sátorajújhely Város Önkormányzata	321.310.000.-

14.	A világörökségi Ungvári Pince felújításának második üteme	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	281.500.000.-
15.	Sátoraljaújhelyi volt nővérszálló épületének felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	224.800.000.-
16.	A Szár-hegyen lévő Magyar Kálvária és 100. Országzászló felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	100.000.000.-
17.	Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Északi Városrész	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	340.902.000.-
18.	Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Széphalom	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	92.256.000.-
19.	Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Rudabányácska	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	63.726.000.-
20.	Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Károlyfalva	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	70.325.000.-
21.	Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Köveshegy	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	33.410.000.-
22.	Északi körforgalom kiépítése	KÖZÚT	2.000.000.000.-
23.	Szociális Otthon bővítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	133.000.000.-
24.	Napelem és informatikai rendszer kiépítése	Zempléni Épületgépészeti Kft.	56.700.000.-
25.	A Sátoraljaújhelyi Fegyház és Börtön energetikai felújítása	Sátoraljaújhelyi Fegyház és Börtön	190.500.000.-
26.	Széphalom településrészen ifjúsági szálláshely kialakítása, valamint panzió szálláshelyének bővítése	Nándi és Társa Kft.	765.000.000.-
27.	Kerékpáros közlekedés infrastruktúrájának fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	64.046.000.-
Akcióterület összesen:			10.398.099.000.-

*Forrás: Sátoraljaújhely Város Önkormányzatának tájékoztatása alapján saját szerkesztés*

#### **Keleti városrész:**

Határai: magyar-szlovák országhatár - Ronyva - határátkelő - 37. sz. főút - Kazinczy utca – Erdős utca – Jócai utca – Fürdő utca – Barátság utca – Móricz Zsigmond utca – Rákóczi utca – Vasvári Pál utca – – Dózsa György utca – Fehér-patak - Árpád utca – Kölcsey utca – Batthyányi utca – Dohány utca – Kossuth Lajos utca – Pataki utca - 37. sz. főút – Néma-hegy - vasút-Bodrog jobb parti töltés - Felsőberecki közúti híd-Bodrog jobb part - magyar-szlovák országhatár - Ronyva a közúti határátkelőhely

*2.3.3. számú táblázat: A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve*

Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Becsült költség (Ft)
1.	Pázsit úti sportpálya felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	77.950.000.-
2.	Volt határórlaktanya épületének Központi Közmunka telephely kialakítása, oktatási központ létrehozása a települési leszakadás érdekében	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	620.000.000.-
3.	Sportcsarnok fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	27.940.000.-
4.	Városi uszoda felújítása, fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	450.850.000.-
5.	Szlovák Nemzetiségi Középiskolai Kollégium épületének felújítása, korszerűsítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	500.000.000.-
6.	Barnamezős ipari területek rehabilitációja	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	500.000.000.-
7.	Sátoraljaújhelyi Ipari Park bővítése (8 ha)	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	1.500.000.000.-
8.	Új Ipari Park kialakítása Sátoraljaújhely és Sárospatak városok közigazgatási határán (16 ha)	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	
9.	Bortemplom fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	350.000.000.-
10.	Zója kollégium átalakítása inkubátor házzá, valamint az épület korszerűsítése, felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	755.665.875.-
11.	Központi óvoda felújítása, korszerűsítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	228.160.000.-
12.	Rákóczi utca 36. szám beépítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	294.128.000.-
13.	Bodrog-part rehabilitációja	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	181.600.000.-
14.	Zója kollégium átalakítása ifjúsági szállássá	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	245.110.000.-
15.	Megújuló energiával kapcsolatos fejlesztések	LA-RE-JÓ Kft.	107.950.000.-
Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Becsült költség (Ft)
16.	Sátoraljaújhely szennyvíztisztító telep épületeinek energia hatékony felújítása	Zempléni Vízmű Kft.	275.000.000.-
17.	Termelő eszközök beszerzése és ingatlanok korszerűsítése a Certa Kft.-nél	Certa Kft.	3.500.000.000.-
18.	Épület felújítások, Labor műszerek, Termelő gépek beszerzése, Természetes burkolású szivarkagyártás, Új üzemcsarnok építése	Continental Dohányipari Zrt.	2.628.900.000.-
19.	Komplex vállalati technológia és telephely fejlesztése	Heiche Hungary Bt.	1.021.400.000.-
20.	Telephely fejlesztése és gépbeszerzés	LA-RE-JÓ Kft.	347.980.000.-
21.	Komplex kapacitás-bővítés a Precast Öntödei Kft.-nél	Precast Öntödei Kft.	5.000.000.000.-
22.	Sátoraljaújhelyen Kazángyártó üzem és Brikettcsomagoló létrehozása	Zempléni Épületgépészeti Kft.	225.000.000.-
23.	Megújuló energiaforrások hasznosítása	Heiche Hungary Bt.	250.000.000.-
24.	Az ifjúsági közösségi tér kiszolgáló helyiségeinek kialakítása, valamint Ifjúsági Községi tér létrehozása	Bokréta Művészeti Alapítvány	171.450.000.-



25.	Szálláshely fejlesztése, korszerűsítése és szolgáltatás bővítése	Ignác és Társa Bt.	635.000.000.-
Akcióterület összesen			19.894.083.870.-

*Forrás: Sátoraljaújhely Város Önkormányzatának tájékoztatása alapján saját szerkesztés*

### Szociális városrehabilitáció akcióterület

Az akcióterület határai: Köztársaság út – Dózsa Gy. út- Táncsics tér- Kazinczy út - Budai Nagy Antal út – Pázsit út- Határ út- belterület határa- Bihari út mindkét oldal – Köztársaság út- Munkás út- Új út- Jávör út – Köztársaság út

#### 2.3.4. számú táblázat: A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve

Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Becsült költség (Ft)
1.	Romatelep rehabilitációjának folytatása, Liget tér 8. sz. bérház felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	59.360.000.-
2.	Romatelep rehabilitációjának folytatása, Nefelejcs utca 1. és 2. sz. társasház felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	167.810.000.-
3.	Romatelep rehabilitációjának folytatása, Nefelejcs és Rózsa utcák felújítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	177.800.000.-
4.	Közösségi terek kialakítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	22.570.000.-
5.	Szegregátum elérését szolgáló közlekedési infrastruktúra fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	116.206.000.-
6.	Közbiztonság javítása	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	10.500.000.-
7.	Közterületek állapotának javítása a szegregált területen	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	1.160.000.-
Akcióterület összesen			555.406.000.-

## 2.4. Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése

Az alábbi táblázat a település egésze szempontjából jelentős fejlesztési javaslatokat, elképzeléseket tartalmazza, melyek természetesen szorosan illeszkednek a stratégia céljaihoz.

2.4.1. számú táblázat: Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése

Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?	Becsült összeg (Ft)
1.	Közvilágítási rendszer napelemes fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A település egészére vonatkozóan a közvilágítás költségeinek csökkentése érdekében napelem rendszer kiépítése a cél.	2019.	Nem	1.000.000.000.-
2.	Városi távhő rendszer fejlesztése megújuló energiával	COTHEC Energetikai Üzemeltető Kft.	A település távhő rendszerrel ellátott intézményei, épületei költségeinek csökkentése érdekében szükséges a távhő-ellátó rendszer fejlesztése megújuló energiarendszer kiépítése, valamint a műszaki fejlesztése, korszerűsítése is a tervek között szerepel.	2020.	Nem	2.000.000.000.-
3.	Turisztikai fejlesztések kül- és belterületen	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Turisztikai fejlesztésekhez kapcsolódó települési belterületi és külterületi táj - pont kialakítása - információs pihenőpont berendezései, tájékoztatótáblái, 10-15 kislétesítmény - a cél.	2019.	Nem	120.000.000.-
4.	Sokoldalú közfoglalkoztatás megvalósítása	Sátoraljaújhely Város	A projekt célja a foglalkoztatás javítása, a foglalkoztatottak számának növelése érdekében	2019.	Nem	285.000.000.-

	Sátoraljaújhely városában	Önkormányzata	különböző tevékenységek szervezése az egyes ágazatokban.			
5.	A település területén lévő és a történeti pincék felmérése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Cél a település területén lévő történeti pincék felmérése, pincekataszter és értékvédelmi történeti kutatási dokumentációk készítése.	2020.	Nem	75.000.000.-
<b>Ssz.</b>	<b>Fejlesztés megnevezése</b>	<b>Projektgazda neve</b>	<b>Fejlesztés rövid leírása</b>	<b>Tervezett megvalósítás éve</b>	<b>Igényli-e a rendezési terv módosítását?</b>	<b>Becsült összeg (Ft)</b>
6.	Műemléki épületek átépítést előkészítő történeti kutatási dokumentáció előkészítése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	A fejlesztés célja műemléki, helyi védettség alatt álló épületek, építmények, történeti táji elemek fenntartásával kapcsolatos, rekonstrukciót, átépítést előkészítő történeti kutatási dokumentációk előkészítése, épületenként, építményenként 100 esetre	2020.	Nem	10.000.000.-
7.	Településközponti és hegyvidéki területek fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Településközponti és a hegyvidéki területek településképi, tájvédelmi feladataihoz kapcsolódó infrastrukturális fejlesztések, felújítások területének légkabel mentesítése a cél, átállás minden vezetékes hálózatról földkábeles hálózatra.	2020.	Igen	1.250.000.000.-
8.	Sátoraljaújhely Város nagyléptékű infrastruktúra fejlesztése	KÖZÚT	Sátoraljaújhely országos megközelítését biztosító 37-es út Gesztelytől történő fejlesztése, illetve Szlovákiával közösen egy Sátoraljaújhelyt és Kisújhelyt elkerülő út építése	2020.	Igen	2.147.483.647.-

			a projekt célja.			
Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?	Becsült összeg (Ft)
9.	A Zempléni Vízmű Kft. vízbázisain monitoring on-line rendszer kiépítése, Sátoraljaújhely ivóvíz bázis szabadszénsav tartalmának csökkentése, Sátoraljaújhely nem közművezetékeinek kiváltása, város területén a beton és AC szennyvízvezetékek cseréje, város területén az elavult ivóvízvezetékek rekonstrukciója, cseréje, Zemplén térségében több betáplálású körvezeték ivóvíz vezeték kiépítése	Zempléni Vízmű Kft.	Az ivóvíz-és szennyvízszolgáltatások minőségi színvonalának fejlesztése a cél.	2020.	Nem	3.200.000.000.-
10.	Utastájékoztatási rendszer teljes körű kiépítése	Borsod Volán Zrt.	A közösségi közlekedés magasabb szintű feltételeinek biztosítása.	2019.	Nem	571.500.000.-
11.	Kárpátok Eurorégió Médiaközpont létrehozása	Zemplén TV Közhasznú Nonprofit Kft.	Az EU határ menti együttműködést segítő stratégiájának megfelelően gazdasági, kulturális és társadalmi területek információval való ellátása a média segítségével.	2020.	Nem	92.710.000.-
12.	Pénzügyi eszközalap	Sátoraljaújhely	Sátoraljaújhely térségében egy olyan pénzügyi	2019.	Nem	2.999.999.999.-

	létrehozása Sátoraljaújhelyben	Város Önkormányzata	eszközalap létrehozása, melynek célja, a gazdaság növekedésének elősegítése céljából a kis- és középvállalatok beindulásának, fejlesztésének, beruházásainak a támogatása, valamint a térségi rendezvények megszervezésének támogatása.			
Ssz.	Fejlesztés megnevezése	Projektgazda neve	Fejlesztés rövid leírása	Tervezett megvalósítás éve	Igényli-e a rendezési terv módosítását?	Becsült összeg (Ft)
13.	Használaton kívüli határforgalmi létesítmények hasznosítása	Magyar Állam	A 2004. május 1-én megnyílt Schengeni határ után használaton kívül helyezett épületek más funkcióval való ellátása	2020.	Nem	300.000.000.-
14.	Közösségi közlekedés infrastruktúrájának fejlesztése	Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Torzás úti közlekedési decentrum kialakítása, meglévő kerékpáros közlekedési létesítmények összekapcsolása	2019.	Nem	205.765.400.-
Összesen						14.257.459.046.-

*Forrás: Sátoraljaújhely Város Önkormányzatának tájékoztatása alapján saját szerkesztés*

### 3. ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

Sátoraljaújhely város anti-szegregációs terve az Integrált Településfejlesztési Stratégiát megalapozó, helyzetelemző dokumentumokban bemutatott elemzések segítségével készült el. Az anti-szegregációs terv éles kontúrokkal rajzolja meg Sátoraljaújhely város lakóhelyi szegregátumait.

Az anti-szegregációs terv első részében a szegregáció formáit, szociológiai okait, következményeit mutatjuk be, vizsgáljuk meg. A második részben mutatjuk be a település szegregátumait, az azokban élő népesség szocio-ökonómiai, stb. viszonyait. A harmadik részben azokat a fejlesztési irányokat, programterveket mutatjuk be, amelyek hatékony módon tudják előmozdítani a szegregátumokban élők szociális, oktatási, foglalkoztatási, egészségügyi helyzetének javulását, társadalmi integrációjának előmozdítását.

Sátoraljaújhely város anti-szegregációs programmal 2006 óta rendelkezik, azóta többször is felújították, valamint szerves részét alkotta a korábbi integrált városfejlesztési stratégiának. A dokumentum felújítása során alkalmazkodik a hatályos jogszabályi környezethez mind formájában, mind tartalmában. A 2008-ban készült anti-szegregációs terv kisebb helyzetfeltárásban mutatja be, illetve foglalja össze a település lakosságának helyzetét, a települést érintő és a lakosságra nézve negatív tendenciákat előidéző problémákat. A dokumentum nagy hangsúlyt fektet a lakhatási, nevelési-oktatási valamint foglalkoztatási helyzetre, illetve kitér a lakosság egészségi és szociális állapotára is. Az elemzés a hátrányos helyzetű csoportok helyzetét több területen is bemutatja, kapcsolva hozzájuk az esélyegyenlőség érdekében tett lépéseket.

A dokumentum betekintést nyújt a településen kialakult szegregátumok és szegregációval veszélyeztetett városrészek helyzetére, a lakosság egyes csoportjainak állapotát rendszeresen hasonlítja a megye és országos értékekhez, így a település nehéz helyzete jól kirajzolódik, a tendenciák hangsúlyosak.

A programban horizontális elvként a romák esélyegyenlőségének javítása, illetve közfoglalkoztatás bővítése fajsúlyosan szerepel, emellett azonban a nők, illetve fogyatékkal élők is megjelennek benne.

A program az esélyegyenlőség biztosítása érdekében konkrét beavatkozásokat határoz meg, ennek keretében a szegregáció oldó programok mind infrastrukturális, mind soft tevékenységet magukba foglalnak, amik jelentős része megvalósult az utóbbi években az integrált városfejlesztési stratégia keretében különböző források igénybevételeivel. A beavatkozások célja a szegregáció további erősödésének kivédése, a kedvezőtlen folyamatok megváltoztatása és hatásaik mérséklése.

#### A szegregáció fogalma, típusai, okai, következményei

A szegregációt a hátrányos megkülönböztetés egy formájaként határozhatjuk meg. A hazai társadalomtudományi szakirodalomban, valamint jogalkalmazási gyakorlatban a szegregáció elkülönítést jelent.

A hátrányos megkülönböztetésnek többféle formája létezik. Szegregációnak két típusát különböztetjük meg a lakóhelyi, valamint az oktatási szegregációt.

Az anti-szegregációs terv tekintetében a leghangsúlyosabb motívum a lakóhelyi szegregáció.

A lakóhelyi szegregációnak két alelete létezik: az úgynevezett spontán szegregáció, valamint a tudatos, különböző intézkedések, jogszabályozások révén előálló szegregáció. Spontán szegregációnak azt a folyamatot tekintjük, amikor egy városon, földrajzi egységen belül (vagy oktatási intézményben), amelyben vegyes társadalmi és etnikai összetételű lakosság élt, (jár iskolába) különböző társadalmi, gazdasági okok következtében a jobb társadalmi helyzetű lakosság (diákok) helyére folyamatosan, tendenciaszerűen rosszabb társadalmi helyzetű, olykor pedig homogén etnikai háttérű lakosság költözik be (diákok kerülnek). Hazánkban a szegregációnak alapvetően ez az alelete jellemző.

Tudatos szegregációnak nevezzük azt a folyamatot, melyben a helyhatósági vagy országos jogszabályi rendelkezések révén a településeken belül olyan lakóövezeteket hoznak létre, amelyek az esetek egy részében nem kapcsolódnak szervesen a város szövetéhez, azokban nincsenek vagy csak csökevényes formában vannak jelen minőségi közszolgáltatások, az ott élő lakosság az esetek túlnyomó többségében etnikai és társadalmi összetétel szempontjából homogén egységet képeznek. Hazánkban nem volt arra precedens, hogy ilyen vagy ehhez hasonló, jogszabályi szinten is rögzített formája jöjjön létre a lakóhelyi szegregációnak.<sup>1</sup>

A magyarországi szegregációval kapcsolatos kutatások megállapításai szerint az egyes szegregátumok létrejötte háttérében összetett társadalmi, gazdasági okok húzódnak meg.<sup>2</sup> A hazai szegregációkutatás leginkább a mélyszegénységben élők, ezen belül is a roma lakosság lakóhelyi szegregációjára fókuszál.<sup>3</sup> A rendszerváltás előtti Magyarországon is voltak település részek, ahol kiterjedtebb lakóköznyezetben nagy számban éltek szegény, jellemző roma családok. Azonban abban az időben e szegregátumokban lakók túlnyomó többsége aktívan kapcsolódott a munkaerő-piachoz, állandó jövedelemmel rendelkezett, ebből fakadóan ugyan szerény, de biztos egzisztenciális helyzetben volt. Tovább az itt élők társas kapcsolati hálójára színesebb, tagoltabb volt. Mindezek okán a szegregátumban élő emberek szerveződtek a város életébe, a szegregátumon kívül élő emberekkel mindennapos és aktív kapcsolatot áptak, tehát a térbeli elkülönülés nem járt együtt gazdasági, társadalmi izolációval.

A jelenkori Magyarországon tapasztalható szegregációs tendenciák erősödését alapvetően és közvetett módon a rendszerváltás okán a társadalmi, gazdasági struktúrában végbe ment számos negatív előjelű változásai eredményezték. A rendszerváltáskor több iparág szűnt meg vagy alakult át radikális módon. Ezek közé tartozott a nehéz- és építőipar, valamint a mezőgazdaság is. A romák többsége is ezekben az iparágakban dolgozott. Az alacsony képzettséggel rendelkező romák tömegesen veszítették el állásukat, ezzel pedig megélhetésüket biztosító jövedelmüket. Mindez alapvető módon határozta meg a lakhatási, oktatási, stb. viszonyait, valamint társadalmi és térbeli mobilitási lehetőségeiket. Fontos hangsúlyozni, hogy a rendszerváltozás negatív hatásai nem csak a roma népességet érintették érzékenyen, a társadalom többségét. Ezt azért is fontos hangsúlyozni, mert ennek fényében jobban megérthetőek azok a változások, amelyek egy-egy településen felerősítették, felgyorsították és lemélyítették a szegregációs tendenciákat. Amikor egy-egy településen beszűkültek, vagy beszűkülnek a munkaerő-piaci lehetőségek, abban az esetben a jobb anyagi helyzetben lévő, edukáltabb társadalmi rétegek lábbal kezdenek szavazni, vagyis olyan település részre, vagy városba költöznek, ahol a munkaerő-piac igényt tart a tudásukra, munkájukra. Helyben pedig azok a csoportok maradtak, maradnak, akik nem rendelkeznek megfelelő tudás-, anyagi-, és kapcsolati tőkékkel.

Összhangban az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény, a helyi esélyegyenlőségi programok elkészítésének szabályairól és az esélyegyenlőségi mentorokról szóló 321/2011. (XII. 27.) Korm. rendelet és a helyi esélyegyenlőségi program elkészítésének részletes szabályairól szóló 2/2012. (VI. 5.) EMMI rendelet rendelkezéseivel, Sátoraljaújhely Város Önkormányzata is Esélyegyenlőségi Programban rögzíti az esélyegyenlőség érdekében szükséges feladatokat. Az Anti-szegregációs Program a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendeletben foglalt szerkezetben készült.

<sup>1</sup>[http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop425/0010\\_2A\\_05\\_Ladanyi\\_Sandor\\_Tarsadalom\\_es\\_terszerkeze\\_ti\\_atalakulasok/ar26.html](http://www.tankonyvtar.hu/hu/tartalom/tamop425/0010_2A_05_Ladanyi_Sandor_Tarsadalom_es_terszerkeze_ti_atalakulasok/ar26.html)

<sup>2</sup> Furcsa mód azok település részek is szegregációs tendenciák eleve létezéséről tesznek tanúbizonyságot, ahol alapvetően felső-középosztályba, helyi elitbe tartozó társadalmi rétegek hoznak létre lakóparkokat, olyan övezeteket, ahová az alacsonyabb társadalmi osztályba tartozóknak minimális az esélyük a beköltözésre.

<sup>3</sup>Csanádi-Ladányi (1998), Ladányi János (2007), Ladányi János (2008),



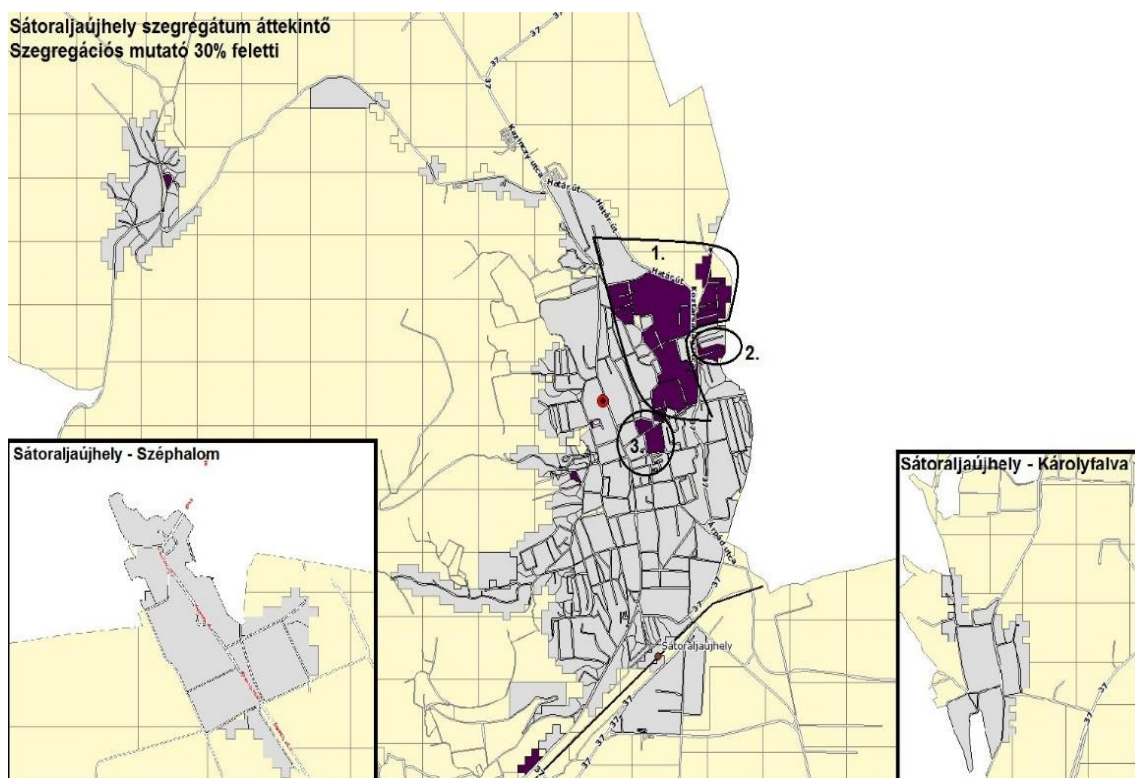
A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet alapján „szegregátum vagy szegregációval veszélyeztetett terület: szegregációs mutatóval lehatárolt olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges; szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület lehet egy önálló településrész, de részét képezheti egy vagy több településrésznek is”.

Az Anti-szegregációs Terv elkészítése során szegregátumnak azokat a település részeket tekintjük, amelyek területileg egybefüggőek, jól körülhatárolhatóak, mely területeken legalább 50 fő lakónépességet alapul véve az aktív korúakon belül az alacsony státuszú lakosok aránya nagyobb egyenlő, mint 35 %. Alacsony státuszúnak azt a személyt tekintjük, akinek az iskolai végzettsége nem magasabb 8 osztálynál, és nem rendelkezik rendszeres (hivatalos) munkajövedelemmel.

### 3.1. A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések (a település egészét érintő és az egyes szegregátumokra vonatkozó fejlesztések, programok meghatározása)

Sátoraljaújhely Város Önkormányzata településszerkezetéből, illetve a lakosság összetételéből adódóan természetes úton, objektív körülmények hatására létrejött szegregátummal rendelkezik. A szegregációs mutató (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül) értéke az érintett területen 30 % feletti és a területen élő népesség száma több mint 50 főt érint.

#### 3.1.1. számú ábra: Sátoraljaújhely város szegregátum áttekintő, a szegregációs mutató 30 % feletti



Forrás: KSH

### 3.1.1. Veszélyeztetett területek bemutatása

A szegregátum fennmaradása nem előnyös sem társadalmi, sem gazdasági okokból. A szegregátum a Bihari u. mindkét oldala - Köztársaság u. - Munkás u. - Új u. - Jávör u. - Köztársaság u. - Rákóczi u. - Virág u. - Sziget u. - Rákóczi u. - Posta köz - Móricz Zs. u. - Hunyadi u. - Kerek u. - Rozmaring út - Rózsa u. - Viola u. - Budai N. A. u. - Pázsit u. - Határ út - Belterület határa. A közműellátottságról elmondható, hogy összközműves, vagyis elektromos árammal, szennyvízelvezetéssel, ivóvízzel, esővízzel, pormentes úttal, vezetékes földgázvételi lehetőséggel ellátott. A közszolgáltatásokhoz való hozzáférés a szegregátum elhelyezkedéséből adódóan nem rosszabb, mint a város peremterületén elhelyezkedő szegregátumnak nem minősülő területei esetében. A szegregátum környezetügyi szempontból, tekintettel a közművesítettség fokára nem terhelt. Egyedüli környezetterhelést az elkerülő út jelenti, amely nemcsak a szegregátumban élőknek, hanem a kamionforgalommal érintett útszakaszok mentén, valamennyi lakos nyugalmát zavarja.

A szegregátumban mélyszegénységben élők élnek, akik közül egy része roma nemzetiséghez tartozónak vallja magát. A társadalmi problémák a munkahelyek és ezzel párhuzamosan az ott élők szakképzettségének a hiányából eredő munkanélküliségből következnek. A foglalkoztatás hiánya a mélyszegénységből eredők mindennapi, sok esetben alimentációs problémák jellemzőek az ott élők helyzetére, melyből többségüknek mentális problémák is kialakulnak. A szegregátumban lakó családok nagyszámú gyermeket nevelnek, ezért a hátrányos, illetve a halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek aránya magas. A családok bevételi forrása a szociális ellátórendszer ellátásaiból ered, kiegészülve az alkalmi, illetve közfoglalkoztatásból eredő munkabérrel. A szegregációval veszélyeztetett terület teljes települést érintő átrendeződésével nem kell számolni ellenben érezhető és érzékelhető a szegregátumban élők kitörésének szándéka, melyet a város vezetése saját eszközeinek erejéig támogat.

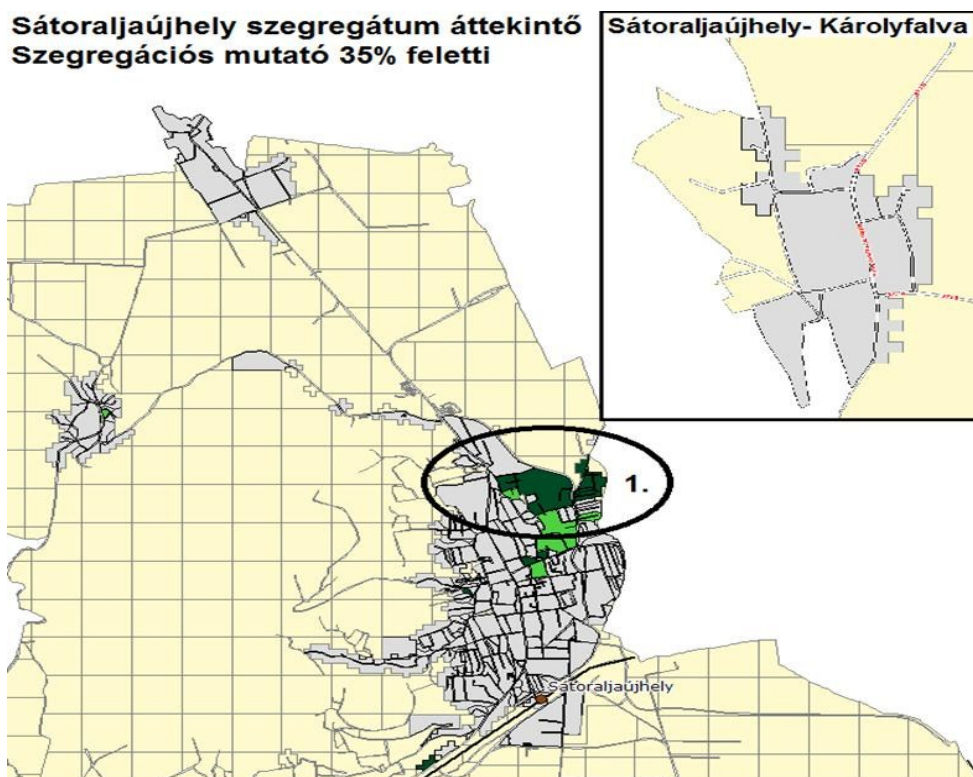
A mélyszegénység több tartalmi rétegből áll össze. A mélyszegénységben élők jelentős része alacsonyán képzett és nem foglalkoztatott személyek köre, mely emberek súlyos megélhetési problémákkal küzdenek az élet mindennapján. Az anyagi javak szűkössége kihat az alimentációra, az egészségi állapotra, a lakhatási körülményekre, továbbá jelentős annak a veszélye, hogy újratermelődik a mélyszegénységben élők, mely során generációk „örökítik át” ezt a negatív állapotot.

A mélyszegénység térbeli dimenziója, hogy a mélyszegénységben élő családok rendszerint szegregált körülmények között telepeken, leromlott városrészekben élnek. A mélyszegénységben élő társadalmi réteg jelentős részét a roma nemzetiséghez tartozók teszik ki. A romák többségi kultúráról elkülönült, eltérő szocializációs mintája, szemlélete és életmódja nagyobb eséllyel determinálja a mélyszegénységet a roma közösségekben.

Az esélyegyenlőségi program fókuszában a mélyszegénységben élők között a romák helyzete külön figyelmet érdemel az esélyegyenlőségi program intézkedései között. Az önkormányzat az esélyegyenlőségi programban a mélyszegénységben élőket, elsődlegesen homogén célcsoportként, nemzetiségi többletjellemzők nélkül kezeli. A kialakított álláspont szerint a célcsoportokhoz tartozók esélyegyenlőségét a célcsoportokhoz tartozás okán biztosítani kívánja, nemzetiségi szempontok nélkül.

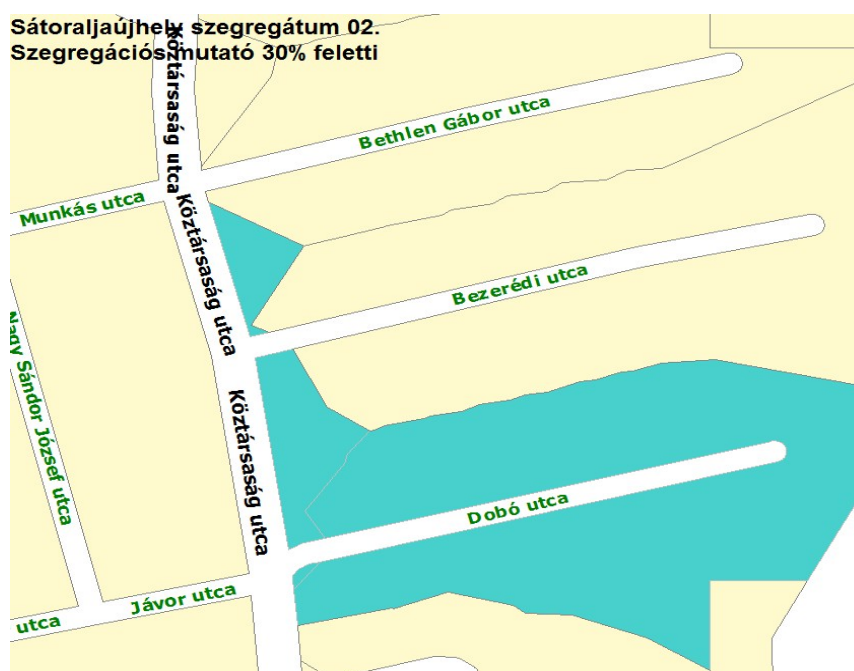
A szegregációs mutató (legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül) értéke az érintett területen 30 % feletti és a területen élő népesség száma több mint 50 főt érint.

3.1.1.1. számú ábra: Sátoraljaújhely szegregátum áttekintő, szegregációs mutató 35 % feletti



Forrás: KSH

3.1.1.2. számú ábra: Sátoraljaújhely szegregátum 02., szegregációs mutató 30 % feletti



Forrás: KSH

3.1.1.3. számú ábra: Sátoraljaújhely szegregátum 03., szegregációs mutató 30 % feletti



Forrás: KSH

*3.1.1.4. számú táblázat: A lehatárolt szegregátumok jellemző adatai a 2011-es népszámlálási adatok alapján*

<b>Mutató megnevezése</b>	<b>Sátoraljaújhely összesen</b>	<b>1. szegregátum<sup>1</sup></b>	<b>2. szegregátum<sup>2</sup></b>	<b>3. szegregátum<sup>3</sup></b>
Lakónépesség száma (fő)	15783	1199	62	170
Lakónépességen belül 0-14 évesek aránya (%)	14,6	31,3	17,7	21,2
Lakónépességen belül 15-59 évesek aránya (%)	62	58,5	67,7	51,8
Lakónépességen belül 60-X évesek aránya (%)	23,4	10,2	14,5	27,1
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül (%)	18,6	59,7	33,3	37,5
Felsőfokú végzettségűek a 25 éves és idősebb népesség arányában (%)	16,7	6,2	12,9	12,7
Lakásállomány (db)	6694	346	20	78
Alacsony komfort fokozatú lakások aránya (%)	8,0	36,4	10	1,3
Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül (%)	44,0	72,5	64,3	68,2
Legfeljebb általános iskolai végzettséggel és rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon belül (%)	13,5	49,7	33,3	31,8
Foglalkoztatottak aránya a 15-64 éves népességen belül (%)	51,0	25,9	35,7	28,3
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya (%)	44,5	59,4	61,9	69,9

Mutató megnevezése	Sátoraljaújhely összesen	1. szegregátum <sup>1</sup>	2. szegregátum <sup>2</sup>	3. szegregátum <sup>3</sup>
Állandó népesség (fő) (A mutató a település egészére állítható elő, a szegregátumokra nem)	15713	nem értelmezhető		
Alacsony presztízű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya (%)	38,8	60,4	33,3	34,5
A gazdaságilag nem aktív népesség aránya a lakónépességben belül (%)	57,4	68,8	64,5	70
Munkanélküliek aránya (munkanélküliségi ráta) (%)	15,8	47,3	31,8	43,1
Tartós munkanélküliek aránya (legalább 360 napos munkanélküliek aránya) (%)	7,6	21,7	18,2	23,5
A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül (%)	6,4	35,1	6,3	1,5
Egyszobás lakások aránya a lakott lakásokon belül (%)	11,2	25,9	6,3	21,2

*Forrás: KSH*

<sup>1</sup> Település határa - Bihari u. mindkét oldala - Köztársaság u. - Munkás u. - Új u. - Jávör u. - Köztársaság u. - Rákóczi u. - Virág u. - Sziget u. - Rákóczi u. - Posta köz - Móricz Zs. u. - Hunyadi u. - Kerek u. - Rozmaring út - Rózsa u. - Viola u. - Budai N. A. u. - Pázsit u. - Határ út - Belterület határa

<sup>2</sup> Dobó u. mindkét oldala - Köztársaság u. keleti oldala a Bethlen G. utcáig

<sup>3</sup> Vasvári P. u. - Dózsa Gy. u. - Színház köz - Rákóczi u. - Jókai u. - Posta-köz - Móricz Zs. u. - Rákóczi u.



### 3.1.2. Anti-szegregációs célok és intézkedések

A szegregátum fennmaradása nem előnyös sem társadalmi, sem gazdasági okokból, ezért a város vezetése 2008-ban városrehabilitációs pályázatot nyújtott be, mely pályázat elnyerését követően 2010-re fejlesztéseket valósított meg a szegregátumokban élők használatában lévő ingatlanokon. A fejlesztések kiterjedtek az egészséges ivóvíz bekötésekre, esővíz elvezetésre, útfelújításra, az önkormányzat tulajdonában álló önkormányzati bérlakások külső teljes felújítására, köztéri játszótér kialakításának megvalósítására, ezen fejlesztéseknek köszönhetően javultak a lakhatási körülmények az egyes területeken. Az önkormányzat második ütemben ismételt pályázatot nyert a város rehabilitációjára.

Tehát előrelépést jelentett a 2006. május 31. napján indult az Szociális és Munkaügyi Minisztérium által 20.000.000.-Ft-al támogatott „A telepeken és telepszerű lakókörnyezetben élők társadalmi integrációs programja megvalósítása során ingatlanvásárláshoz, felújításhoz, infrastrukturális beruházások és a társadalmi mobilitást elősegítő körülmények előteremtéséhez pénzügyi támogatás nyújtása” (a továbbiakban: Telepfelszámolási Program), melynek keretében 62 önkormányzati és magántulajdonban lévő lakóépület került komfortosításra. A program hatásterülete a Bihari, a Köztársaság utcák lakóépületei voltak. A Telepfelszámolási Program megvalósítása 2006. november 1-től és 2007. május 20-ig tartott.

A Program keretében minden érintett lakóépületben

- az ingatlanok rákötésre kerültek a közüzemi ivóvízhálózatra,
- az érintett ingatlanok rákötésre kerültek a közüzemi szennyvízhálózatra,
- az érintett lakásokban WC helyiség került kialakításra, 1 db WC csészével és kézmosóval (hideg vizes),
- a konyha helyiségben vízvételi, szennyvíz csatlakozási lehetőség került kialakításra (levakolva, a későbbi rácsatlakozás lehetőségét biztosítva).

A telepen lakó, felújítással érintett emberek közreműködtek a munkálatokban (aljatbeton bontása, belső földmunkák, oldalfal vakolása, válaszfal készítésének részmunkái, burkolás részmunkái, felületképzés, alaptestek áttörése). A közbeszerzési eljárás során bírálati szempontként szerepelt a telepen élők foglalkoztatása is, melyet a győztes ajánlattevővel kötött vállalkozási szerződés rögzített. A Telepfelszámolási Program megvalósításával a helyben lakó romák életminősége javul, hátrányos helyzetük csökken. Lehetőség nyílik arra, hogy foglalkoztatásukkal saját maguk közreműködjenek a lakhatással összefüggő esélyegyenlőségük javításában. További jelentős javulást eredményezett az ÉMOP-os szociális városrehabilitációs program, melyet az Önkormányzat 2010. év decemberében fejezett be. A fejlesztés célja:

- Fizikai életfeltételek (lakáskörülmények javítása) – 42 db önkormányzati tulajdonú szociális bérlakás felújítása, életkörülmények javítása (Sátoraljaújhely leromlott városrészében).
- A szegregált városrész bekapcsolása Sátoraljaújhely integrált rehabilitációjának megvalósításába.
- Társadalmi integráció erősítése.
- Foglalkoztatási kezdeményezések, munkahelyek kialakítása romák számára.

Az infrastrukturális fejlesztés hatására a Bihari, Köztársaság és Rózsa úti összesen 42 db önkormányzati tulajdonú bérlakás felújítása történt meg. Szintén az életminőség javítását célozta a szegregátumban elvégzett közterületek rehabilitációja (fásítás, EU-s szabványnak megfelelő játszótér és pihenőpark kialakítása (Ronyva patak, Meder utca - Határ utca - Járóka S. utca) és út- és vízelvezető árok felújítása, építés és járdaépítés (Köztársaság, Bihari, Meder, 749 hrsz-ú ingatlan).

Az Önkormányzat a szegregátumokban élők helyzetét tovább javította a 2013-ban beadott és megnyert ÉMOP-3.1.1-2012-es pályázat keretében, mely során a Viola utca 2-4. szám alatti



önkormányzati bérlakásokat felújították, az akcióterülethez kapcsolódó út, járda és csapadékvíz-elvezetés megvalósítása, továbbá a társadalmi kohézió erősítése, a közösségformálást, helyi identitást és helyi foglalkoztatást javító programok megvalósítása.

### **3.2 A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések**

A projektfejlesztés során általánosan tartózkodtunk attól, hogy bárminemű beavatkozás esélyegyenlőtlenséghez, diszkriminációhoz, szegregációhoz, vagy ezek konzerválódásához járuljon hozzá. A fent bemutatott fejlesztések bizonyítják, hogy a településvezetés alapvetően olyan projektek megvalósításában érdekelt, amelyek sem direkt, sem pedig közvetett módon nem járulnak hozzá a szegregáció erősödéséhez, fixálódásához. Ez részben a komplex fejlesztési szemléletmódból fakad, valamint abból, hogy rendelkezésre állnak olyan alapidokumentumok, mint a Helyi Esélyegyenlőségi Program, korábbi Integrált Városfejlesztési Stratégia és a most elkészült Integrált Településfejlesztési Stratégia, amelyek a bizonyíték alapú tervezés módszertanát alkalmazva fogalmazzák meg rövid, közép és hosszú távú fejlesztési célkitűzéseiket. E dokumentumokban bemutatott fejlesztési irányok, programok összhangban vannak egymással, egymásra épülnek, ezzel is megalapozva azok sikerességét, szinergikus hatásaik érvényesülését.

A mélyszegénység több tartalmi rétegből áll össze. A mélyszegénységben élők jelentős része alacsonyán képzett és nem foglalkoztatott személyek köre, mely emberek súlyos megélhetési problémákkal küzdenek az élet mindennapján. Az anyagi javak szűkössége kihat az alimentációra, az egészségi állapotra, lakhatási, körülményekre, továbbá jelentős annak a veszélye, hogy újratermelődik, mely során generációk „örökítik át” ezt az állapotot.

### **3.3 A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések**

A szegregációt okozó folyamatok hátterében különböző okok húzódnak meg, közülük a legfontosabb az alacsony iskolai végzettségből következő munkanélküliség, a kizárólagosan a legolcsóbb és egyben legrosszabb minőségű lakhatáshoz történő hozzáférés lehetősége, az eladósodás és ennek következtében a közszolgáltatásokhoz való hozzáférés szűkülése.

A településen élő legszegényebb családok támogatását az önkormányzat feszített gazdálkodása ennek ellenére felvállalja annak érdekében, hogy helyzetük javuljon, körük ne bővüljön.

A rossz szociális helyzetben lévő családokon leginkább az segít, ha tagjai munkához jutnak, ez az alapfeltétele a család jobb helyzetbe kerülésének.

További szegregálódási folyamatokat indíthat el, ha egy városrész leromlása elindul, az önkormányzat felelőssége, hogy ezt észlelje és gyorsan reagáljon. Sátoraljaújhely város önkormányzata mindent el fog követni, hogy a leromló területek további pusztulását megállítsa. Ennek egyik eszköze lehet a hiányzó közszolgáltatások elérhetővé tétele. A fentebb jelzett problémák és lehetséges megoldások érdekében az önkormányzat törekedni fog arra, hogy megtalálja azokat a külső, leginkább pályázati forrásokat, amelyek segítségével a település alacsony státuszú lakosait támogatni tudja – oktatási felzárkózás, munkahelyteremtés, közutak fejlesztése, közmű ellátásának fejlesztése.

A szegregátumok létrejötte részben spontán folyamat eredménye. A jelenlegi városfejlesztési elképzelések szerint nem ismert olyan beavatkozás, amely a területeken az ingatlanok nagyszámú bontását követelné meg, ezzel esetlegesen hozzájárulva újabb szegregátumok létrejöttéhez.

Lent javasolt intézkedéseink igazodnak a Város vezetése által elfogadott átfogó fejlesztési és pályázati tervekhez.

*3.3.1. számú táblázat: Szegregációs tendenciák mérséklése, a szegregátumban élők életminőségének, társadalmi integrációs esélyeinek javítását célzó intézkedések, valamint az intézkedések várható hatásai*

	<b>Szegregációs tendenciák mérséklése, a szegregátumban élők életminőségének, társadalmi integrációs esélyeinek javítását célzó intézkedések.</b>	<b>Az intézkedések várható hatásai.</b>
1	<p>A városban élő polgárok esélyegyenlőségének, életminőségének, integrációjának előmozdítását, javítását célzó alapidokumentumok elkészítése, évenkénti felülvizsgálata, az abban foglalt intézkedések megvalósításának érdekében:</p> <p>Helyi Esélyegyenlőségi Program Közoktatási Esélyegyenlőségi Program Anti-szegregációs Terv.</p>	<p>Az érintett dokumentumok tartalmi szinten összhangba kerülnek.</p> <p>A bizonyíték alapú tervezésnek köszönhetően célirányos, összehangolt, egymásra épülő programok kerülnek kidolgozásra, végrehajtásra.</p> <p>A dokumentumokban megjelölt beavatkozási irányok, célkitűzések támpontot nyújtanak a helyi intézmények programjainak kidolgozásához is.</p> <p>Mindezek révén a fejlesztési szinergiák jöhetnek létre.</p>
2	<p><b>Oktatás:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Korai be óvodázást segítő program elindítása,</li> <li>- Halmozottan hátrányos helyzetű gyermekek számáról szóló – az adatvédelmi törvényekkel összhangban lévő – pontos nyilvántartás,</li> <li>- Innovatív pedagógiai technikák, módszerek bevezetése,</li> <li>- Sikeres továbbtanulást, pályorientációt megalapozó programok bevezetése,</li> <li>- Halmozottan hátrányos helyzetű diákokat támogató Mentor program kidolgozása,</li> <li>- Tanoda jellegű programok,</li> <li>- Általános iskolát végzettek vagy az általános iskolát el nem végzettek száma magas, ennek feltehetően nagy része roma származású polgár, akik alacsony státuszú lakosok.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A település köznevelési tevének összehangolására, bizonyíték alapú tervezésére, programok kidolgozására nyílik lehetőség,</li> <li>- A pályorientációs program lehetőséget teremt a tudatos, célirányos továbbtanulásra, a lemorzsolódás megakadályozására,</li> <li>- Általános iskolai tanulmányok befejezését célzó intézkedésekkel és még tovább tanulási, szakmaszerzésre irányuló lehetőségekkel elősegítjük az alacsony státuszú lakosság nyílt munkaerő-piacon történő elhelyezkedését.</li> </ul>

	Szegregációs tendenciák mérséklése, a szegregátumban élők életminőségének, társadalmi integrációs esélyeinek javítását célzó intézkedések.	Az intézkedések várható hatásai.
3	<p><b>Foglalkoztatás</b></p> <p>Aktív korú alacsony státuszú lakosok foglalkoztatási rátájának javítása érdekében:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Átfogó felmérés készítése arról, hogy a városban működő vállalkozások milyen arányban tudnának alacsony iskolai végzettségű munkavállalókat foglalkoztatni,</li> <li>- Felmérés keretében megvizsgálni, hogy rövid és középtávon mely szakmákra van leginkább kereslet,</li> <li>- Olyan jogszabályi, támogatási klíma kialakítása, amely kedvez a közép és nagyobb volumenű vállalkozások számára,</li> <li>- Képzésbe ágyazott foglalkoztatási programok kidolgozása,</li> <li>- Intézményközi együttműködések (Munkaügyi kirendeltség, Családsegítő, Roma Nemzetiség Önkormányzat, Települési Önkormányzat).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- A helyi vállalkozások társadalmi felelősségvállalásának erősítése, a szegregátumban élő aktív korú népesség nagyobb arányú foglalkoztatásnak előmozdítása.</li> <li>- Munkahelyteremtő beruházások, működő tőke városba történő vonzása révén lehetőség nyílik a szegregátumban élők nagyobb arányú foglalkoztatására, esetleges előnyben részesítésére.</li> <li>- Olyan programok, amelyek lehetőséget biztosítanak szegregátumban élő számára élelmiszerek megtermelésére, önellátására, vállalkozóvá válás elősegítésére.</li> <li>- Olyan programok kidolgozása, lebonyolítása, melynek keretében a szegregátumban élő aktív korú lakosság piacképes szakismeretekre, készségekre tehet szert.</li> </ul>
4	<p><b>Lakhatás:</b></p> <p>Rossz műszaki állapotban lévő ingatlanok felújítása, nyílászáróinak cseréje.</p> <p>Lakóingatlanok komfortfokozatának emelése.</p>	<p>Erre nincs lehetőség, célunk, hogy ne bővüljön a szegregátumban élők száma.</p>
5	<p><b>Infrastruktúra</b></p> <p>Szilárdburkolatú utak és járdák felújítása.</p> <p>Közüvilágítás javítása.</p>	<p>A tervezett intézkedések révén javulhat a szegregátumban élő családok életminősége.</p> <p>Emelkedhet az ingatlanok piaci értéke.</p>
6	<p><b>Egészségügy</b></p> <p>A szegregátumban élő lakosság szűrővizsgálatokkal kapcsolatos felvilágosítása, azokon való részvételre való ösztönzése.</p> <p>Családtervezéssel kapcsolatos ismeretek átadása.</p> <p>Szexuális élettel, valamint védekezésekkel kapcsolatos felvilágosítás.</p> <p>Kábítószer és alkoholfogyasztás veszélyeiről szóló felvilágosítás.</p>	<p>Az intézkedés révén a szegregátumban élők körében csökkenhet a krónikus és rákos megbetegedések aránya.</p> <p>Az intézkedés révén csökkenhet szegregátumban élő fiatalok korai házassága, gyermekvállalása, tudatosabbá válhat a családtervezés.</p> <p>Az intézkedés révén csökkenhet a szegregátumban élők körében a nem kívánt terhességek aránya, az ebből fakadó iskolai lemorzsolódás.</p>
7	<p><b>Kultúra</b></p> <p>Romák eredetéről, kultúrájáról, magyar történelemben játszott meghatározó szerepéről szóló információk átadása.</p> <p>Közösségi-tér kialakítása.</p>	<p>Pozitív roma és nem roma (kettős) identitás erősítése, a roma és nem roma emberek közötti azonosságok erősítése.</p>

*Forrás saját szerkesztés*

3.3.2. számú táblázat:

*Sátoraljaújhely Város Önkormányzata Helyi Esélyegyenlőségi Programjának célcsoportjai, a problémák rövid beazonosítása, a fejlesztési lehetőségek*

Célcsoport	Következtetések	
	problémák beazonosítása rövid megnevezéssel	fejlesztési lehetőségek meghatározása rövid címmel
Mélyszegénységben élők	Aktív korúak foglalkoztatásának a hiánya.  Iskolázatlanság.  Átképzés hiánya.	Munkahelyteremtés (akár vállalkozók, civilek bevonásával), közmunakaprogramba való bevonás, továbbképzések, tanfolyamok (piacképes) beindítása.  Az alapfokú végzettség megszerzése valamennyi aktív korú számára. Az adott végzettséggel rendelkezők átképzése a munkaerő-kereslet szükségleteinek megfelelően.
Gyermekek	Védelembe vett és veszélyeztetett gyermekek magas száma.  Intézményes bölcsődei-óvodai ellátás elmaradása az elvárttól.  Igazolatlan hiányzások magas száma.  Az egyes korcsoportokat érintő aktuális problémák kezelésén hiánya.	A kiváltó okok feltárása, a gyermekvédelmi kerekasztal aktívabb működtetése.  Hatékonyabb gyermekvédelmi intézkedések keresése és kezdemenyyezése.  A Pöttömke program erősítése, óvodai és bölcsődei ellátás igénybevitelének népszerűsítése.  Intézkedés az óvodai és iskolai hiányzások számának csökkentésére a hátrányos helyzetű tanulók körében.  Rendhagyó osztályfőnöki óra.
Idősek	Az aktív időskor eltöltésének segítése.  Az idősek alacsony informatikai ismerete.	Szintér biztosítása az intenzívebb közösségi élet megteremtéséhez.  Képzések szervezése, átképzés a nők fizikai adottságához igazodó munkahelyek teremtésével, intézményi háttér erősítése.

Célcsoport	Következtetések	
	problémák beazonosítása rövid megnevezéssel	fejlesztési lehetőségek meghatározása rövid címmel
Nők	Nőket ért családon belüli erőszak. A nők társadalmi szerepének alacsony mértéke. Nők foglalkoztatásának alacsony mértéke.	Jelzőrendszer kibővítése. Intézményi háttér erősítése, fejlesztése.  Munkahelyteremtés, átképzés a nők fizikai adottságához igazodó munkahelyek teremtésével, intézményi háttér erősítése.
Fogyatékkal élők	Utcák, terek fizikai akadálymentesítésének hiányossága.  Egyéb akadálymentesítés hiánya.  Munkanélküliség.	Akadálymentesítés akár önkormányzati önerőből, akár pályázati források útján.  Egyéb akadálymentesítési szükségletek feltárása, indukciós hurok, stb. létesítése.  Közreműködés védett munkahelyek létrehozásában.

*Forrás: Sátoraljaújhely Város Önkormányzatának Helyi Esélyegyenlőségi Program c. 2013. évi dokumentuma*

1. Felhívja az Önkormányzat fenntartásában lévő intézmények vezetőit, hogy a munkahelyi esélyegyenlőség biztosítása érdekében az esélyegyenlőségi referensi feladatok folyamatosan legyenek ellátva, annak érdekében, hogy az esélyegyenlőségi terv, betartását folyamatosan figyelemmel kísérhesse, elkészíthesse a helyzetfelmérést (kétévenként), kidolgozza a panasztételi eljárást, kivizsgálja az esetleges panaszokat.
2. Felhívja az Önkormányzat fenntartásában lévő intézmények vezetőit, hogy a munkahelyi esélyegyenlőség és egyenlő bánásmód érdekében dolgozzon ki új eljárásrendet, s ennek érdekében vállalják, hogy:
  - a. nem, nemzetiség stb. szempontjából nem tesznek különbséget. Ennek érdekében az álláshirdetéseket mindenki számára hozzáférhető módon (pl. írott sajtón túl rádió, civil szervezetek, Internet) a célcsoportok minél nagyobb részének elérésével teszi közzé.
  - b. A felvételi elbeszélgetéshez, felméréshez szükség esetén jeltolmácsot, felolvasót biztosítanak.
  - c. A felvételnél nem lehet kizáró tényező, hogy a munkavállalónak speciális eszközökre (pl. nagybetűs billentyűzet, akadálymentes munkakörnyezet) van szüksége a munka ellátásához.
  - d. A munkaerő felvétel során a hangsúlyt az adott munkához szükséges készségekre, tapasztalatokra, az ezen alapuló megbízhatóságra helyezi.
  - e. A munkaerő – felvételi eljárásban résztvevőkről nyilvántartást vezet.
  - f. Sem közvetve, sem közvetett módon nem sértik meg az egyenlő bánásmód elvét.

3. Felhívja a polgármestert és a jegyzőt, hogy készítsen ütemtervet az Önkormányzat fenntartásában lévő intézmények fizikai akadálymentesítésére folytatására. Gondoskodjanak a munkahely speciális igényű munkavállalók számára is egyenlő esélyű hozzáféréséről. Továbbá, kérjük, hogy az Önkormányzat fenntartásában lévő intézmények vezetőit, hogy bérezés és juttatások területén a munkahelyi esélyegyenlőség és az egyenlő bánásmód érdekében vállalják, hogy:

- g. Felülvizsgálják bérezési rendszer, a hátrányos helyzetek kialakulásának okait
- h. Az indokolatlan béreltéréseket megszüntetik
- i. Felülvizsgálják az eddigi juttatások, kedvezmények rendszerét, megszünteti az olyan gyakorlatot, ami megkülönböztetést eredményez
- j. Biztosítják, hogy a juttatások minden munkavállalót megillessenek, a részmunkában, távmunkában dolgozókra is vonatkozzanak

Kérjük, hogy jelen pontban megjelölt tevékenységi köröket a további időszakban is folyamatosan szíveskedjenek ellátni.

4. Felhívja az Önkormányzat fenntartásában lévő intézmények vezetőit, hogy a hátrányos helyzetű csoportokat juttatásokkal támogatják, a munkahelyi esélyegyenlőség és az egyenlő bánásmód érdekében vállalják, hogy:

- k. Speciális nyugdíj - előtakarékosági programokat szervez 40 év felettieknek
- l. Lakhatási támogatást, étkezési támogatást, utazási támogatást biztosít
- m. Támogatást nyújt kulturális, sport, üdülési lehetőségek igénybe vételéhez

Továbbá kérjük, hogy az Önkormányzat fenntartásában lévő intézmények vezetőit, hogy a munkahelyi esélyegyenlőség és az egyenlő bánásmód érdekében biztosítsanak a munkahelyen egyenlő esélyt az előléptetésre.

5. Felhívja az Önkormányzat fenntartásában lévő intézmények vezetőit, hogy a 40 év feletti és fogyatékkal élő munkavállalókra a munkahelyi esélyegyenlőség és az egyenlő bánásmód érdekében kiemelt figyelmet fordítsanak és vállalják, hogy:

- n. Munkakörülményeit úgy alakítja, hogy az folyamatosan elősegítse az idősebb korúak és fogyatékkal élők képességeinek maximális kiteljesedését, az öregedéssel együtt járó változások ellensúlyozását.
- o. Prevenciók szűrővizsgálatokat szervez.
- p. A speciális igényű munkavállalók számára is egyenlő eséllyel hozzáférhetővé teszi a munkahelyet akadálymentesítés, a munkavégzéshez szükséges információ átadása, a munka elvégzéséhez szükséges eszközbiztosítás révén.
- q. Részmunkaidős munkavégzést tesz lehetővé.

6. Felhívja az Önkormányzat fenntartásában lévő intézmények vezetőit, hogy a munkahelyi esélyegyenlőség és az egyenlő bánásmód érdekében dolgozzanak ki programot az elbocsátás előtt álló munkavállalók segítésére az új munkahely keresésében, az új munka vállalására történő felkészítésre.

7. Felhívja az Önkormányzat fenntartásában lévő intézmények vezetőit, hogy a munkahelyi esélyegyenlőség és az egyenlő bánásmód érdekében a képzések területén vállalják, hogy:
  - r. A munkavállalók teljes köre számára biztosítja a képzésekhez és az azokról való tájékozódás lehetőségéhez való hozzáférést
  - s. Rugalmas képzési rendszert alakít ki
  - t. A Képzéseket a gyermekgondozási és oktatási intézmények nyitvatartási idejében szerveziTovábbá, kérjük, hogy a szegregátmban élő munkanélkülieket a jogszabályi kereteknek megfelelően előnyben részesítsék.
8. Felhívja az Önkormányzat fenntartásában lévő intézmények vezetőit, hogy gyermeket nevelő családok, munkavállalók esetében a munkahelyi esélyegyenlőség és az egyenlő bánásmód érdekében vállalják, hogy gyermekneveléssel kapcsolatos kedvezményeket biztosítanak.
  - u. Családbarát munkahely kialakítása
  - v. A munkaidő kialakításánál a munkavállalók családi és munkahelyi kötelezettségei összehangolására törekszik
  - w. Kisgyermekes családok esetében felajánlja a rugalmas munkaidő lehetőségét
  - x. Biztosítja a túlóra választhatóságát a gyermeket nevelők számára
  - y. Szabadságolásnál figyelembe veszi az iskolai/óvoda/bölcsőde szüneteket
  - z. Részmunkaidő, távmunka lehetőségeinek kialakítása, bővítése
9. Felkéri az Önkormányzat fenntartásában lévő intézmények vezetőit, hogy folyamatosan működjenek közre a helyi szemléletet megváltoztató programok kidolgozásában, terjesztésében.
10. Az Önkormányzat képviselő – testülete felülvizsgálja Esélyegyenlőségi Programját, az ahhoz kapcsolódóan megjelölt feladatokat, s egyben az ASZT-ben meghatározásra kerülő feladatokat programjába folyamatosan beépíti.
11. Az önkormányzat fenntartásában lévő intézmények vezetőit, hogy az intézmény esélyegyenlőségi tervében foglaltak betartását folyamatosan kísérje figyelemmel, az esetlegesen érkező panaszokat vizsgálja ki és azokról vezessen nyilvántartást. Továbbá működjenek közre a helyi szemléletváltó programok kidolgozásában, terjesztésében.
12. Felkérjük az önkormányzat képviselőtestületét, hogy a lakásépítésekkel kapcsolatos minden programja esetén, továbbá a közbeszerzési kiírásaiban is építsék be azon kritériumi rendszert, mely megfogalmazza, hogy a szegregátumban élőket törvényi kereteknek megfelelően előnyben részesítik.



## 4. A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

### 4.1. Külső összefüggések

#### Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió

Az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió átfogó és specifikus céljai 2030-ig tartó időtávra fogalmazzák meg az elérni kívánt eredményeket. A dokumentum a fejlesztések középpontjába a gazdasági fejlődést, a népesedés fordulat elérését és egészséges társadalom kialakítását helyezi, valamint az erőforrásokkal és környezettel, meglévő értékekkel való felelős bánásmódot, illetve a fenntartható térszerkezetet helyezi. Sátoraljaújhely város integrált településfejlesztési stratégiája alapvetően illeszkedik az országos hatókörű dokumentum célrendszeréhez.

A gazdaságfejlődés fókuszában a versenyképes vállalkozások és együttműködések állnak, míg másik oldalról a vidéki térségek potenciáljának kiaknázásával a vidéki életkörülmények fejlesztése foglalmazódott meg, melynek prioritása az élelmiszertermelés és –feldolgozás erősítése. Sátoraljaújhely számára a vállalkozások versenyképességének fokozása, a vállalatok gazdasági stabilitásának megteremtése, befektetési hajlandóságuk növelése kiemelten fontos szempont. Az együttműködések különféle formái az innovációs tevékenység fokozásához is hozzájárulnak. A vidéki környezetben rejlő potenciál felhasználásának fontos szerepe van a vidéki lakosság életkörülményeinek javításában, párhuzamosan a vidéki gazdaság stabilitásának megteremtésében. Sátoraljaújhely mind természeti, mind kulturális, szellemi és építészeti örökségben gazdag, ennek felhasználásában jó tapasztalatokkal rendelkezik a város, jelentősen hozzájárul a foglalkoztatottság fenntartásához.

A versenyképes gazdaság kialakításának és fenntartásának elengedhetetlen része a megfelelő tudással rendelkező, szakképzett munkaerő, ennél fogva a tudástársadalom kialakítása, a képzési-oktatási rendszer átalakítása, hozzájárul a társadalmi kohézió erősödéséhez. A társadalmi kapcsolatok fejlesztésével, a szolidáris helyzet kialakításával a hátrányos helyzetben lévők, szegregátumokban élők helyzete is javul, így kapcsolódik az öngondoskodó és érték tudatos társadalom specifikus célhoz a stratégia. A társadalom önérvényesítő, önszerveződő képessége a civil szektor erősítését, közéletben való megjelenését jelenti, egyben érdekképviselőt is prezentál. Az állampolgáraitól gondoskodó jó állam célhoz kapcsolódik a közszolgáltatások minőségének emelése, mely a közszféra fejlesztési igényeit fogalmazza meg feladatai minél hatékonyabb elvégzése érdekében. A fejlesztés kiterjed a szolgáltatások hozzáféréseinek biztosítása mellett a településüzemeltetés hatékonyságának és a szociális szolgáltatások javítására.

A természeti erőforrásokkal, értékekkel és környezettel való bánásmód egyrészt a turisztikailag releváns területek fejlesztését, bemutathatóvá tételét biztosítja, valamint az épített és szellemi, kulturális örökség hosszú távú fenntarthatóságát, használatát (lakatlan ingatlanok kérdése, egységes városkép, stb.).

A koncepcióban fontos szempont a térségi potenciálra alapozó térszerkezet kialakítása a város-vidék közti kapcsolatok szorosabbá tételével a város és környezete közti kapcsolatok megteremtésével fűződik fel.

#### Nemzeti Vidékstratégia 2012-2020

A Nemzeti Vidékstratégia 2012-2020 célrendszere prioritásként kezeli a fenntarthatóságot, a területi és társadalmi kohéziót, valamint a város-vidék kapcsolatok fejlesztését. A természeti erőforrások és értékek felhasználása a település épített, kulturális örökségére vonatkozóan is kedvező lehetőségeket biztosít Sátoraljaújhely számára. A város gazdag turisztikai potenciáljának további bővítése a gazdasági szerkezet stabilitásához is hozzájárul.

A vállalkozások gazdasági stabilitásának megteremtése illeszkedik a stratégia fenntartható agrárszerkezet- és termeléspolitika céljához, illetve a biztonságos élelmiszerellátás kialakításához.

Sátoraljaújhely komoly agrárpotenciállal rendelkezik, ennek felhasználására az utóbbi években tettek lépéseket, amivel térségi szintű ellátási körzetre gyakorol jelentős hatást, ezzel a foglalkoztatás növeléséhez is hozzájárul. A szakképzés fejlesztése a magasabb hozzáadott értékű feldolgozóipar fejlődését, piacszerzési lehetőségeit, ezzel párhuzamosan az élelmiszerbiztonság helyzetét is erősíti.

A vidéki intézményrendszer, infrastrukturális elemek fejlesztése a város lakosságán kívül a vonzáskörzet lakossága számára is biztosítja a szolgáltatások hozzáférhetőségét, mely erősíti a város és vidéke közti kapcsolatok erősítését. A térségi központi szerepkör erősítésével a lakosság önszerveződő képessége is fokozódik.

A Nemzeti Vidékstratégia céljai egymással integrált rendszert alkotnak, egymást kiegészítik, mely hozzájárul a település fejlődéséhez, a lakosság körülményeinek javulásához. Sátoraljaújhely integrált településfejlesztési programja alapvetően magában hordozza a stratégiában foglaltakat, minden terület megjelenik a település fejlesztési igényei között, ennél fogva a Vidékstratégia forrásai felhasználhatóak a városi fejlesztések során.

### **Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Fejlesztési Program - Stratégia és Operatív Program 2014-2020**

A Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Fejlesztési Program stratégiai része prioritásként kezeli a vállalkozások versenyképességének fokozását és a foglalkoztatás ösztönzését. Ennek fókuszában az üzleti infrastruktúra, hálózatos együttműködések és a KKV-szektor áll. Ehhez kapcsolódik a közlekedési hálózat és a munkaerő piacok elérhetőségének javítása, mely magába foglalja a közösségi közlekedés feltételeinek javításán túl a kerékpárutak fejlesztését is. A társadalom alkalmazkodó képességének javítása a hátrányos helyzetűek megsegítésén túl az egészségügyi, oktatási-nevelési intézményi infrastruktúra fejlesztésével valósulhat meg. Az épületek energetikai racionalizációja mellett a mezőgazdaság, valamint a turizmus szerepel kiemelt témaként a környezeti beruházások mellett.

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia (ITS) céljai tehát szorosan illeszkednek a megyei stratégiában felvázolt célrendszerhez, a városi dokumentumban foglaltak hozzájárulnak a megyei célok eléréséhez, az különböző prioritások egymást erősítik, ellentmondás nem tapasztalható a két dokumentum között.

A Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Fejlesztési Program stratégiai részére épülő operatív program továbbfókuszál a megyei fejlesztési lehetőségeire, és elsősorban a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program (TOP) által támogatható területeket mutatja be, azonban ágazati operatív programokra is hivatkozik. A gazdaságfejlesztés prioritás a gazdaság egészére kíván hatni, ezért annak tág körére vonatkozóan rendelkezik intézkedésekkel. A modern üzleti infrastruktúra (termelői és logisztikai központok) és finanszírozási rendszer megteremtése mellett az ösztönző rendszer kiépítése is fontos szempont. A prioritás másik lábát a természeti és kulturális örökség turisztikai célú hasznosításában rejlő lehetőségek kihasználása jelenti.

A járástérségi infrastruktúra fejlesztése magába foglalja az energetikai racionalizálás, egészségügyi és képzési rendszer fejlesztése mellett a közösségi és kerékpáros közlekedés háttérének biztosítását. A leszakadó csoportok és a szociális intézményrendszer támogatása szintén prioritást élvez, valamint a települési környezet minőségének fokozása, melynek középpontjában a hátrányos helyzetben élők csoportok által lakott lakókörnyezetek integrált megújítása áll.

Az operatív program területi javaslatok a helyi adottságokból és potenciálból kiindulva kívánják elérni egy-egy térség fejlődését. Sátoraljaújhely Integrált Településfejlesztési Stratégiája céljai szorosan kapcsolódnak a megyei programban megfogalmazott célrendszerhez, ennek megfelelően segítik annak megvalósulását. Ennek keretében Sátoraljaújhely esetében az iparfejlesztés, kiemelten a gépipar, valamint a helyi termékek, készítése, dohányipar,

Sátoraljaújhely turisztikai potenciáljának hatékonyabb kihasználása érdekében tett javaslatok szintén szerepelnek a dokumentumban.

**Miskolc Megyei Jogú Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája** átfogó célként a versenyképes gazdaság, élhető környezet – vonzó városkép, javuló életminőség, valamint növekvő biztonság fejlesztését fogalmazza meg a 2014-2020 közti időszakra vonatkozóan. A dokumentum Miskolcra határoz meg fejlesztési elképzeléseket, speciális korlátozásokat és lehetőségeket azonban sem a településre, sem a megye más településeire nem fogalmaz meg. A fejlesztések fókuszában a közművek, a közlekedéshálózat, a sport és zöld infrastruktúra, az egészségügyi, oktatási és szociális intézmények, valamint a turizmus és energiagazdálkodás áll. Mivel a TOP-hoz kapcsolódó forráslehatárolás alapján a megyei jogú városok, illetve a megyék kerete teljesen elkülönül, a forrásokért való versengés nem alakulhat ki a megyei jogú város, illetve a megye más települése között. Mind Miskolc, mind Sátoraljaújhely esetében figyelemmel kell lenni a fejlesztések egymást erősítő lehetőségeinek kiaknázására, illetve elkerülni az egymás hatásait mérséklő beavatkozásokat.

Sátoraljaújhely Város Önkormányzata több ágazati stratégiát dolgozott ki, illetve fogadott el egy-egy, a város gazdasági szerkezetére vonatkozóan. Ezek célja az adott specifikus terület fejlesztésével a lakosság jólétének, a gazdasági szereplők tevékenységének fokozása. A stratégiák és programok kapcsolódnak az Integrált Településfejlesztési Stratégia célrendszeréhez, azt erősítik, így elősegítik a célok elérését.

A Sátoraljaújhely- Hegyköz Turizmusáért Egyesület – helyi TDM szervezet feladata az egyesületet alkotó hat település turisztikai tevékenységének hatékony koordinálása. A TDM szervezet önálló rendezvényeket szervez, illetve részt vesz a település hagyományos rendezvényeinek szervezésében. Ezzel párhuzamosan marketingtevékenységet fejt ki, akciókat valósít meg hazai és nemzetközi szinten a térségre irányuló figyelem fokozásával a potenciális célcsoportok elérése, illetve látogatók településre/térségbe vonzása érdekében. Az egyesület önálló fejlesztéseket is véghez vihet, feladata emellett a programok szervezésével komplex csomagok kialakítása, szálláshelyek kínálata. A szervezet tevékenysége az ITS 1. Sátoraljaújhely turisztikai jövedelemtermelő képességének erősítése című stratégiai céljához járul hozzá.

Sátoraljaújhely Város Környezetvédelmi Akcióprogramja (2013-2018) fő célkitűzései szorosan kapcsolódnak az ITS célrendszeréhez. A célok között a természeti adottságokat figyelembe vevő területhasználat, a meglévő épített és kulturális értékek védelme, a rekreációs feltételek biztosítása is megjelenik. A program kiterjed az épületek energiahatékonyságának fejlesztésére, az esztétikus városkép, megfelelő zöldterületek kialakítására, a hulladékgazdálkodás, csapadékvíz-elvezetés, illetve egyes közszolgáltatások kérdésére. A programban feltüntetett területek az ITS célrendszerének szerves részét képezik.

A Helyi Esélyegyenlőségi Program célja a hátrányos helyzetű csoportok és civil szervezetek, illetve az önkormányzat között felállítandó együttműködési rendszer az egyenlő bánásmód és esélyegyenlőség elveinek érvényesítése érdekében. A program ezenkívül biztosítani kívánja a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférést elvét, a diszkriminációmentességet, a foglalkozás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és lakhatás területén feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket.

A 2007-ben készült Helyi Hulladékgazdálkodási Terv fejlesztési elképzelései javarészt magvalósultak (hulladéklerakók rekultivációja), az általános jellegű tevékenységek azonban a településüzemeltetés mindennapjaihoz szorosan kapcsolódnak. A hulladékok megfelelő összegyűjtése, elszállítása, ártalmatlanítása hozzájárul a rendezett városkép kialakításához, a turisztikai potenciál fokozásához, illetve a településüzemeltetés hatékonyságának növeléséhez.

A Szociális és Szolgáltatástervezési Konceptió a szociálisan rászorulóknak nyújtható önkormányzati támogatási formákról, illetve azok várható változásairól számol be. Ennek keretében nagy hangsúly tevődik az aktív és időskorúak számára, az ápolási díjban, illetve gyermekvédelmi támogatásban részesülők száma is jelentős. Az önkormányzat ezen kívül lakásfenntartási támogatást is nyújt a rászorulóknak. A koncepció ezáltal összhangban van a szociális bérlakások számának növelése, a szociális intézmények kapacitásbővítése és a közszolgáltatások hozzáféréseinek fejlesztése részcellokkal.

A képviselő testület 2014-2019 közti időszakra vonatkozó gazdaságfejlesztési programja komplexen módon szemléli a város gazdaságát, annak külső és belső viszonyrendszerét tárja fel. A városfejlesztés magába foglalja a városképi beruházások mellett a gazdasági környezet megújítását és bővítését, a hozzákapcsolódó képzési rendszer hatékonyságának növelését, infrastrukturális fejlesztéseket. A program kifejezett célja a szociális helyzet, a rászorulóknak támogatása, a szegregátumok felszámolása, a hátrányos helyzetben lévők helyzetének javítása. A kultúra, hagyományos rendezvények, a turisztikai attrakciók, illetve városmarketing hozzá járul a városba látogatók számának növeléséhez. A gazdaságfejlesztési program tehát teljes mértékben erősíti az integrált településfejlesztési stratégia által elérni kívánt célokat.

## **4.2. Belső összefüggések**

### **1. stratégiai cél (tematikus): Sátoraljaújhely turisztikai jövedelemtermelő képességének erősítése**

A helyzetfeltárás és elemzés bemutatta, hogy a település turisztikai vendégforgalma hullámzóan alakult, bár az utóbbi két évben emelkedett. A város és környéke számos turisztikai vonzerővel rendelkezik, ezek színvonala kiváló. A turisztikai ágazat ugyanakkor a nem kellően diverzifikált, mivel a szálláshelyek száma jelentősen visszaesett, ami jelentősen korlátozza a vendégforgalmat, mivel a vendégek többnyire egy-egy napra érkeznek a városba, így az idegenforgalmi bevételek is elmaradnak az elvárhatótól.

Az 1. stratégiai cél a meglévő és fejleszthető turisztikai adottságok diverzifikálásával kívánja a turizmusból származó jövedelmeket növelni. A cél megvalósítása esetén a növekedő vendégforgalom több bevételt eredményez és újabb fejlesztéseket generál, ami képes a települést és környékét egy desztinációként kezelni, a térségi együttműködést is javítja.

Az 1.1. rész cél a meglévő értékek és attrakciók turisztikai hasznosítását komplex és célzott desztinációmenedzsment és –marketing tevékenység keretében éri el, ami nemcsak fokozza a városra irányuló figyelmet, hanem bemutatja a térség gazdag programkínálatát, mely több napos itt tartózkodásra serkenti a látogatókat. Így növelhető a térségben eltöltött éjszakák száma, illetve a költség nagysága, valamint csökkenthető a szezonális problémája.

A tervezett tevékenységek így lehetővé teszik, hogy a turisták újra felfedezzék a térséget és a kulturális értékek mellett az 1.2 és 1.3 részcellokhöz kapcsolódó elemekkel együtt hosszabb itt tartózkodást válasszanak.

Az 1.2. rész cél a szálláshelyek diverzifikált fejlesztésével éri el a településre látogatók, illetve a településen eltöltött vendégéjszakák számának növekedését, azzal, hogy lehetőséget biztosít a több napos itt tartózkodásra. A rész cél a szálláshelyek számának növelésével párhuzamosan különböző árfekvésű kínálatot biztosít az egyes célcsoportok igényeinek megfelelően. Ezzel a településen turisták által elköltött összeg növekedése hozzájárul az ágazat jövedelemtermelő képességének fejlődéséhez. A tervezett tevékenységek az 1.1. és 1.2. részcellokkal összekapcsolódva éri el a turisták térségben tartózkodási idejének növekedését.

Az 1.3. rész cél a hagyományokra épülő programok, komplex programcsomagok kialakításán keresztül fűzi fel a várost és térségét egy portfólióra. A megújított attrakciók, városi terek és kulturális értékek komplex programcsomagokba szervezésével képes a turisták figyelmét a városra irányítva a településre vonzani őket. A tevékenység fontos eleme a hatékony desztináció-menedzsment és marketingtevékenység, ami csatornáin keresztül ismerteti meg a programkínálat elemeit, így jelezve a turisták számára hosszabb időszak eltöltésének lehetőségét.

## **2. stratégiai cél (tematikus): A helyi gazdaság versenyképességének javítása**

A helyzetfeltárás bemutatta, hogy a gazdaság nem áll kellően stabil lábakon, annak ellenére, hogy több nagyvállalat is működik a településen, valamint a mikro-, kis- és középvállalkozások száma is magas.

A gazdasági recesszió jelentősen visszavetette ezen vállalkozások piaci lehetőségeit, ezzel korlátozva a későbbi fejlesztéseket. A vállalkozások gyengüléséhez a versenyképes tudással nem, vagy csak alig rendelkező munkavállalók hiánya is hozzájárult. A település ipari parkja betelt, így a bent lévő cégek további bővítése, illetve új vállalkozások betelepülése csak a terület bővítésével lehetséges.

A vállalkozások K+F+I tevékenységet szinte egyáltalán nem végeznek, ami a magasan képzett munkaerő foglalkoztatásában okoz problémát.

A 2. stratégiai cél a gazdaság versenyképességének fokozását az üzleti infrastruktúra fejlesztése, aktív gazdaságfejlesztő tevékenység és a képzési programok koordinálásával éri el. A cél megvalósulása esetén a település vonzó feltételeket biztosítva a vállalkozások stabilitása nő, új vállalkozások érkeznek a településre, az ezzel járó foglalkoztatás bővítés javítja a szakképzett munkaerő elhelyezkedési lehetőségeit.

A 2.1. rész cél a vállalkozások gazdasági stabilitását a vállalkozások technológiai és infrastrukturális hátterének fejlesztésével, hatékonyságukat növelő szolgáltatási feltételek bővítésével tudja elérni.

A vállalkozások energiahatékonyságának fejlesztését célozza meg a megújuló energiaforrások elterjedése, valamint az energiagazdaságos technológiák alkalmazása. Az energetikai költségek csökkentésével jelentős kiadásoktól mentesülő vállalkozások növekvő forrásokat fordíthatnak más, többek között technológiai fejlesztésekre, illetve bővítésre, ami versenyképességük fokozása mellett a szakképzett munkaerő foglalkoztatási helyzetének javulásával jár. A rész cél ezáltal szorosan összefügg a 2.3. és 2.4. rész célokhoz. A versenyképesség fokozásában jelentős szerepe van a megfelelő képzettséggel rendelkező munkaerőnek, a munkaerő képzésén, a szakképzési rendszer piaci igényekhez igazításán keresztül.

A 2.2. rész cél az önkormányzat befektetést ösztönző tevékenységén keresztül éri el a vállalkozásokat, további fejlesztések, bővítések generálása érdekében. A tevékenységi kör kiterjed a vállalkozások új piaci körülmények között történő megjelenésére, ami korábbi piaci lehetőségeik kiszélesítésével jár együtt. A tevékenység vonzó környezet biztosításával, illetve a vállalkozói döntések meghozatalát segítő ösztönzőkkel a vállalkozások betelepülését idézi elő a településen.

A befektetések generálását kezdeményező tevékenységek a 2.1, 2.3 és 2.4 rész célok elemeivel összekapcsolódva érnek el sikereket.

A 2.3. rész cél a lakosság szakképzettségét, eddig megszerzett tudását és tapasztalatait kívánja felhasználni a versenyképesség fokozása érdekében. A szakképzettség fokozása, speciális tudás megszerzése és alkalmazása hozzájárul a vállalkozások hatékonyságának fokozásához, új technológiák, új profil megtelepítéséhez. A foglalkoztatás növelésének fontos eleme a munkahelyek megléte, a foglalkoztatói igényeknek megfelelő képzettség megléte, illetve megszerezhetősége. A foglalkoztatás növelésével a szakképzett munkaerő helyben maradása is erősödik, a társadalmi, munkaerő-piaci



integráció is előrehalad. A rész cél tehát szorosan kapcsolódik a 2.1, 2.2, 2.4, illetve 3.2 és 3.3 rész célokhoz.

A 2.4. rész cél a meglévő fejlett infrastrukturális feltételekkel rendelkező ipari park bővítésével kíván elérni olyan vonzó tényezőt, mely az ipari parkban lévő vállalkozások kapacitásainak bővítést, illetve új vállalkozások ipari parkba történő betelepülését eredményezi. A fejlett infrastruktúra, valamint a versenytársak jelenléte által létrehozott gazdasági környezet a helyi és külső vállalkozások számára is magában hordozza a fejlődést eredményező együttműködések eshetőségét. A megújított termelői környezet a kapcsolódó befektetést ösztönző (2.2), illetve a gazdasági stabilitást (2.1) nyújtó programokkal együtt keltheti fel a vállalkozások figyelmét.

A 2.5. rész cél a kutatás-fejlesztés, illetve innovációs tevékenység megtelepítését célozza meg a vállalkozások versenyképességének fokozása érdekében. Az új piaci szegmensek felé nyitás olyan versenyelőnyvel járhat, ami évekre meghatározó szereplőjévé teheti a vállalkozásokat. A vállalatok, vállalkozások közti együttműködések generálásával.

A nagyvállalatok központi szereplésével kialakuló együttműködések, valamint ezek továbbfejlesztéseként létrejövő beszállítói hálózat a vállalkozások, különösen kkv-szektor versenyképességének fokozásához járul hozzá.

### **3. stratégiai cél (tematikus): A társadalmi kohézió erősítése**

A helyzetfeltárás bemutatta, hogy a település társadalmi helyzete jelentősen romlott a gazdasági válság okozta visszaesés, illetve a periférikus fekvés következtében, amihez hozzájárult a lakosság alulképzettsége is. A halmozódó problémák a szociális problémák halmozódását, hátrányos helyzetben lévők számának növekedését eredményezik. A 3. stratégiai cél a lakosság életkörülményeinek és lehetőségeinek javításával szeretné erősíteni a társadalmi kohéziót, a települési szociális hálót. A cél elérésével a lakosság hatékonysága, önálló képessége nő, a javuló helyzettel párhuzamosan oldódnak a szociális feszültségek a társadalom egyes csoportjai között.

A 3.1. rész cél a szegregátumokban élők helyzetének javítását szeretné megoldani. Ennek keretében a szegregátumként megjelenő, fizikailag is leromlott állapotú településrészek megújítása, szociális célú rehabilitációja hatására javulnak a lakosság életkörülményei, rendezettebb, egészségesebb körülmények között élhetnek. Az ún. soft tevékenységek a szegregátumokban élő, nehéz sorsú, többnyire alulképzett, ezért munkanélküliséggel különösen sújtott csoportok számára kínálnak megoldásokat helyzetük javítására, képességeik és képzettségük fejlesztésére, ami a munkaerő-piaci integrációjukat segíti elő (3.2). A már nem felújítható épületek lakói az önkormányzat szociális lakásaiban lakhatnak, így a cél összefügg a 3.4 rész céllal.

A 3.2. rész cél a szegregátumokban élő, a társadalom peremére szorult csoportok újbóli beilleszkedésének elősegítését foglalja magába, ennek hatására növekszik a programokat igénybe vevők, valamint a munkaerő-piacra belépő, de alacsony képzettséggel rendelkezők száma. A hátrányos helyzetű csoportok esélyegyenlőségének biztosítása a közszolgáltatásokhoz való jobb hozzáférése, valamint a szociális programokban való részvételen keresztül érhető el.

A tartósan munkanélküliek újbóli foglalkoztatását elősegítő programok, az atipikus foglalkoztatási formák bevezetése a munkaerő-piacról eddig távolmaradó lakosság számára ad lehetőséget. A rész cél a 3.3, 5.3 és 5.4 rész célokkal közösen valósulhat meg, a célok egymás hatását erősítik.

A 3.3. rész cél a szakképzés piaci igényekhez történő illesztésével kívánja biztosítani a gazdaság számára fontos tudással rendelkező szakemberállományt, így vállalva fontos szerepet a versenyképesség fokozásában. A képzés átalakítása az eddig alulképzett, valamint nem versenyképes képzettséggel rendelkezők számára is megnyitja a munkaerő-piaci integráció lehetőségét, ami az alsó társadalmi osztályok felemelkedését segíti. A megfelelő, fejlett tudással rendelkező munkaerő már magasabb hozzáadott értéket kívánó termékek előállítására számára jelenthet vonzó tényezőt, így a vállalkozások portfóliójának, illetve az alkalmazott technológiák fejlesztésében, térségbe településében is szerepet vállalhat.

A 3.4. rész cél a halmozódó szociális problémák mérsékléséhez járul hozzá azzal, hogy jobb életkörülményeket biztosít a mélyszegénységben élők, nehéz körülmények közé jutók számára, illetve segíti ezen csoportok mielőbbi talpra állását (3.2). A szegregátumokból kikerülő, motiváló környezetbe jutó lakosság helyzetének javulásáért maga is jelentősen hozzátehet, a program tehát motiválja a lakosokat is. A rész cél összefügg a 4.3 rész céllal.

A 3.5. rész cél a civil szervezetek erősödésével, önkormányzati és egymásközi együttműködések kialakításával, valamint a lakosság életében fontos rendezvények megszervezésével, a kulturális élet kézben tartásával játszhatnak fontos szerepet a település életében. A civil szervezetek alkotta hálózat, együttműködések garantálják azt a társadalmi tőkét, ami a lakosság egészének megmozdításához szükséges. A társadalom önérvényesítő képességének javulása a közösségek életébe beágyazódott, hozzájárul önmegvalósítási törekvéseihez, elősegítve a közösségi szolidaritás erősítését. A rész cél a 3.1, 3.2, 4.3 célokhoz tartozó elemekkel együtt eredményezi a társadalmi kohézió erősítését.

#### **4. stratégiai cél (tematikus): Színvonalasabb közösségi élet feltételeinek megteremtése**

A helyzetfeltárás megmutatta, hogy a közösségfejlesztés terén végzett programok jelentős mértékben járulnak hozzá a település image-ének javulásához, a lakosság településhez kötődésének erősödéséhez, a település népességmegtartó erejének növekedéséhez. A település belső területei a korábbi időszakban megújultak, a közösségi infrastruktúra egyes elemei kiépültek, azonban szükség van a programok további folytatására. A rendezett városkép, illetve rekreációs terek hozzájárulnak a szabadidő hasznos eltöltéséhez, az egészséges életmód fokozásához.

A cél hozzájárul a turisták számára is vonzó településkép kialakulásához, ami közvetve hatással van a szálláshelyek iránti igény növekedésére is.

A 4.1. rész cél a korábbi időszakban elkezdett településrendezési és rehabilitációs programok folytatásaként megújuló városrészekben és szabadidős tereken keresztül kívánja biztosítani a közösségi programok, közösségi tevékenység szervezésének ideális feltételeit, mely nemcsak a lakosság, hanem a turisták számára is. A rész cél hatással van a 3.1, illetve 3.2 rész célokra is. A rendezett városkép, az épületek funkciókkal való megtöltése hozzájárul a települési funkciók, térségi központi szerepkör erősödéséhez. A turisztikai értékek rendezett környezetbe ágyazása a turisták érdeklődését is felkelti.

A 4.2. rész cél a szabadidő hasznos eltöltésének feltételeit kívánja biztosítani a lakosság számára, ezzel erősítve a közösségi szerveződések, a társadalom önszerveződő erejét. A sportpályák, közterületek, zöldfelületek kezelése, karbantartása, megújítása minden korosztály számára ideális körülményeket biztosít. A rész cél kapcsolódik a rendezett városkép (4.1) kialakításához, illetve a turisztikai célok elérésének is fontos eleme.



A 4.3. rész cél a lakatlan ingatlanok hasznosíthatóságának különböző modelljeit valósítja meg, mely magában foglalja önkormányzati tulajdonba vétel mellett szociális bérlakásként, rendezvényteremként, de akár szálláshelyként, civil szervezetek irodáiként való további hasznosítási lehetőségeket is. Az alig használt ingatlanok rendezésének megoldása a településkép fejlesztését is támogatják, valamint a településüzemeltetés hatékonyságát is javítják.

## **5. stratégiai cél (tematikus): A közszolgáltatások minőségi színvonalának fejlesztése**

A helyzetfeltárás alapján megállapítható, hogy a településen a középületek energetikai rendszere elavult, jelentős tételt tesznek ki az energetikai kiadások, így a cél elérése a kiadások jelentős mérséklését eredményezik. A településüzemeltetés hatékonyságának fokozásával egyszerűsödik, illetve felgyorsul a település élete, amihez a szűk keresztmetszetek lebontása is hozzájárul. Ennek eléréséhez szükséges a társadalom fokozottabb részvételének biztosítása a nagyobb konszenzus, illetve társadalmi támogatás érdekében, ami fontos eleme a társadalmi problémák kezelésében, a problémák vonatkozó valós megoldások kialakításában, társadalmi elfogadásában.

Az 5.1. rész cél az épületek energetikai korszerűsítésével éri el az energetikai jellegű kiadások jelentős csökkenését, amivel egyrészt több forrást szabadíthat fel más területeken, valamint a korábban magas kiadású épületállomány újbóli, rendszeres használatára is sor kerülhet. A cél kapcsolódik a turisztikai célok mellett a 4.1. rész célhoz is, hozzájárulva a gondozott, egységes településképhez, ami lakosság és turisták számára is vonzó tényezőt jelenthet.

Az 5.2. rész cél a településen tapasztalható infrastrukturális, illetve kapacitásbeli problémák, szűk keresztmetszetek feloldásával, hatékonyabb rendszerek kiépítésével, illetve a társadalom nagyobb bevonásával kívánja elérni a településüzemeltetés hatékonyságának javulását. A cél elérése hozzájárul az önkormányzati épületállomány, illetve a közterek fejlesztésének sikerességéhez, rendezettebb városkép, illetve szabadidős feltételek kialakításához, mely növekvő látogatószámot eredményez.

Az 5.3. rész cél a közszolgáltatások infrastrukturális feltételeinek javításával a fogyatékkal élők számára biztosítja az önálló életvitel és a társadalmi életben való aktív részvétel lehetőségét. A rész cél kiterjed az intézmények és létesítmények akadálymentesítésére, a különböző döntések elérhetőségére, valamint az ügyintézés korlátozó tényezők lebontására. A cél hatására a lakosság nagyobb belátással bír majd a közügyekben, így fokozódik a döntésekben, folyamatokban való aktív részvétel, ami a társadalmi támogatottság, illetve felelősség fokozottabb jelenlétével jár. A rész cél egyes elemei összekapcsolódnak az 5.2, 3.5 rész célokkal.

Az 5.4. rész cél a települési szociális intézmények kapacitásainak fejlesztését éri el, ami a társadalmi ellentéteket szülő szociális problémákra kínál megoldást, illetve biztosítja a hátrányos helyzetű csoportok lehetőségeinek, hozzászólásának bővülését. A cél a szegregáció oldásához (3.1), társadalmi, munkaerő-piaci integráció, a társadalom önérvényesítő képessége és a szociális bérlakások egyes elemivel együtt generál fejlesztéseket.

## 5. A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A kockázatelemzés módszere segítségével meg tudjuk határozni a stratégia megvalósíthatóságát veszélyeztető főbb kockázati tényezőket. A jelen fejezetben azok a kockázatok, események kerültek megjelenítésre, melyek esetleges bekövetkezéssel a stratégia céljainak megvalósulása veszélybe ütközik. A kockázatok összeállítását befolyásolja a helyzetelemzés során elkészült SWOT-analízisben kialakított külső-belső tényezők megjelenítése, valamint az ezekhez kapcsolódó főbb kockázatok beazonosítása. Ahhoz, hogy a kockázatok elemzése a stratégia megvalósítását eredményesen biztosítsa, a megvalósulást esetlegesen megakadályozó tényezők mellett a bekövetkezésük valószínűségét csökkentő intézkedésekkel, illetve az előrelátható bekövetkeztük esetére tervezett rendelkezésekkel is számolnunk kell.

A következő táblázatban elsősorban azokat a kockázatokat ismertetjük, melyek stratégiai szinten, illetve több projekt vonatkozásában, a projektek életciklusa alatt jelentkezhetnek. Továbbá bemutatjuk az egyes kockázatok kezeléséhez szükséges intézkedéseket.

5.1. számú táblázat:  
*A Stratégia megvalósíthatóságának főbb kockázatai*

KOCKÁZAT	A KOCKÁZAT BEKÖVETKEZTÉNEK VALÓSZÍNŰSÉGE (alacsony-közepes- magas)	A KOCKÁZAT HATÁSA (gyenge- közepes- jelentős)	A HATÁS SZÖVEGES BEMUTATÁSA	A KOCKÁZAT KEZELÉSE
A projektek előkészítése a tervezettnél hosszabb időt vesz igénybe, valamint nem kalkulált műszaki-szakmai tartalomváltozások léphetnek fel.	Közepes	Közepes	A fejlesztési tervek pályázati kiírásokra történő előkészítése elhúzódik, valamint az eredetileg betervezethez képest módosulnak a szakmai-műszaki tartalmi elképzelések.	A megfelelő tudásbázissal rendelkező szakemberek biztosításával a fejlesztési elképzelések, tervek megfontolt előkészítése szükséges, pl.: engedélyek és hozzá kapcsolódó engedélyes tervek, megvalósíthatósági tanulmányok rendelkezésre állásával.

KOCKÁZAT	A KOCKÁZAT BEKÖVETKEZTÉNEK VALÓSZÍNŰSÉGE (alacsony-közepes- magas)	A KOCKÁZAT HATÁSA (gyenge- közepes- jelentős)	A HATÁS SZÖVEGES BEMUTATÁSA	A KOCKÁZAT KEZELÉSE
Jogszabályi változások, melyek hatással vannak a projektek költségvetésére.	Közepes	Jelentős	A jogszabályok megváltozása következtében a megtervezett fejlesztések megvalósíthatóságának tartalmát nemcsak műszakilag, de pénzügyi oldalról is újra kell gondolni, melyek időigényes folyamatok, s így hatással bírnak a fejlesztések, beruházások határidőben történő megvalósításra.	Megfelelő humán erőforrás jelenléte mellett a jogszabályi, eljárásrendi módosításokat naprakészen figyelemmel kell kísérni, valamint a szabályozó intézményekkel szoros együttműködés fenntartása szükséges.
A fejlesztési elképzelések megvalósításához szükséges pályázati források nem állnak rendelkezésre, vagy a tervezettnél kisebb támogatási összeg kerül megítélésre.	Alacsony	Jelentős	A pályázati források lehívhatósága nem vagy csak részben valósul meg, melyek hatására a beruházás, fejlesztés kivitelezéséhez nem fog elegendő pénzügyi keret rendelkezésre állni, így a fejlesztés, beruházás nem valósul meg.	A fejlesztések, beruházások megtervezésekor fontos a megfelelő operatív programhoz történő hozzárendelés és a megyei területfejlesztési programhoz való illesztés.

KOCKÁZAT	A KOCKÁZAT BEKÖVETKEZTÉNEK VALÓSZÍNŰSÉGE (alacsony-közepes- magas)	A KOCKÁZAT HATÁSA (gyenge- közepes- jelentős)	A HATÁS SZÖVEGES BEMUTATÁSA	A KOCKÁZAT KEZELÉSE
Lakossági, civil szervezeti konfliktusok a projektek megvalósításával járó kellemetlenségek miatt, pl.: építkezés zaj-és légszennyezés.	Alacsony	Közepes	Amennyiben a lakosság és a civil szervezetek elégedetlenek a megvalósuló fejlesztésekkel, beruházásokkal, nem fogadják el azokat, abban az esetben a helyi társadalmi problémák, konfliktusok tovább erősödnek, újak alakulnak ki.	Már a projektek előkészítése során megfelelő kommunikáció biztosítása szükséges, amely a végrehajtás fázisában is többféle módon történik a kötelező nyilvánosságbiztosításon kívül. Továbbá a partnerségi folyamatok során fontos, hogy a társadalmi javaslatok, vélemények beépüljenek a fejlesztési dokumentumokba.
A közbeszerzési eljárások elhúzódása, sikertelensége.	Közepes	Közepes	A közbeszerzési eljárások elhúzódása, sikertelen lefolytatása a kivitelezés idővesztése mellett jelentős problémát okozhat a pályázati források megfelelő időben és ütemben történő lehívása érdekében.	A megfelelő humán erőforrás biztosítása - közbeszerzési szakértő igénybevétele - mellett előrelátó tervezés, előkészítés, szükséges.

KOCKÁZAT	A KOCKÁZAT BEKÖVETKEZTÉNEK VALÓSZÍNŰSÉGE (alacsony-közepes- magas)	A KOCKÁZAT HATÁSA (gyenge- közepes- jelentős)	A HATÁS SZÖVEGES BEMUTATÁSA	A KOCKÁZAT KEZELÉSE
A magántőke mozgósítása elmarad, a magánszektorral a partnerségi viszony hiányos	Alacsony	Jelentős	Amennyiben a településen nem jön létre az a törekvés, amely a piaci szereplők által tervezett fejlesztési elképzelések megvalósítását segíti elő, abban az esetben a magánszektor fejlesztései nem valósulnak meg, csupán a közszféra fejlesztései kerülnek kivitelezésre.	A település mindent megtesz annak érdekében, hogy a gazdasági szereplőkkel, a magán szféra befektetőivel szervezett és strukturált keretek között együttműködjön, segítséget biztosít a fejlesztési elképzelések megvalósításához, a konkrét fejlesztési javaslatok megtárgyalására is lehetőséget biztosít.
A fejlesztések, beruházások megvalósításához a megfelelő humán erőforrás nem biztosított	Alacsony	Közepes	Amennyiben a fejlesztések, beruházások előkészítése, végrehajtása során a megfelelő szaktudással, szakmai tapasztalattal rendelkező humán erőforrás nem biztosított, úgy a projektek megvalósítása akadályokba ütközik, időbeni csúszás is bekövetkezhet, sőt egyes esetekben a projektek kivitelezése ellehetetlenül.	Elsődleges fontosságú, nemcsak a stratégiai, hanem az operatív menedzsment rendszer megerősítése.

KOCKÁZAT	A KOCKÁZAT BEKÖVETKEZTÉNEK VALÓSZÍNŰSÉGE (alacsony-közepes- magas)	A KOCKÁZAT HATÁSA (gyenge- közepes- jelentős)	A HATÁS SZÖVEGES BEMUTATÁSA	A KOCKÁZAT KEZELÉSE
Az indikátorvállalások nem teljesülnek.	Alacsony	Jelentős	A megvalósításhoz és a projektek fenntartási időszakában vállalt indikátorok nem kerülnek teljesítésre vagy a teljesítésük elhúzódik átütemezésből adódóan, melyek hatására szankcionálás is bekövetkezhet.	A szankciók elkerülése és a vállalási kötelezettségeknek való megfelelés érdekében fontos, hogy a tervezésekor megfelelő, reális célindikátor vállalások kerüljenek meghatározásra, melyek mindenképpen teljesülnek.
A projektek megvalósításánál a környezetvédelmi szempontok nem épülnek be.	Alacsony	Közepes	A fejlesztések, beruházások tervezése, megvalósítása során nem kerülnek érvényesítésre a környezetvédelmi szempontok.	A településnek demonstratív jelleggel szükséges a környezetvédelmi szempontokat kommunikálnia, alkalmaznia, megfelelő szakember segítségének igénybevétele mellett.

*Forrás: saját szerkesztés*

## 6. A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

### 6.1 A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek

#### Fejlesztési, beruházási tevékenység

Az önkormányzat az integrált településfejlesztési stratégia céljainak elérése érdekében jelentős beruházások megvalósítására készül, mely a település egészére fejt ki hatását. A gazdaság versenyképességének fokozását az infrastrukturális elemekkel kiépített modern üzleti környezet mellett a szakképzett munkaerő is elősegíti, párhuzamosan a befektetés-ösztönzési tevékenységgel.

Az attrakciók és szolgáltatások fejlesztésével, települési marketingtevékenység fokozásával a turizmus által generált forgalom is növelhető. Ehhez járul hozzá az elérhetőség javítása mellett a kellemes környezet, vonzó, hangulatos élettér, ami a városrehabilitációs programokon keresztül érhető el.

A különböző ún. "soft" tevékenységek a lakosság, mint közösség közti kapcsolatok erősítését szolgálják, a kohézió építéséhez hozzájárul a helyi kötődés kialakítása, kedvező életkörülmények és lehetőségek biztosítása.

A célok elérését szolgáló fejlesztések tételes felsorolása a 2. fejezetben található részletesen kifejtve.

#### Nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenység

Az Integrált Településfejlesztési Stratégiában szereplő fejlesztések megvalósításának vonatkozásában fontos szerepet játszik a stabil, kiszámítható országos és helyi szabályozás, az átlátható jogalkotói és jogalkalmazói magatartás. A település önkormányzata a helyi szabályozási dokumentumok, a közművesítés segítségével tudja elérni az egyes ingatlanok fel- vagy leértékelődését. Amennyiben az önkormányzat a tulajdonában lévő ingatlanjain fejlesztéseket valósít meg, abban az esetben a környező ingatlanok értéknövekedése is megfigyelhető, amely további fejlesztések megvalósítását, ezzel együtt gazdaságélénkítést generál. Az önkormányzat kiemelt feladatai közé tartozik a település rendezési-, szabályozási terveinek és helyi építési szabályzat rendszeres felülvizsgálata és szükséges esetben annak módosítása a fejlesztések előmozdítása érdekében. Sátoraljaújhely vonzó befektetési környezetet tud teremteni a meglévő és bővítésre kerülő ipari parkjával, mely által a jövőben a település gazdasági versenyképessége fokozható. A barnamezős és egyéb külterületen megvalósítani tervezett, a város szándékaival összhangban lévő beruházásokat az önkormányzat azzal segíti elő, hogy szükség esetén módosítja a szabályozási terveket. A város önkormányzatának gazdálkodása stabil.

Az üzleti vállalkozások működéséhez a keretfeltételek adottak, a városban széleskörű szolgáltatást nyújtva segíti a vállalkozások működését a tercier szektor a különböző adminisztratív, pénzügyi, jogi, stb. ügyek intézésével.

Sátoraljaújhely Város Önkormányzata Képviselő-testületének a 2014-2019 évekre szóló fejlesztési-gazdasági programja 2015.04.30. napjával lépett hatályba. Ez a fejlesztési dokumentum meghatározza mindazokat a feladatokat, célkitűzéseket, melyet a város vezetése kitűzött maga elé, figyelembe véve a helyi önkormányzat költségvetésének keretét, lehetőségeit, a helyi társadalmi, természeti, gazdasági adottságokat, valamint a 2014-2020-as programozási időszakra tervezett elképzeléseket.

A dokumentum továbbá átfogó képet ad a város vezetése előtt álló feladatokról, a jelenlegi problémákról, azok megoldására tett javaslatokról, valamint felvázolja a következő évekre kitűzött fejlesztéseket. A dokumentumban szereplő gazdasági program még változhat, hiszen lesznek olyanok fejlesztések, melyek nem szerepelnek benne, azonban megvalósulnak, s lesznek olyanok is, melyek betervezésre kerültek, de mégsem kerülnek megvalósításra, kivitelezésre. Az önkormányzat kötelező



feladatai mellett bentlakásos ápolást és gondozást biztosító intézményi ellátást és közterület felügyeletet működtet a lakosság jobb ellátása, a magasabb szintű életfeltételek biztosítása érdekében. Támogatja továbbá a sátoraljaújhelyi születésű fiatalok munkahelyhez jutását, az első lakáshoz jutókat, a civil szervezeteket, egyesületeket, egyházakat, sportszervezeteket, valamint a 70 éven felüliek szemétszállítási díjához, a Bursa Hungarica Felsőoktatási Ösztöndíjpályázathoz és a Zemplén Televízió működéséhez is hozzájárul. Pályázattal ösztönzi a helyben működő, székhelyet vagy telephelyet létesítő, beindító, termelő tevékenységet folytató, az állományi létszámot megtartó vagy bővítő vállalkozásokat.

A város turisztikai desztináció menedzsment szervezete (TDM szervezet) turisztikai és marketing tervvel, programmal is rendelkezik évek óta, célzottan, a modern csatornákat felhasználva fejtik ki tevékenységüket a településre irányuló figyelem fokozása érdekében. Sátoraljaújhely városmarketing ellátó szervezeti közé tartozik a Zemplén Televízió, az Újhelyi Körkép (kiadja: Zemplén Televízió Közhasznú Nonprofit Kft.), a Helyi Krónika (havonta megjelenő vállalkozói kiadvány), valamint a város hivatalos honlapjai. A város szinte minden jelentősebb idegenforgalmi vállalkozása, gazdasági egysége működtet önálló honlapot, ezek egy része több nyelven is elérhető, valamint többnyelvű ismertetőket készült.

A városi életminőség fokozásához köthető programok a civil szervezeteken és a városi médián keresztül népszerűsíthetők. A sikeres marketingtevékenység nem csupán egy-egy befektetés megvalósulását segíti elő, hanem a településen működő vállalkozások tevékenységét, ismertségét is, valamint az üzleti partnereik körében az irántuk táplált bizalom erősítésében is szerepet játszik, amivel közvetett módon segíti elő a gazdaság fejlődését.

A marketingnek alapvető jelentősége van a turizmus területén is. A turisztikai vonzerőt erősítik a rendezvények, a sok résztvevő potenciális terepet ad az arculat további fejlesztéséhez és kommunikálásához. A településen élők identitásának erősítéséhez hozzájárul Sátoraljaújhely kommunikációs értékekkel bíró tulajdonságainak összegyűjtése, célzott és rendszeres prezentálása.

A város több, országos, illetve nemzetközi jelentőségű rendezvényt szervez helyet is adva nekik, ezek közül nem egy több évtizedes múltra tekint vissza. Ezen rendezvények nemcsak a város hírnevét öregbítik, hanem az lakosság identitásának fokozásával településhez kötődését is erősítik.

A rendezvények marketingje nemcsak Sátoraljaújhely promóciójához járul hozzá, hanem más attrakcióinak megismerését is elősegíti. A rendezvények a városra irányuló figyelem generálásával hozzájárulnak idegenforgalmának fellendítéséhez, a településre érkező turisták számának növekedéséhez és a szezonális oldásához.

Sátoraljaújhely jelentősebb rendezvényei és attrakciói:

- **Édes Anyanyelvünk Nyelvhasználati verseny** 2015-ben 43. alkalommal kerül megrendezésre.
- **Zempléni Fesztivál:** 1992 óta megrendezett művészeti fesztivál, amit Hegyalja több településén rendeznek meg párhuzamosan, bekapcsolva a kevésbé ismert értékeket is.
- **Zemplén Nemzetközi Néptáncfesztivál:** 2015-ben 27. alkalommal rendezik meg a Kárpát-medencében is egyedülálló szimpóziumot, mely összekapcsolódik az augusztus 20-i ünnepségsorozattal.
- A **Nemzetközi Cigánytánc Fesztivál** célja az autentikus cigány folklór bemutatása.
- **Nemzetközi Vad- és Halételfőző Verseny:** 2015-ben 13. alkalommal szervezik meg.
- **Zempléni Mazsorett Fesztivál**
- **Zempléni Kalandpark**
- **Karácsony hava - Bethlemes találkozó**

A település vezetése kiemelt figyelmet fordít a természeti és az épített környezet megóvására, így közmunka programok, közfoglalkoztatás keretében köztisztaság-, települési környezet-, köztemető-, közparkok tisztaságának biztosítása - feladatok végzése történik, mely által a város tiszta, rendezett élhetőbb lesz az itt élők számára. A közmunka program kezdete (2013) óta ennek keretén belül látják el a köztereket palántával.

Sátoraljaújhelyen 2015. év eleji adatok alapján 28 db, négyfrakciós szelektív hulladékgyűjtő sziget üzemel, a hulladék a Bodrogkeresztúri Regionális Hulladékkezelő Központba kerül. A város családi házas övezetében, 2200 háztartást érintően ládás rendszerű szelektív gyűjtés működik.

Az Abaúj-Zempléni Szilárdhulladék Gazdálkodási Rendszer kiépítése folyamatban van. A 3,9 milliárd Ft értékű projekt célja a szelektív hulladékgyűjtés fejlesztése szelektív hulladékgyűjtő szigetek és hulladékudvarok kialakításával, valamint a házhoz menő szelektív gyűjtés bevezetése a projektterület nagyobb, sűrűbben lakott településein, településészein a csomagolási hulladékok, valamint a zöldhulladékok tekintetében.

A város értékeinek védelme kiemelten fontos feladat, hiszen a település turisztikai potenciáljának szerves részét képezik. A település világörökségi terület, történelmi Ungvári pincéje világörökségi védelem alatt álló helyszín, ugyanakkor jelentős a helyi védelem alatt álló ingatlanok, településrészek, településkép, egyéb elemek találhatóak Sátoraljaújhelyen.

Az önkormányzat rendszeresen egyeztet a civil szervezetekkel, ahol sor kerül a településen az élet minden területén tevékenykedő (szociális, környezetvédelmi, sport és kulturális célú, természetvédő, egyházi, bűnmegelőzési, hagyományőrző, ifjúsági, stb.) szervezettel való kapcsolattartásra. Az önkormányzat évente megrendezi a Civil Napot, melyen elsősorban aktuális pályázatokról, témákról hallhatnak előadásokat a résztvevők, illetve a település vezetése egyúttal konzultációs lehetőséget is biztosít a részükre. Az Önkormányzat éves költségvetésében külön forráskeretet különít el a civil- és sportszervezetek támogatására. Sátoraljaújhelyen jelenleg több tucat civil szervezet működik.

## **6.2. Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása**

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósítása Sátoraljaújhely Város Önkormányzata feladata, melyhez hozzátartozik olyan tevékenységek folytatása, ami a stratégiai céljainak elérését szolgálja. A feladat elvégzése érdekében az Önkormányzat saját szervezeti egységén belül vagy azon kívül nevezheti meg az egyes közreműködőket és a végrehajtásért felelős intézményi keretet.

Az Önkormányzat feladata az intézményrendszer kiválasztása mellett a település társadalmi-, gazdasági- és környezeti folyamatainak folyamatos nyomon követése, illetve a fejlesztési igényeknek megfelelően a települési szabályozási rendszer formálása. A településrendezési és szabályozási terv mellett a helyi építési szabályzat előírásai vonatkoznak az infrastrukturális beruházásokra, fejlesztésekre, így ezek akár korlátozhatják is megvalósulásukat, ezért mindenképpen szükséges a tervek és a szabályozó anyagok összhangjának vizsgálata az előkészítő fázis során.

A partnerség megvalósítása folyamatos feladatot biztosít az Önkormányzat számára, a partnerségi tervben meghatározott formában és szervezetekkel rendszeresen egyeztet az Önkormányzat, kikéri véleményüket a település életére vagy egy-egy területre vonatkozóan jelentős döntés előtt. Az Önkormányzat a partnerség keretében a lakosság minél nagyobb részét lefedve, több terület szereplőit kérdezi meg, illetve biztosítja a véleményezés lehetőségét, ennek érdekében folyamatosan tájékoztatja a lakosságot a folyó ügyekről.

Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításáért két szervezeti egység felelős, egyrészt egy stratégiai menedzsment szint, másrészt egy operatív menedzsment szervezeti egység.

**A stratégiai menedzsment** szervezet a stratégia egészének megvalósulását követi nyomon, a megvalósult fejlesztések egymásra gyakorolt hatását vizsgálja, a kockázatok elemzését és értékelését is elvégzi, ellenőrzi és irányítja az operatív szint tevékenységét. A stratégiai menedzsment feladata, hogy vizsgálja azon külső –elsősorban szabályozási-, társadalmi-, gazdasági környezet változásához kötődő tényezőket, melyek a stratégia megvalósulására hatással vannak. Mindezek figyelembevételével szükség esetén beavatkozási javaslatokat fogalmaz meg, azokról döntéseket hoz. Feladata még a támogató szervezetekkel, stratégia megvalósításában kiemelt jelentőségű partnerekkel történő kapcsolattartás, együttműködés. A stratégiai menedzsment szervezeti egység tagjai a képviselőtestület, az önkormányzati bizottságok:

- Városüzemeltetési és Környezetvédelmi Bizottság;
- Gazdasági, Városfejlesztési és Vagyongazdálkodási Bizottság;
- Szociális és Egészségügyi Bizottság;
- Idegenforgalmi Bizottság;
- Nevelési-, Ifjúsági-, Civil-, Sportügyi és Közművelődési Bizottság;
- Pénzügyi Bizottság.

A stratégiai menedzsment szervezet munkájához szükséges információkat az operatív menedzsment szervezet szolgáltatja. A döntéshozatalért a városvezetés felelős.

Az **operatív menedzsment szervezeti egység** tagjai az Önkormányzat Városfejlesztési Osztályának munkatársai és szükség esetén külső megbízottak. Az operatív menedzsment felelős az egyes projekt tevékenységek szakmai, pénzügyi lebonyolításáért, azok megfelelő határidőre történő teljesüléséért. A menedzsment szervezet beszámolókat készít a stratégiai menedzsment szervezetnek, illetve a támogatók felé. Az önkormányzat munkatársai beruházás-előkészítésben, projektfejlesztésben, projektmenedzselésben és - megvalósításban jelentős gyakorlatra tettek szert az elmúlt években.

Az egyes beavatkozások sikeres megvalósítása érdekében az alábbi menedzsment pozíciók betöltése és a hozzájuk tartozó elvárásoknak való megfelelés szükséges:

- projekt menedzser
  - o vezetői-, üzleti tervezési tapasztalatok
  - o projekt menedzsment, pályázati menedzsment területen szerzett tapasztalat
  - o beruházások (kiemelten EU támogatásból megvalósult, közsféra beruházások) előkészítésében, szervezésében, irányításában szerzett jártasság
  - o koordinációs tapasztalatok és készségek együttműködésben, kapcsolattartásban (kiemelten az önkormányzat testülete, intézményei és külső partnerek).
- műszaki menedzser
  - o támogatott beruházási típusú projektek végrehajtásában szerzett gyakorlat
  - o beruházás műszaki ellenőrzésében vagy lebonyolításában szerzett tapasztalat,
  - o pályázat készítésben szerzett tapasztalat.
- pénzügyi menedzser
  - o önkormányzati gazdálkodás átfogó ismerete,
  - o támogatott beruházások pénzügyi lebonyolításában, elszámolásában szerzett jártasság,
  - o az unós támogatások pénzügyi szabályozásának részletes ismerete.

- adminisztratív munkatárs
  - o feladata a projektmenedzser és a pénzügyi menedzser (esetlegesen műszaki menedzser) munkájának támogatása,
  - o önkormányzati gazdálkodás ismerete,
  - o beruházások pénzügyi lebonyolításában szerzett jártasság.
- marketing menedzser
  - o tájékoztatás- és nyilvánosság irányítása,
  - o projekt információs iroda működtetése,
  - o partnerségi tájékoztatók, fórumok szervezése.
- jogi tanácsadásért és közbeszerzésekért felelős szakember
- környévizsgálatért felelős szakember.

Az Önkormányzat által létrehozott és 100 %-os tulajdonában álló Sátoraljaújhely Városfejlesztő és Gazdasági Kft. szintén részt vesz a pályázati források felkutatásában, a pályázatok folyamatos figyelésében, s az azokhoz kapcsolódó pályázatok elkészítésében, valamint a nyertes projektek végrehatásában, lebonyolításában. A társaság működése lehetővé teszi, hogy a fejlesztési, vagyongazdálkodási és városüzemeltetési feladatok intézményi szétválasztása megvalósuljon, a szoros intézményközi együttműködés mellett. A városfejlesztő társaság az önkormányzat nevében hajtja végre a városfejlesztési akciót. A Sátoraljaújhely Városfejlesztő és Gazdasági Kft. külön felhatalmazás alapján látja el feladatait.

A maga szintjén mindkét menedzsmint szervezeti egység végzi a stratégia megvalósulása során elvárt számszerűsíthető eredmények (indikátorok) mérését, illetve nyomon követését. Erről részletesebben a 6.4. fejezet szól.

### **6.3. Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok**

Sátoraljaújhely járási központ, így a szerepköréből adódóan a térségi feladatokat a város látja el, amit funkciókban való gazdagsága is megerősít.

Sátoraljaújhely településközi kapcsolatrendszerének legfőbb elemei a szomszédos (Alsóberecki, Felsőberecki, Vajdácska, Sárospatak, Alsóregmec), valamint a Sátoraljaújhelyi járásban lévő települések (Pálháza, Alsóberecki, Alsóregmec, Bózsza, Felsőberecki, Felsőregmec, Filkeháza, Füzér, Füzérkajata, Füzérkomlós, Füzérradvány, Hollóháza, Kishuta, Kovácsvágás, Mikóháza, Nagyhuta, Nyíri, Pusztafalu, Vágáshuta, Vilyvitány). A megfelelő szintű együttműködéshez mindenképpen szükség van a térségi szinten jelentkező projektötletek ismeretére, valamint szükséges a folyamatos egyeztetés a tervezett vagy éppen a megvalósítás folyamatában lévő fejlesztésekről. A közös fejlesztések révén létrejövő együttműködések olyan többleterőt jelenthetnek a térség számára, mely a további fejlődés mozgatórugója lehet.

Az érintett települések az Integrált Településfejlesztési Stratégia tervezésének első munkafázisában, azaz a megalapozó vizsgálat munkálata során bekapcsolódhattak a folyamatokba, így véleményükkel alakíthatták a készülő dokumentumot, biztosítva az egyes település tervei, szabályozó rendszerei és fejlesztési elképzelései közti összhangot. Különösen nagy hangsúlyt fektettek a több települést érintő fejlesztésekre vonatkozóan, mint a közlekedésfejlesztés, az Abaúj-Zempléni Szilárdhulladék Gazdálkodási Rendszer kiépítése, szelektív hulladékgyűjtés és kezelés.

A települések közös igénye a 37. sz. főút kiszélesítése, valamint annak Sátoraljaújhely belterületét elkerülő szakaszának megépítése a forgalom gyorsításával összefüggően az elérhetőség javítása, valamint a tranzitforgalom lakóterületről elterelése érdekében.

## 6.4. Monitoring rendszer kialakítása

Az Integrált Településfejlesztési Stratégia az eddigi tervezési munkák alapján, az eredmények figyelembe vétele mellett határozza meg az egyes, legfontosabb fejlesztési irányokat, elképzeléseket. A stratégia egy nyitott dokumentumnak mondható, melynek egyes elemei a továbbgondolás, egyes elemei pedig a megvalósítás kiinduló pontjai. Sátoraljaújhelynek, mint járásszékhely településnek az Integrált Településfejlesztési Stratégia megvalósításáért felelős menedzsment szervezetének legfontosabb feladatai közé tartozik az átfogó és hatékony menedzsment szervezet működtetése, mely figyelemmel tudja kísérni a felállított célrendszer eléréséhez szükséges számszerűsíthető eredmények teljesülését. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia monitoring rendszerének működtetésért a jelen dokumentum 6.2. fejezetében bemutatott szervezetek felelősek.

A monitoring, ellenőrző rendszer kialakítását számos elv határozta meg. Az indikátorok, mint mutatók segítségével leírható egy jelenség. Az indikátor jelzi a változást, annak sajátosságait, mértékét, tehát az indikátor egy jelzés, jelzőszám, mely a jelenség lényegére mutat rá. Az indikátorokat ma már egyre szélesebb körben használják, gyakran alkalmazzák a tervezés és a projekt cél elérésének vizsgálata során.

A 2007-2013 évek közötti programozási időszakban a célok méréséhez szükséges adatok, információk nem vagy korlátozott mértékben álltak Sátoraljaújhely rendelkezésére, ami befolyásolta a város által választott fejlesztési stratégia sikerességének mérését, valamint meg is nehezítette az egyes fejlesztések, beruházásokhoz kapcsolódó adatszolgáltatást. Továbbá sok esetben szükséges volt az indikátorvállalások felülvizsgálata, szükséges esetben azok módosítása, ami jelentős adminisztrációs terhet rótt a projektgazdák számára. A problémákat tovább nehezítette az is, hogy a projektek számszerűsíthető eredményeinek, indikátorainak az értelmezése sem történt egységesen, a számítási módszertan is hiányosnak bizonyult. Az előzőekben felvázolt problémákból adódóan a 2014-2020 közötti programozási időszakban elsődleges fontosságú az „eredményközpontúság elvének” alkalmazása, az eredmények nyomon követésére kiemelt figyelmet szükséges fordítani. A megvalósítási időszak végére, illetve a fenntartási évekre vonatkozóan vállalt indikátorok célértékeinek mindenképpen reális, egyértelmű adatokra kell épülniük, hogy a teljesítésük ne kerüljön veszélybe. Az indikátorvállalások alapelvei a következők, melyek úgy kerültek meghatározásra, hogy a település stratégiájának működtetését és monitoring rendszerét szolgálják.

- A mutatóknak hozzáférhetőnek kell lenniük, hiszen ellenkező esetben használhatatlannak minősülnek, projekt-és programszinten sem alkalmazhatóak.
- Az indikátorvállalások meghatározásakor fontos, hogy a valós állapotot tükrözzék, illetve, hogy friss, megbízható információkra épüljenek a mutatók.
- Mindenképpen a projekt jelenségét kell mérnie az indikátoroknak, ami érdemi hatással bír a fejlesztés, beruházás egésze szempontjából.
- Fontos, hogy a projekt céljának megvalósulását számszerűsítve szemléltessék az egyes mutatók.
- Egyértelmű, világos, azonos legyen a mutató jelentése bárki (döntéshozók, projektgazda, stb.) számára.

Az operatív menedzsment szervezet funkciói a következők:

- vezetés,
- direkt, az adott szituációtól függő, közvetlen szervezés, irányítás és szabályozás,
- erőforrások szétosztása,
- konkrét tevékenységek elindítása, ellenőrzése, javítása.

Az operatív menedzsment rendszer feladata, hogy mérje az indikátorok aktuális értékeit külön-külön meghatározott időszakonként, pl.: évente, s a mért eredményekről jelentést adjon a stratégiai menedzsment szervezeteknek.

Mivel a 2007-2013-as programozási időszak első felében nem voltak egységesen meghatározott indikátor definíciók, az egyes szereplők, pl.: kedvezményezett, döntéshozó szervezet, nem ugyanazt értették a meghatározások alatt. Ahhoz, hogy a 2014-2020-as időszakban az indikátordefiníciókból adódóan elkerülhetők legyenek a félreértések, problémák, készülnek a vonatkozó adatlapok, melyben meghatározásra kerülnek a mutatók pontos definíciói, számítási módszere, a teljesülések elvárt időpontjai, az elvárt igazoló dokumentumok, stb. és az indikátor definíciók, mérési módszertan, kidolgozása és szerepeltetése a dokumentumban. Amennyiben egyes mutatók esetében a támogató szervezet nem határozza meg az indikátor definíciókat, úgy a menedzsment szervezetnek kell kidolgozni a mérési módszertant, amit az ellenőrzés során következetesen alkalmaz majd.

A stratégiai menedzsment rendszer legfontosabb funkciója a hosszú távú vagy stratégiai célok és az elérésükhöz szükséges tevékenységek - stratégia - meghatározása, feladata pedig az ellenőrzés során az elemzés, értékelés, visszacsatolás és a döntéshozatal. A stratégiai menedzsment szervezet a szolgáltatott adatok, információk alapján végzi el az értékelést, melynek célja elsősorban a stratégiában kitűzött célok megvalósulásának áttekintése. Az értékelés pedig az elvárt eredmények mértékének, az esetleges akadályok beazonosításának, azok leküzdésének, a végrehajtás eredményességének a vizsgálatára vonatkozik, melynek során a menedzsment szervezet javaslatokat is megfogalmaz.

Amennyiben a fejlesztések előrehaladása indokoltá teszi vagy a támogató szervezet előírja, úgy az önkormányzat gyakoribb, akár negyedéves rendszerességgel is áttekinti, megvitatja, szükség szerint korrigálja a stratégia végrehajtásának menetét.

A stratégia megvalósulásának átfogóbb értékelése az eredmény- és hatásindikátorok vizsgálatával történik, tervezetten évente, illetve 2018-ban az időközi (midterm - félidei) értékelés során. A vizsgálat nemcsak a számszerűsíthető eredmények, értékek alakulására terjed majd ki, hanem a kitűzött célok relevanciájának áttekintésére is. A stratégia érdemi áttekintése során korrekciók történhetnek az elvárt eredmények, valamint az időközben megváltozott külső körülmények hatásainak következtében. A jövőkép elérése érdekében változhatnak a rövid- és középtávra kitűzött célok, az akcióterületek, a konkrét beavatkozások, valamint a számszerűsíthető eredmények köre. Az értékelés szakaszában indokolt esetben külső szakértők bevonására is sor kerülhet. A hatásindikátorok mérése hosszabb időtávon, kb. 5 éven át történhet, mely időpont előre hozható, amennyiben a külső környezetben valamilyen jelentős változás áll be. A stratégia megvalósulásának nyomon követésekor kiemelt figyelmet szükséges fordítani az aktív társadalmi részvételre, így a tervezéskor kialakított partnerségnek a teljes program végrehajtása alatt történő továbbvitele, feltételeinek biztosítása továbbra is elsődleges fontosságú. Nem elhanyagolható szempont a stratégiai menedzsment szervezet felelőssége az együttműködés biztosítása során.

A visszajelzések, vélemények alapján felülvizsgált és a város vezetése által jóváhagyott dokumentumok közzététele a város Szervezeti és Működési Szabályzatában meghatározott módon, többnyire az önkormányzat honlapján keresztül történik.



6.4.1. számú táblázat: A stratégia elérésének monitoringját biztosító mutatók

Indikátor megnevezése	Indikátor mértékegysége	Módszertan és adatforrás	A beszámolás gyakorisága	Bázisérték (2013)	Célérték (2023)
Támogatásban részesülő vállalkozások száma	db	Indikátor definíciós lap alapján, kedvezményezett	évente	0	Később kerül meghatározásra (növekedés)
A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	ha	Indikátor definíciós lap alapján, kedvezményezett	évente	0	8
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	Indikátor definíciós lap alapján, kedvezményezett	évente	10300	15000
Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	Indikátor definíciós lap alapján, kedvezményezett	évente	0	4,5
Fejlesztett, 0-3 éves gyermekek elhelyezését biztosító férőhelyek száma (beleértve a családi napköziket is)	db	Indikátor definíciós lap alapján, kedvezményezett	évente	20	48
Városfejlesztés: Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m <sup>2</sup>	Indikátor definíciós lap alapján, kedvezményezett	évente	0	Később kerül meghatározásra (növekedés)



<b>Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága</b>	m <sup>2</sup>	Indikátor definíciós lap alapján, kedvezményezett	évente	0	Később kerül meghatározásra (növekedés)
<b>Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza</b>	km	Indikátor definíciós lap alapján, kedvezményezett	évente	0	2,5
<b>Megújuló energiaforrások: A megújuló energia-termelés további kapacitása</b>	MW	Indikátor definíciós lap alapján, kedvezményezett	évente	0	Később kerül meghatározásra (növekedés)
<b>Szociális célú város rehabilitációval érintett akcióterületen élő lakosság száma</b>	fő	Indikátor definíciós lap alapján, kedvezményezett	évente	0	Később kerül meghatározásra (növekedés)

*Forrás: Saját szerkesztés*

## Melléklet

### A stratégiában szereplő projektek és monitoringjukat biztosító mutatók

#### Városközpont:

Határai: Esze Tamás utca- Mártírok útja – Kazinczy utca – Erdős Imre utca – Jókai utca – Fürdő utca – Barátság utca – Móricz Zsigmond utca – Rákóczi utca – Vasvári Pál utca – Árpád utca – Kisfaludy utca – Illyés Gyula utca - Bajza utca – Kossuth Lajos utca – Esze Tamás utca

Fejlesztés és a hozzá kapcsolódó indikátor megnevezése	Indikátor mértékegysége	Bázisérték (2013)	Célérték (2023) növekedés/ csökkenés
<b>Kossuth Lajos Középiskolai Piarista Kollégium Felújítása</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
<b>Halászcseréban Kisvasút emlékhely kialakítása</b>			
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	-	növekedés
<b>V. István Katolikus Szakközépiskola és Gimnázium épületének felújítása, korszerűsítése</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
<b>Esze Tamás Tagintézmény épületének felújítása, fejlesztése</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energia megtakarítás	MW	-	növekedés
<b>Jókai Mór Tagintézmény épületének felújítása, fejlesztése</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
<b>Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kossuth Lajos Gimnázium Trefort Ágoston Szakképző Iskola és Kollégium épületének felújítása, korszerűsítése</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
<b>Szepsi Lackó Máté Mezőgazdasági Szakképző Iskola és Kollégium épületének felújítása, korszerűsítése</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
<b>Petőfi Sándor Református Általános Iskola épületének felújítása, fejlesztése, tornaterem építése</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
<b>Kazinczy Ferenc Magyar-Angol Két tanítási Nyelvű, Nyelvoktató Német Nemzetiségi Általános Iskola és Alapfokú Művészeti Iskola épületének felújítása, korszerűsítése</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés

Fejlesztés és a hozzá kapcsolódó indikátor megnevezése	Indikátor mértékegysége	Bázisérték (2013)	Célérték (2023) növekedés/ csökkenés
Deák úti iskola udvarának felújítása, óvodával való bővítése			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal Informatikai fejlesztése, korszerűsítése			
Közzolgáltatásokat korszerű körülmények között elérők száma	fő	-	növekedés
Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal részére buszbeszerzés			
Közzolgáltatásokat korszerű körülmények között elérők száma	fő	-	növekedés
Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal eszközeinek fejlesztése			
Közzolgáltatásokat korszerű körülmények között elérők száma	fő	-	növekedés
Városi piac fejlesztése			
A fejlesztéssel érintett korszerű infrastruktúrával ellátott telephely nagysága	ha	-	növekedés
Esze óvoda felújítása, fejlesztése			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
Kossuth tömb belső II. ütem, rekonstrukciója			
Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága	ha	-	növekedés
Táncsics tér rekonstrukciója			
Városfejlesztés: Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m <sup>2</sup>	-	növekedés
Kossuth kert közpark rekonstrukciója			
Megújult vagy újonnan kialakított zöldfelület nagysága	m <sup>2</sup>		
Művelődési ház I. energetikai rekonstrukciója			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
Kazinczy utca 11. orvosi rendelő felújítása, átalakítása			
Közzolgáltatásokat korszerű körülmények között elérők száma	fő	-	növekedés
Szakrális létesítmény felújítása, Zsinagóga rekonstrukciója			
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	-	növekedés
Halászcserda fejlesztése			
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	-	növekedés

Fejlesztés és a hozzá kapcsolódó indikátor megnevezése	Indikátor mértékegysége	Bázisérték (2013)	Célérték (2023) növekedés/ csökkenés
<b>Hajnal úti óvoda felújítása, átalakítása</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
<b>Hősök terének rekonstrukciója</b>			
Városfejlesztés: Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m <sup>2</sup>	-	növekedés
<b>Színház köz fejlesztése</b>			
Városfejlesztés: Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m <sup>2</sup>	-	növekedés
<b>Rendezvényterrel kapcsolatos fejlesztések</b>			
Városfejlesztés: Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m <sup>2</sup>	-	növekedés
<b>Művelődési ház II. ütem és Zemplén Televízió rekonstrukciója</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás			
<b>Városrendezési terv felülvizsgálata karbantartása</b>			
Felülvizsgált tervek száma	db	-	növekedés
<b>Esze-Martírok út III. üteméhez tartozó térrendezés</b>			
Városfejlesztés: Városi területeken létrehozott vagy helyreállított nyitott terek	m <sup>2</sup>	-	növekedés
<b>Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Belváros</b>			
Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	-	növekedés
<b>Városcsúszban található épületek építmények felújítása</b>			
Fejlesztéssel, korszerű infrastruktúrával ellátott helyiségek nagysága	m <sup>2</sup>	-	növekedés
<b>Szolgáltatóház energetikai felújítása a Fundamentum Kft-nél</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
<b>Zemplén szakfogászati központ és egészségnevelő létrehozása</b>			
Közzolgáltatásokat korszerű körülmények között elérők száma	fő	-	növekedés
<b>A Zempléni Vállalkozói inkubátorház felújítása és technológiai korszerűsítése, fejlesztése, innovációs program, komplex mikro-és kisvállalkozói inkubációs program indítása, foglalkoztatás bővítés és munkahelymegtartás a mikro-és kisvállalkozásoknál</b>			
Inkubátorházba újonnan betelepült vállalkozások száma	db	-	növekedés
<b>V. István Katolikus Szakközépiskola és Gimnázium és Árpád-házi Szent Margit Általános Iskola tervezett fejlesztései az alábbiak: A tanári kompetenciák fejlesztése a minőségi oktatáshoz neveléshez és képzéshez való hozzáférés biztosítása érdekében az V. István Katolikus Középiskola Árpád-házi Szent Margit Tagintézményében, Infrastrukturális, informatikai fejlesztés az V. István Katolikus Középiskolában, Iskolaudvar, mint közösségi tér kialakítása az Árpád-házi Szent Margit Tagintézményében, s az V. István Katolikus Középiskolában</b>			
Fejlesztett nevelési-oktatási intézményekben tanuló diákok száma	fő	-	növekedés

Magyar Nyelv Múzeumához közösségi szálláshely létesítése			
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	-	növekedés

**Nyugati városrész:**

Határai: Pataki utca – Esze Tamás utca – Mártírok útja - Kazinczy + Károlyfalva, Rudabányácska, Széphalom

Fejlesztés és a hozzá kapcsolódó indikátor megnevezése	Indikátor mértékegysége	Bázisérték (2013)	Célérték (2023) növekedés/ csökkenés
Thököly utca 2. társasház felújítása			
Fejlesztéssel, korszerű infrastruktúrával ellátott helységek nagysága	m <sup>2</sup>	-	növekedés
Borsod-Abaúj-Zemplén Megyei Kossuth Lajos Gimnázium Trefort Ágoston Szakképző Iskola felújítása, korszerűsítése			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
Zemplén Kalandpark továbbfejlesztése			
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	-	növekedés
Sátoraljaújhely Északi városrészének csapadékvíz rendezése, támfal és vízelvezető ároképítmények létesítése			
Támogatott projektek keretében ár- és csapadékvíz, belvízkároktól megvédett lakosság	fő	-	növekedés
Rudabányácska településrész belterületi csapadékvíz-rendezése			
Támogatott projektek keretében ár- és csapadékvíz, belvízkároktól megvédett lakosság	fő	-	növekedés
Széphalom településrész belterületi csapadékvíz-rendezése			
Támogatott projektek keretében ár- és csapadékvíz, belvízkároktól megvédett lakosság	fő	-	növekedés
Néma-hegy fejlesztése, pihenőpark kialakítása			
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	-	növekedés
Hétszínvirág Óvoda Diana Művészeti Tagóvodája			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
Károlyfalvi Német Nemzetiségi óvoda megújuló energia rendszer kiépítése			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés

Fejlesztés és a hozzá kapcsolódó indikátor megnevezése	Indikátor mérték- egysége	Bázisérték (2013)	Célérték (2023) növekedés/ csökkenés
<b>Károlyfalva településrész belterületi csapadékvíz-rendezése</b>			
Támogatott projektek keretében ár- és csapadékvíz, belvízkároktól megvédett lakosság	fő	-	növekedés
<b>Kis léptékű turisztikai szolgáltatás fejlesztése</b>			
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	-	növekedés
<b>Jégpálya fedése, valamint megújuló energiahasznosítás kiépítése</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
<b>Ravatalozó felújítása, bővítése</b>			
Fejlesztéssel, korszerű infrastruktúrával ellátott helységek nagysága	m <sup>2</sup>	-	növekedés
<b>A világörökségi Ungvári Pince felújításának második üteme</b>			
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	-	növekedés
<b>Sátoraljaújhelyi volt nővérszálló épületének felújítása</b>			
Fejlesztéssel, korszerű infrastruktúrával ellátott helységek nagysága	m <sup>2</sup>	-	növekedés
<b>A Szár-hegyen lévő Magyar Kálvária és 100. Országzászló felújítása</b>			
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	-	növekedés
<b>Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Északi Városrész</b>			
Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	-	növekedés
<b>Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Széphalom</b>			
Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	-	növekedés
<b>Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Rudabányácska</b>			
Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	-	növekedés
<b>Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Károlyfalva</b>			
Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	-	növekedés
<b>Sátoraljaújhely Belterületi utak felújítása - Köveshegy</b>			
Közutak: A felújított vagy korszerűsített utak teljes hossza	km	-	növekedés
<b>Északi körforgalom kiépítése</b>			
Kiépített vagy felújított forgalomirányítási rendszerek	db	-	növekedés

száma			
Fejlesztés és a hozzá kapcsolódó indikátor megnevezése	Indikátor mértékegysége	Bázisérték (2013)	Célérték (2023) növekedés/ csökkenés
Szociális Otthon bővítése			
Közzolgáltatásokat korszerű körülmények között elérők száma	fő	-	növekedés
Napelem és informatikai rendszer kiépítése			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
A Sátoraljaújhelyi Fegyház és Börtön energetikai felújítása			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
Széphalom településrészen ifjúsági szálláshely kialakítása, valamint panzió szálláshelyének bővítése			
A projekt keretében fejlesztett kereskedelmi szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák számának növekedése	db	-	növekedés

#### Keleti városrész:

Határai: magyar-szlovák országhatár - Ronyva - határátkelő - 37. sz. főút - Kazinczy utca – Erdős utca – Jókai utca – Fürdő utca – Barátság utca – Móricz Zsigmond utca – Rákóczi utca – Vasvári Pál utca – Árpád utca – Kisfaludy utca – Illyés Gyula utca – Bajza utca - Kossuth Lajos utca – Pataki utca - 37. sz. főút – Néma-hegy - vasút-Bodrog jobb parti töltés - Felsőberecki közúti híd-Bodrog jobb part - magyar-szlovák országhatár - Ronyva a közúti határátkelőhely

Fejlesztés és a hozzá kapcsolódó indikátor megnevezése	Indikátor mértékegysége	Bázisérték (2013)	Célérték (2023) növekedés/ csökkenés
Dohány úti sportpálya rekonstrukciója			
Fejlesztéssel érintett intézmények látogatottsága	fő	-	növekedés
Pázsit úti sportpálya felújítása			
Fejlesztéssel érintett intézmények látogatottsága	fő	-	növekedés
Volt határórlaktanya épületének Központi Közmunka telephely kialakítása, oktatási központ létrehozása a települési leszakadás érdekében			
Fejlesztéssel, korszerű infrastruktúrával ellátott helységek nagysága	m <sup>2</sup>	-	növekedés
Sportcsarnok fejlesztése			
Fejlesztéssel érintett intézmények látogatottsága	fő	-	növekedés
Városi uszoda felújítása, fejlesztése			
Fejlesztéssel érintett intézmények látogatottsága	fő	-	növekedés
Szlovák Nemzetiségi Középiskolai Kollégium épületének felújítása, korszerűsítése			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés



Fejlesztés és a hozzá kapcsolódó indikátor megnevezése	Indikátor mérték-egysége	Bázisérték (2013)	Célérték (2023) növekedés/ csökkenés
<b>Barnamezős ipari területek rehabilitációja</b>			
Funkcióváltással felújított barnamezős területek nagysága	ha	-	növekedés
<b>Sátoraljaújhelyi Ipari Park bővítése (8 ha)</b>			
Az ipari parkban, ipari területen foglalkoztatottak számának növekedése	fő	-	növekedés
<b>Új Ipari Park kialakítása Sátoraljaújhely és Sárospatak városok közigazgatási határán (16 ha)</b>			
Az ipari parkban, ipari területen foglalkoztatottak számának növekedése	fő	-	növekedés
<b>Bortemplom fejlesztése</b>			
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	-	növekedés
<b>Zója kollégium átalakítása inkubátor házzá, valamint az épület korszerűsítése, felújítása</b>			
Inkubátorházba újonnan betelepült vállalkozások száma	db	-	növekedés
<b>Központi óvoda felújítása, korszerűsítése</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
<b>Rákóczi utca 36. szám beépítése</b>			
Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága	ha	-	növekedés
<b>Romatelep rehabilitációjának folytatása, Liget tér 8. sz. bérház felújítása</b>			
Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága	ha	-	növekedés
<b>Romatelep rehabilitációjának folytatása, Nefelejcs utca 1. és 2. sz. társasház felújítása</b>			
Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága	ha	-	növekedés
<b>Romatelep rehabilitációjának folytatása, Nefelejcs és Rózsa utcák felújítása</b>			
Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága	ha	-	növekedés
<b>Bodrog-part rehabilitációja</b>			
Támogatott projektek keretében ár- és csapadékvíz, belvízkároktól megvédett lakosság	fő	-	növekedés
<b>Zója kollégium átalakítása ifjúsági szállássá</b>			
A projekt keretében fejlesztett kereskedelmi szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák számának növekedése	db	-	növekedés
<b>Megújuló energiával kapcsolatos fejlesztések</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
<b>Sátoraljaújhely szennyvíztisztító telep épületeinek energia hatékony felújítása</b>			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés

Fejlesztés és a hozzá kapcsolódó indikátor megnevezése	Indikátor mérték-egysége	Bázisérték (2013)	Célérték (2023) növekedés/ csökkenés
Termelő eszközök beszerzése és ingatlanok korszerűsítése a Certa Kft.-nél			
A fejlesztések eredményeként korszerűsített felépítmény területe	m <sup>2</sup>	-	növekedés
Épület felújítások, Labor műszerek, Termelő gépek beszerzése, Természetes burkolású szivarkagyártás, Új üzemcsarnok építése			
A fejlesztések eredményeként korszerűsített felépítmény területe	m <sup>2</sup>	-	növekedés
Komplex vállalati technológia és telephely fejlesztése			
A fejlesztések eredményeként korszerűsített felépítmény területe	m <sup>2</sup>	-	növekedés
Telephely fejlesztése és gépbeszerzés			
A fejlesztések eredményeként korszerűsített felépítmény területe	m <sup>2</sup>	-	növekedés
Komplex kapacitás-bővítés a Precast Öntödei Kft-nél			
A fejlesztések eredményeként korszerűsített felépítmény területe	m <sup>2</sup>	-	növekedés
Sátoraljaújhelyen Kazángyártó üzem, brikett csomagoló létrehozása			
Teremtett új munkahelyek száma	fő	-	növekedés
Megújuló energiaforrások hasznosítása			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
Az ifjúsági közösségi tér kiszolgáló helyiségeinek kialakítása, valamint Ifjúsági Községi tér létrehozása			
Fejlesztéssel érintett közösségi terek nagysága	m <sup>2</sup>	-	növekedés
Szálláshely fejlesztése, korszerűsítése és szolgáltatás bővítése			
A projekt keretében fejlesztett kereskedelmi szálláshelyeken eltöltött vendégéjszakák számának növekedése	db	-	növekedés

A település egésze szempontjából jelentős fejlesztési javaslatokat, elképzeléseket tartalmazza, melyek természetesen szorosan illeszkednek a stratégia céljaihoz

Fejlesztés és a hozzá kapcsolódó indikátor megnevezése	Indikátor mérték-egysége	Bázisérték (2013)	Célérték (2023) növekedés/ csökkenés
Közvilágítási rendszer napelemes fejlesztése			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés
Városi távhő rendszer fejlesztése megújuló energiával			
A támogatott projektek eredményeként elért energiamegtakarítás	MW	-	növekedés

Fejlesztés és a hozzá kapcsolódó indikátor megnevezése	Indikátor mértékegysége	Bázisérték (2013)	Célérték (2023) növekedés/ csökkenés
<b>Turisztikai fejlesztések kül- és belterületen</b>			
Fenntartható idegenforgalom: A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságnak minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	látogatás /év	-	növekedés
<b>Sokoldalú közfoglalkoztatás megvalósítása Sátoraljaújhely városában</b>			
Közfoglalkoztatásban résztvevők száma	fő	-	növekedés
<b>A település területén lévő és a történeti pincék felmérése</b>			
Felmért, katalogizált terület nagysága	m <sup>2</sup>	-	növekedés
<b>Műemléki épületek átépítést előkészítő történeti kutatási dokumentáció előkészítése</b>			
Felmért, katalogizált terület nagysága	m <sup>2</sup>	-	növekedés
<b>Településközponti és hegyvidéki területek fejlesztése</b>			
Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága	ha	-	növekedés
<b>Sátoraljaújhely Város nagyléptékű infrastruktúra fejlesztése</b>			
Korszerű infrastruktúrával ellátott területen élő lakosság száma	fő	-	növekedés
<b>A Zempléni Vízmű Kft. vízbázisain monitoring on-line rendszer kiépítése, Sátoraljaújhely ivóvíz bázis szabadszénsav tartalmának csökkentése, Sátoraljaújhely nem közművezetékeinek kiváltása, város területén a beton és AC szennyvízvezetékek cseréje, város területén az elavult ivóvízvezetékek rekonstrukciója, cseréje, Zemplén térségében több betáplálású körvezeték ivóvíz vezeték kiépítése</b>			
Korszerű infrastruktúrával ellátott területen élő lakosság száma	fő	-	növekedés
<b>Utastájékoztatói rendszer teljes körű kiépítése</b>			
Kiépített vagy felújított forgalomirányítási rendszerek száma	db	-	növekedés
<b>Kárpátok Eurorégió Médiaközpont létrehozása</b>			
Korszerű infrastruktúrával ellátott területen élő lakosság száma	fő	-	növekedés
<b>Pénzügyi eszközalap létrehozása Sátoraljaújhelyben</b>			
Pénzügyi alapból támogatott vállalkozások száma	db	-	növekedés
<b>Használton kívüli határforgalmi létesítmények hasznosítása</b>			
Városrehabilitációs beavatkozások által érintett terület nagysága	ha	-	növekedés